

LIETUVOS RESPUBLIKOS
SEIMO KANCELIARIJOS

VEIKLOS ATASKAITA

2025 METAI



LIETUVOS RESPUBLIKOS
SEIMAS



Turinys

2025 metai skaičiais	4
2025 metų veiklos apžvalga: pagrindiniai pokyčiai ir pasiekimai	9
Misija, vizija ir vertybės	11
Strateginių tikslų įgyvendinimas	12
2025 metų veiklos prioritetai	23
Tarptautiniai ryšiai ir parlamentinė diplomatija	34
Atvirumas visuomenei ir pilietinis įsitraukimas	42
Seimo kanceliarijos personalas	46
Finansinė informacija	49
Atitiktis, vidaus kontrolė ir rizikų valdymas	50
Žvilgsnis į 2026 metus	52



Gerbiamieji,

pristatydami viešąją Lietuvos Respublikos Seimo kanceliarijos 2025 metų veiklos ataskaitą, norime visus jus patikinti, kad praėję metai mums buvo reikšmingi kaip nuoseklaus institucijos stiprinimo, inovatyvių sprendimų diegimo, skaidrumo didinimo ir veiklos efektyvumo užtikrinimo laikotarpis.

Seimo kanceliarija, būdama pagrindinė Seimo veiklą aptarnaujanti institucija, ir toliau kryptingai siekė sudaryti kuo geresnes sąlygas parlamentinei veiklai: užtikrinti sklandų teisėkūros procesą, operatyvų informacijos valdymą ir aukštą administracinių paslaugų kokybę. 2025 metais ypatingas dėmesys buvo skiriamas skaitmenizavimo sprendimams, leidusiems dar labiau optimizuoti darbo procesus, didinti prieinamumą visuomenei ir stiprinti duomenų saugumą.

Taip pat nuosekliai plėtojome atvirumo ir komunikacijos su visuomene iniciatyvas. Siekėme, kad Seimo veikla būtų suprantama, lengvai pasiekiamą ir įtrauki. Didinome viešųjų duomenų prieinamumą, tobulinome informacijos pateikimo kanalus ir stiprinome dialogą su piliečiais.

Svarbia Seimo kanceliarijos veiklos dalimi išliko efektyvus finansinių išteklių valdymas – užtikrinome atsakingą ir racionalų valstybės biudžeto lėšų naudojimą laikantis teisės aktų reikalavimų ir viešojo sektoriaus atskaitomybės principų. Nuosekliai stiprinome vidaus kontrolės mechanizmus ir veiklos planavimo praktiką.

Ypač svarbi mūsų veiklos dalis – žmogiškųjų išteklių stiprinimas. Investavome į darbuotojų kompetencijų ugdymą, modernios organizacinės kultūros puoselėjimą ir darbo aplinkos gerinimą. Puikiai suprantame, kad tik profesionali, motyvuota ir atsakinga komanda gali užtikrinti aukštus institucijos veiklos standartus ir atliepti visuomenės lūkesčius.



Atsižvelgdami į kintančią geopolitinę ir technologinę aplinką, stiprinome ir organizacinį atsparumą – ypatingą dėmesį skyrėme saugumo, rizikų valdymo ir veiklos tęstinumo užtikrinimo priemonėms.

Žvelgdamas į ateitį matau poreikį toliau didinti mūsų institucijos atvirumą, veiklos kokybę ir gebėjimą prisitaikyti prie kintančių aplinkybių. Tikiu, kad nuoseklus darbas ir stipri komanda leis tai pasiekti. Esu įsitikinęs, kad ir toliau kryptingai dirbdami galėsime stiprinti Seimo institucijos veiklą, didinti Seimo kanceliarijos efektyvumą ir kurti dar didesnę vertę Lietuvos valstybei ir jos žmonėms.

Dėkoju visiems Seimo kanceliarijos darbuotojams už jų profesionalumą, atsakomybę ir kasdienį indėlį į valstybės tarnybą. Taip pat dėkoju Seimo nariams, partneriams ir visuomenei už bendradarbiavimą ir pasitikėjimą.

