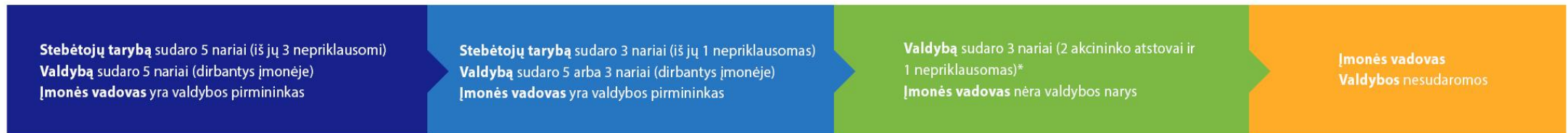
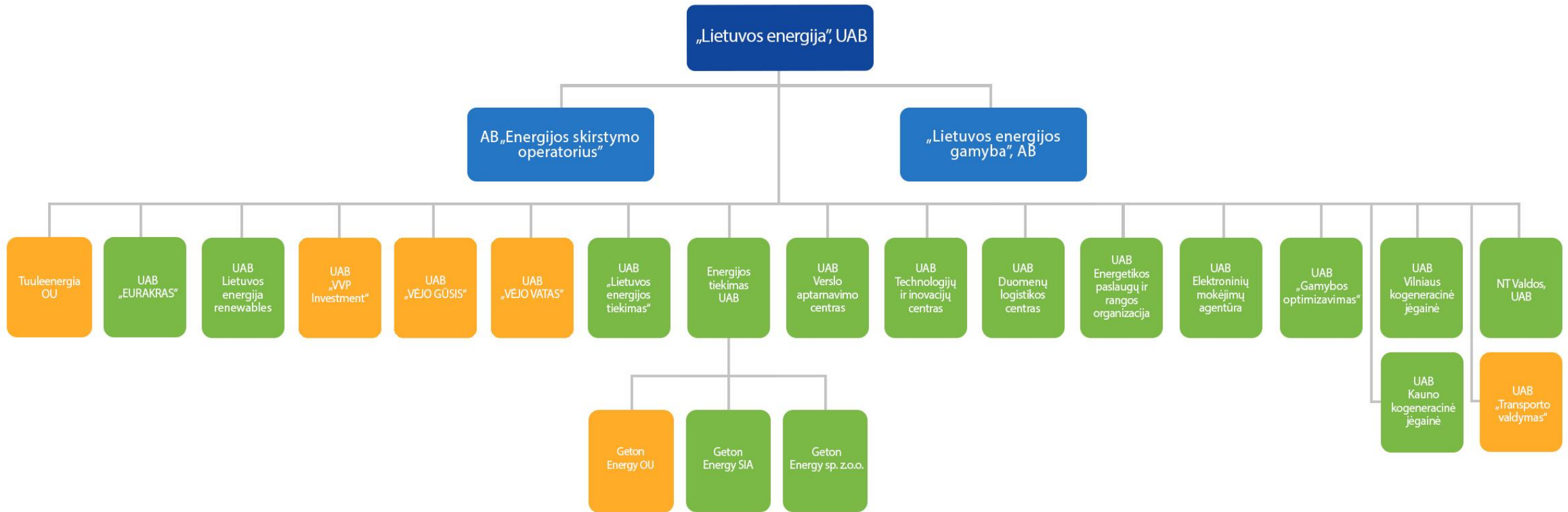




Valstybinio ir privataus kapitalo įmonių grupių valdysenos ypatumai

Darius Maikštėnas
Generalinis direktorius, valdybos primininkas



*Valdybų struktūra kai kuriose įmonėse skiriasi: iki aktyvios veiklos valdyba nėra sudaroma; aptarnavimo paslaugas teikiančių įmonių valdyba sudaroma užtikrinant visų akcininkų atstovavimą, taip pat atsižvelgiama į atskirų akcininkų sutarčių nuostatas arba specifinių teisės aktų įgyvendinimą, užtikrinant visų akcininkų atstovavimą.

Patronuojančios įmonės (holdingo) vaidmuo

Įmonių grupės strategijos formavimas ir įgyvendinimas

Grupės įmonių korporatyvinė valdysena

Centralizuotų funkcijų valdymas: bendrų operacinių veiklų
bei kompetencijų sinergijos

Žaliosios energetikos vaidmuo

Naujos tvarios gamybos šaltinis
Augimo variklis

Investuoti/Konsoliduoti/Mokytis/Optimizuoti

Sukurti stabilius ir pelningus 3GW pajėgumus

Regioninė ⇌ Globali

Aukštas Capex
Žema rizika
Vidutinė grąža

Strateginės energetikos vaidmuo

Strateginė šalies infrastruktūra
Galių stabilumo garantas

Apsaugoti/Optimizuoti/Efektyviai investuoti/

Strategiškai planuoti ir investuoti

Vietinė ⇌ Regioninė

Aukštas Capex
Žema rizika
Vidutinė grąža

Komercinės organizacijos vaidmuo

Rinkos ir visuomenės sąlyčio taškas
Laisvos rinkos užkariautojas
Tarptautinio augimo frontas