Pagarbiai
Seimo kancleris

Algirdas Stončaitis

2025 metai skaičiais



TEISĖKŪRA SEIME

657 priimti teisės aktai:

458 įstatymai

196 nutarimai

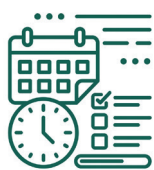
3 rezoliucijos

1 606 Seimo narių pasiūlymai dėl įregistruotų projektų

1 602 teisinės išvados

2 753 Seimo kanceliarijos Teisės departamento pastabos (83 % jų pritarta)

91 % Seime inicijuotų teisės aktų projektų pasirašyta elektroniniu parašu



SEIMO DARBO ORGANIZAVIMAS

99 Seimo posėdžiai

95 Seimo valdybos posėdžiai

48 Seimo seniūnų sueigos posėdžiai

914 Seimo komitetų posėdžių

220 Seimo komisijų posėdžių



PARLAMENTINĖ KONTROLĖ

Išnagrinėti **1 228** parlamentinės kontrolės klausimai

Registruoti **33** Seimo narių klausimai ir paklausimai Vyriausybės nariams ir Seimui atskaitingų valstybės institucijų vadovams



TEISĖKŪROS TYRIMAI IR APŽVALGOS

Parengti **404** informaciniai ir analitiniai darbai

Atsakyta į **212** tarptautinių užklausų per ECPRD tinklą



SEIMO SKAITYKLA



3 494

apsilankymai skaitykloje



153



nauji skaitytojai



DARBAS SU ŽINIASKLAIDA IR SOCIALINIAIS TINKLAIS

Parengta **2 400** spaudos pranešimų

Organizuota **180** spaudos konferencijų

Akredituota **270** žurnalistų

Parengta **5 280** operatyvinių viešosios informacijos stebėsenos apžvalgų

53 išsamios ataskaitos aktualiomis vidaus ir užsienio politikos temomis

SOCIALINIŲ TINKLŲ SEKĖJŲ SKAIČIAUS AUGIMAS



„Facebook“

+53,7 %



Sekėjų skaičius
36 602



„Instagram“

+19,7 %



Sekėjų skaičius
3 487



„LinkedIn“

+8,7 %



Sekėjų skaičius
3 340



TEISĖKŪROS DUOMENYS / DUOMENŲ SKELBIMAS IR NAUDOJIMAS

TAR paskelbta **23 211** teisės aktų

Parengtos **9 906** suvestinės teisės aktų redakcijos

TAR portale fiksuota **542 mln.** užklausų

TAIS portale

Apsilankė **227 tūkst.** unikalių lankytojų
(bendras apsilankymų skaičius – 3,7 mln.)

Fiksuota **180 mln.** užklausų

Perduota **25** terabaitai duomenų



DOKUMENTŲ VALDYMAS

Gauti dokumentai

Iš viso **19 540 dokumentų** (+5 %, palyginti su 2024 m.)

Pristatymo būdas – **94,4 %** gauta elektroniniu būdu

Pasirašymas – **43 %** patvirtinta elektroniniu parašu

Išsiųsti dokumentai

Iš viso **16 018 dokumentų** (didelis augimas +21 %, palyginti su 2024 m.)

Pasirašymas – **79,8 %** pasirašyta elektroniniu parašu

Stenogramos ir protokolai

102 Seimo posėdžių stenogramos

99 Seimo posėdžių protokolai

57 Seimo komitetų posėdžių stenogramos

Dokumentų redagavimas

Suredaguota **9 182 psl.** (teisės aktų projektų ir kitų tekstų)

Archyvai ir sklaida

Saugojimas – priimtos saugoti **2 803 naujos bylos**

Sukaupta **39,4 tūkst.** vaizdo ir garso dokumentų

15,5 tūkst. dokumentų viešai prieinami mediatekoje

Užklausos – gauti **468** prašymai dėl archyvinių dokumentų išdavimo ar susipažinimo su jais



GYVENTOJŲ APTARNAVIMAS

Seimo kanceliarija vieno langelio principu parengė

2 698 raštus ir atsakymus el. paštu

1 469 asmenys kreipėsi telefonu, **237** asmenys buvo atvykę į asmenų priimamąjį

Organizuoti **25** Seimo ir Seimo komitetų vadovybės priėmimai



VERTIMAI

Išversta **3 439 psl.**

Suredaguota **2 634 psl.** tekstų

638 žodinio vertimo valandos



VISUOMENĖS ĮTRAUKIMAS

27 500 Seimo lankytojų centro lankytojų (+36 %, palyginti su 2024 m.)

970 ekskursijų ir edukacinių užsiėmimų

21 944 Demokratijos žinių konkurso dalyviai (+149 % mokinių, palyginti su 2024 m.)

180 mokyklų **60** savivaldybių – pilietiškumo pamokos

198 parodos Seimo rūmuose



RENGINIAI IR PARODOS

61 Seimo kanceliarijos parengta ir eksponuota paroda

98 Seime priimtos kitų autorių parodos, inicijuotos Seimo narių

438 renginiai Seimo rūmuose, iš jų **58** tarptautiniai



IT INFRASTRUKTŪRA

99 % TAIS ir TAR veikimo lygis

98 % kitų IS veikimo lygis

~**90 %** serverinės įrangos perkelta į Valstybės duomenų centrą

6 informacinės sistemos, kurias valdo ir administruoja Seimo kanceliarija

45 duomenų bazės

~**100** tarnybinių stočių



KOMANDA

463 pareigybės, faktiškai dirba **430** darbuotojų

93 % darbuotojų dalyvavo mokymuose

28 studentų stažuotės

9 % darbuotojų metinė kaita

87 % atrankų efektyvumas

92 % darbuotojų finansiškai skatinti per kasmetinį vertinimą už 2025 m. darbo rezultatus



EFEKTYVUMAS

Nuotolinė saulės elektrinė pagamina apie **12 %** visos Seimo ir Seimo kanceliarijos poreikiams reikalingos elektros energijos

Modernizuotoje Seimo posėdžių salėje sunaudojama iki

80 % mažiau elektros energijos



VIEŠIEJI PIRKIMAI

Viešųjų pirkimų vertė



Atlikti **1 179** viešieji pirkimai, iš jų 21,7 % – centralizuotu būdu

Bendra viešųjų pirkimų vertė – **15 755 tūkst.** Eur, iš jų 27,8 proc. – centralizuotų pirkimų vertė

2025 metų veiklos apžvalga: pagrindiniai pokyčiai ir pasiekimai

- 2025-ieji Seimo kanceliarijai buvo nuoseklaus stiprinimo ir kryptingų pokyčių metai. Teisėkūros kokybės stiprinimas, skaitmeninė transformacija ir institucinis pasirengimas ateities iššūkiams buvo plėtojami kaip tarpusavyje susijusios kryptys, sudariusios pagrindą moderniai, atvirai ir į ateitį orientuotai institucijai.
- Atliekant nepriklausomą teisinį vertinimą teisėkūros procese, pateiktos 1 602 išvados su 2 753 pastabomis, iš jų 83 proc. buvo pritarta. Toks vertinimas išlieka viena svarbiausių prielaidų užtikrinti, kad priimami sprendimai atitiktų Lietuvos Respublikos Konstituciją ir bendruosius teisės principus.
- Seimo kanceliarijos analitinis ir redakcinis indėlis neapsiribojo įprastiniais darbais. 2025 metais prisidėta rengiant strateginio lygmens dokumentus – „Lietuvos ateities ekosistemos baltąją knygą“ ir vizijos dokumentą „Lietuva 2050“. Tai darbai, formuojantys ilgalaikių valstybės sprendimų pagrindą.
- 2025 metais Seimo teisėkūros procesas tapo atviresnis ir geriau prieinamas visuomenei – Seimo interneto svetainėje pradėta skelbti informacija apie kiekvieno teisės akto projekto eigą nuo pateikimo iki balsavimo.
- Taip pat įdiegta Vyriausybės išvadų monitoringo sistema, kuri leidžia sistemaiškai realiuoju laiku stebėti informaciją apie Seimo prašomas Vyriausybės išvadas dėl teisės aktų projektų.
- Stiprinant parlamentinę kontrolę ir didinant atvirumą visuomenei, sudarytos galimybės Seimo Audito komiteto renkamus ir Seimo kanceliarijos Audito komiteto biuro apibendrinamus duomenis apie asignavimų valdytojų lėšų panaudojimą savarankiškai analizuoti Seimo interneto svetainėje.
- Pradėta kurti pažangi duomenų analitikos sistema sudaro sąlygas ne tik automatizuoti Seimo kanceliarijos vidaus procesus, bet ir Seimo interneto svetainėje visuomenei pateikti naujus standartus atitinkantį parlamentinės kontrolės įrankį, leidžiantį pagal individualius vartotojų poreikius interaktyviai analizuoti Seimo darbo dinamiką, apimtį ir tendencijas.
- Lietuvos atvirų duomenų portale atverti Teisės aktų registro (TAR) duomenys sudarė sąlygas taikyti automatizuotą analizę ir pažangius skaitmeninius sprendinius.