Orientuotas į klientus

Geriausia kliento patirtis

Stiprūs pardavimai ir rinkodara

Nauji verslo modeliai

Varžovas naujose rinkose

Greitas ir skaitmenizuotas

Skirstymo operatoriaus vaidmuo

Strateginė šalies infrastruktūra
Naujų verslų įgalintojas

Rinkos formuotojas = Nevykdoma tiesioginė komercija

Skaitmenizuota/Išmani/ Efektyvi infrastruktūra

Skatinanti atvirą konkurenciją ir inovacijas

Vietinė

Aukštas Capex
Žema rizika
Vidutinė grąža

Grupės paslaugų centro vaidmuo

Greičio ir efektyvumo įgalintojas

Vietinė ⇌ Globali

Kaštų centras

Inovacijų centro vaidmuo

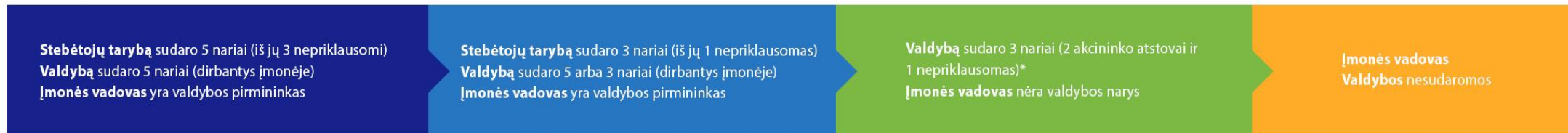
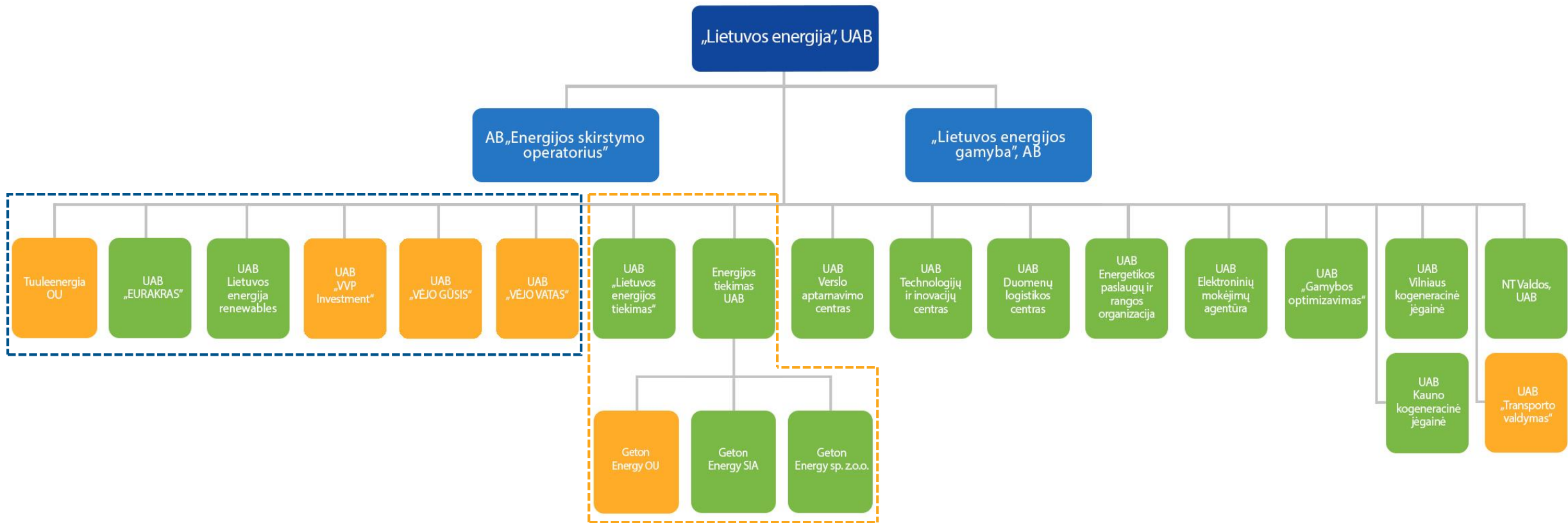
Globalių žinių ir kompetencijų konkurencinio pranašumo šaltinis

Globali

Kaštų centras

Vietinė ⇌ Globali

Žemos Capex
Vidutinė rizika
Vidutinė grąža



*Valdybų struktūra kai kuriose įmonėse skiriasi: iki aktyvios veiklos valdyba nėra sudaroma; aptarnavimo paslaugas teikiančių įmonių valdyba sudaroma užtikrinant visų akcininkų atstovavimą, taip pat atsižvelgiama į atskirų akcininkų sutarčių nuostatas arba specifinių teisės aktų įgyvendinimą, užtikrinant visų akcininkų atstovavimą.

**Korporatyvinė valdysena bei
tikslų formavimas
valstybinio ir privataus kapitalo
įmonių grupėse**

Patronuojančios bendrovės valdymas



Kolegialių valdymo organų
ir jų nepriklausomų narių
vaidmuo ir reikšmė



Ačiū už dėmesį!