- Stiprinant tarptautinį atstovavimą, 2025 metais įsteigtos dvi naujos Seimo nuolatinųjų atstovų pareigybės – Ukrainoje ir Vokietijoje. Tai strateginis sprendimas, užtikrinantis nuolatinį institucinį ryšį su dviem Lietuvai ypač svarbiais partneriais. Kartu pradėtas pasirengimas NATO Parlamentinės Asamblėjos pavasario sesijai, kuri vyks 2026 metais Vilniuje.
- Pasirengimas 2027 metais vyksiančiam Lietuvos pirmininkavimui Europos Sąjungos Tarybai parlamentiniu matmeniu įgavo konkretų turinį: patvirtintas veiksmų planas, surengti darbuotojų vizitai į Europos Parlamentą ir užsienio valstybių parlamentus, organizuoti mokymai, aktyviai bendradarbiauta su Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerija ir Europos Sąjungos (ES) institucijomis.
- Minint Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo 35-metį, Seimo kanceliarija visus metus nuosekliai įgyvendino šiai sukakčiai skirtą programą, apėmusią valstybinių minėjimų organizavimą, konferencijas, leidybinius projektus, parodas, ekspozicijas ir viešinimo iniciatyvas. Ši programa neapsiribojo vien simboliu paminėjimu – ji aktualino Kovo 11-osios reikšmę šiandienos visuomenei, stiprino istorinę atmintį ir sudarė prielaidas aktyviau įsitraukti įvairiai auditorijai.
- Atliktas IT srities auditas padėjo tvirtus kryptingos strateginės informacinių technologijų plėtros pagrindus, o dirbtinio intelekto (DI) sprendinių diegimas įgijo sisteminį pobūdį. Parengtos DI taikymo gairės, įsteigta DI technologijų taikymo priežiūros komisija, pradėtas kurti vidinis DI asistentas. Kartu praktiškai išbandytos rinkoje prieinamos pažangios DI priemonės.
- Priimtas sprendimas TAR ir Teisės aktų informacinės sistemos (TAIS) plėtrą įgyvendinti etapais: 2025–2026 metais atlikti išsamią analizę ir parengti teisės aktų projektų rengyklės ir visos sistemos prototipus.
- Baigta modernizuoti įvairialypės informacijos saugojimo informacinė sistema – pirmoji Seimo kanceliarijos informacinė sistema, kurioje yra sudaryta galimybė duomenų apdorojimui panaudoti DI priemones.
- Siekiant užtikrinti sklandų ir nepertraukiamą Seimo darbą, 2025 metais buvo tęsiama Veiklos informacinės sistemos (VIS) modernizacija, parengta Seimo posėdžių eigos valdymo, Seimo posėdžių balsavimo ir diskusijų posistemio techninė specifikacija, pradėtas įgyvendinti ir Seimo posėdžių garso įrašymo, stenografavimo ir garso įrašų indeksavimo (šnekos atpažinimo) posistemio atnaujinimo integruojant DI sprendinius projektas.
- Apie 90 proc. Seimo ir Seimo kanceliarijos poreikiams naudojamos serverinės įrangos perkelta į Valstybės duomenų centrą. Tai reikšmingai sustiprino Seimo kanceliarijos technologinį atsparumą ir kibernetinį saugumą.
- 2025 metais Seimo kanceliarija prisijungė prie nacionaliniu mastu Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūros įgyvendinamo projekto „Duomenų valdymo modelio sukūrimas“. Jo tikslas – sukurti bendrą valstybės duomenų valdymo ir keitimosi jais modelį.
- Reikšmingai atnaujinta ir fizinė infrastruktūra: modernizuota Kovo 11-osios Akto salė, atnaujinta Seimo Europos reikalų komiteto salė, Seimo viešbučio butai, kiemų danga, įrengtos elektromobilių įkrovimo stotelės. Modernizavus Seimo posėdžių salės apšvietimo sistemą, sutaupoma iki 80 proc. iki tol jai sunaudotos elektros energijos. Trys automobiliai perduoti humanitarinei pagalbai Ukrainai.

2. Misija, vizija ir vertybės



MISIJA

Užtikrinti sklandų ir profesionalų Seimo darbą, institucinį atvirumą ir puoselėti nuolatinį dialogą su visuomene.



VIZIJA

Aukščiausius viešojo sektoriaus standartus atitinkanti Seimo veiklos partnerė.



VERTYBĖS

- ✓ **PRASMINGAS DARBAS**
Siekiamo tik geriausių sprendimų žmonėms, Lietuvai ir jos ateičiai – tai mūsų darbui suteikia prasmės ir pasididžiavimo.
- ✓ **BENDRADARBIAVIMAS**
Esame darniai veikianti komanda – vertiname vieni kitų darbą, dalijamės idėjomis ir kartu siekiame išsikeltų tikslų.
- ✓ **PROFESIONALUMAS**
Užduotis atliekame laikydamiesi aukščiausių standartų – nuolat mokomės, tobulėjame ir esame atsakingi už savo sprendimų kokybę.
- ✓ **ATVIRUMAS**
Mūsų veikla yra atvira ir skaidri – diegiamė inovacijas ir priimame ateities iššūkius.

3. Strateginių tikslų įgyvendinimas

3.1. Strateginis tikslas –



padėti Seimui priimti kokybiškus teisės aktus ir užtikrinti jam palankias sąlygas įgyvendinti Konstitucijoje nustatytas funkcijas.

Seimo kanceliarija užtikrina nuoseklų teisėkūros proceso aptarnavimą visais etapais – nuo teisės akto projekto užregistravimo iki jo oficialaus paskelbimo, teikdama analitinę, teisinę, redakcinę, dokumentinę paramą ir aptarnaudama į Seimą besikreipiančius asmenis.



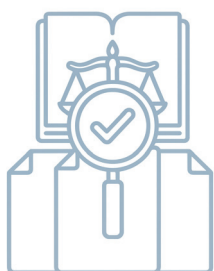
Seimo kancleris Algirdas Stončaitis kartu su padalinių vadovais susitiko su Seimo Pirmininku Juozu Oleku. Parlamento vadovui pristatyta Seimo kanceliarijos padalinių veikla, svarbiausi šiais metais nuveikti darbai ir ateities planai

Teisėkūros apimtis



2025 metais Seimas priėmė 657 teisės aktus. Seimo posėdžių sekretoriatas TAIS užregistravo ir paviešino 1 357 įstatymų projektus ir jų lydimojus dokumentus, 288 Seimo nutarimų projektus, 10 rezoliucijų projektų ir 1 606 Seimo narių pasiūlymus.

Nepriklausomas teisinis ir procedūrinis vertinimas



Seimo kanceliarijos Teisės departamentas pateikė 1 602 išvadas su 2 753 pastabomis – 83 proc. jų pritarta Seimo komitetuose. Vertinimas vyko sudėtingomis sąlygomis: daug projektų svarstyta ypatingos skubos tvarka, dalyje jų buvo teikiamos iš esmės naujos teisinės nuostatos. Taip pat vyko sisteminis įstatymų derinimas su Valstybės informacinių išteklių valdymo įstatymo nuostatomis – vien tam pateikta daugiau kaip 70 susijusių teisės aktų projektų.

Pateiktos 38 išvados dėl teisės akto projekto galimo prieštaravimo Konstitucijai ir 13 siūlymų dėl Konstitucinio Teismo nutarimų įgyvendinimo. Vykdamas Seimo priežiūrinę veiklą, Seimo posėdžių sekretoriatas dėl atitikties Seimo statuto nuostatomis įvertino ir užregistravo 33 Seimo narių klausimus ir paklausimus Vyriausybės nariams ar kitų valstybės institucijų vadovams.

Atstovavimas teismuose



Seimo kanceliarija atstovavo Seimui 4 bylose bendrosios kompetencijos teismuose, Seimo kanceliarijai – 6 bylose. Konstituciniame Teisme atstovauta arba rengti paaiškinimai 15 bylų dėl Seimo priimtų teisės aktų atitikties Konstitucijai.

Seimo komitetų ir komisijų darbas



Seimo komitetai: 914 posėdžių, 146 klausymai, 1 226 išvados, parengti 575 teisės aktų projektai, 1 050 parlamentinės kontrolės klausimų, apsvarstyti 184 ES teisės aktų pasiūlymai, suorganizuoti 133 renginiai.

Seimo komisijos: 220 posėdžių, 95 išvados, 55 iniciatyvos, 178 parlamentinės kontrolės klausimai.

Įgyvendinant konstitucinę piliečių teisę kreiptis į parlamentą, Seimo Peticijų komisijoje 2025 metais gauta 160 kreipimūsi, 52 kreipimaisi pripažinti peticijomis ir priimti nagrinėti, priimti 35 Seimo nutarimai. 7 kreipimaisi perduoti nagrinėti Vyriausybės Peticijų komisijai, 8 perduoti svarstyti kaip pasiūlymai dėl registruotų teisės aktų projektų.

Seimo kanceliarijos veikla ES teisėkūroje



2025 metais Seimo Tarpparlamentinės Europos Sąjungos informacinės mainų sistemos (IPEX) korespondentas duomenų bazėje atliko 154 teisės aktų pasiūlymų patikras, naujienų skiltyje paskelbė 14 aktualių pranešimų, paskelbė 8 Seimo priimtas rezoliucijas ir jungtinius parlamentų pareiškimus.

2025 metais Seimo kanceliarijos Europos reikalų komiteto biuras iš Europos Komisijos dokumentų mainų platformos „EuSendWeb“ užregistravo ir įvertino 823 naujas iniciatyvas (2024 m. – 596) – Europos Komisijos pasiūlymus priimti Europos Sąjungos teisės aktus ir kitus Europos Sąjungos dokumentus, kurie tiesiogiai siunčiami valstybių narių parlamentams ir dėl kurių Seimas kviečiamas pareikšti savo nuomonę. Iš jų 154 iniciatyvos (2024 m. – 77) Seimo kanceliarijos Europos reikalų komiteto biuro buvo perduotos svarstyti Seimo specializuotiems komitetams. Iš Seimo specializuotiems komitetams perduotų iniciatyvų 90 buvo susijusios be kita ko, ir su subsidiarumo patikra.

2025 metais Seimo kanceliarijos Europos reikalų komiteto biuras taip pat koordinavo komitetų politinio dialogo su Europos Sąjungos institucijomis procesus. 2025 metais surengti 8 Seimo komitetų politinio dialogo su Europos Sąjungos institucijomis susitikimai.

Asmenų priėmimas ir darbas su dokumentais



Seimo kanceliarijos išskirtinumą lemia ne tik didelė darbo su dokumentais apimtis, bet ir funkcijos, būdingos tik parlamento veiklą aptarnaujančiai organizacijai, – teisėkūros proceso rezultatų fiksavimas, oficialių teisės aktų tekstų parengimas, parlamentinės veiklos dokumentavimas, istorinės atminties išsaugojimas ir prieigos prie jos šaltinių užtikrinimas visuomenei.

2025 metais gauta 19 540 dokumentų, iš jų 7 415 adresuoti Seimo nariams ir frakcijoms, 12 125 – Seimui, Seimo ir Seimo kanceliarijos vadovams. Bendras gautų dokumentų skaičius padidėjo 5 proc., palyginti su 2024 metais. Iš Seimui, Seimo ir Seimo kanceliarijos vadovams adresuotų dokumentų 94,4 proc. gauti elektroniniu būdu, o 43,1 proc. visų gautų dokumentų buvo pasirašyti elektroniniu parašu.

Parlamentinės veiklos dokumentavimo mastą rodo 2025 metais parengtos 102 Seimo posėdžių stenogramos, 99 protokolai ir 57 Seimo komitetų posėdžių stenogramos. Taip buvo užtikrinamas tikslus parlamento darbo fiksavimas, sprendimų skaidrumas ir institucinės atminties kaupimas.

2025 metais suredaguota daugiau kaip 9 180 psl. teisės aktų, įvairių dokumentų projektų ir kitų tekstų. Redaguoti tekstai apėmė teisės aktų projektus, Seimo valdybos dokumentus, Seimo Pirmininko potvarkius, Seimo kanclerio pasirašomus dokumentus, vidaus administravimo dokumentus ir leidinius.

Didelės atidos reikalauja ir baigiamieji teisėkūros proceso etapai – teisės aktų originalų rengimas. 2025 metais perskaityta 2,9 tūkst. psl. priimtų Seimo teisės aktų ir apie 540 psl. Seimo valdybos dokumentų korektūros. Tai viena iš funkcijų, turinčių tiesioginę įtaką teisėkūros sprendimų tikslumui ir kokybei.

Ne mažiau reikšminga ir archyvinė funkcija. 2025 metais saugoti priimtos 2 803 bylos, sukaupia 39,4 tūkst. vaizdo ir garso dokumentų vienetų, 15,5 tūkst. dokumentų padaryta prieinamų visuomenei Seimo mediatekoje. Dėl archyvinių dokumentų panaudojimo Seimo kanceliarijos veiklos, mokslinių tyrimų ir visuomenės informavimo tikslais gautos 468 užklauskos. Šie duomenys rodo, kad Seimo kanceliarija vienu metu vykdo ir didelės apimties administracines funkcijas, ir valstybei itin svarbias parlamento veiklos fiksavimo, teisėkūros dokumentų parengimo, visuomenės aptarnavimo bei istorinės atminties išsaugojimo užduotis.



Vieno langelio principu per 2025 metus parengti 2 698 raštai ir atsakymai el. paštu.

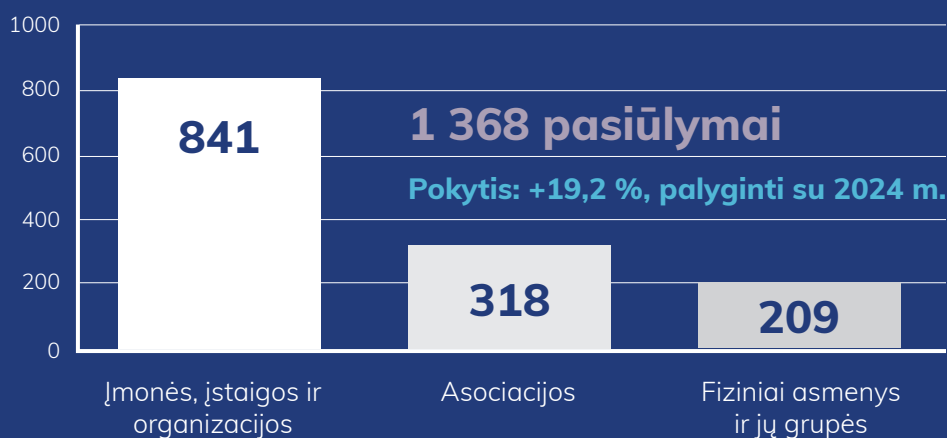
1 469 asmenys kreipėsi telefonu, 237 asmenys buvo atvykę į asmenų priimamąjį.

Organizuoti 25 Seimo ir Seimo komitetų vadovybės priėmimai.

Parengta ir Seimo interneto svetainėje paskelbta 12 mėnesinių apžvalgų apie gautus laiškus ir 10 ataskaitų Seimo Pirmininkui. Jose susisteminta informacija apie gyventojų keliamus klausimus ir pasikartojančias temas, taip sudarant galimybę Seimo vadovybei ir kitiems politikams nuosekliau stebėti visuomenei aktualias problemas ir kintančias tendencijas.

Didelę darbo su dokumentais apimtį rodo 16 018 išsiųstų dokumentų – 21 proc. daugiau negu 2024 metais, iš jų 79,8 proc. pasirašyti elektroniniu parašu.

PASIŪLYMAI DĖL ĮREGISTRUOTŲ TEISĖS AKTŲ PROJEKTŲ 2025 M.



TEISINIO VERTINIMO INDĖLIS Į TEISĖKŪROS KOKYBĘ 2025 M.



1 602 išvados dėl įstatymų ir kitų teisės aktų projektų

- 2 753 pateiktos pastabos
- 2 289 pastaboms pritarta komitetuose

83,15 % pastabų įtrauktos į teisėkūros procesą



38 išvados dėl galimo prieštaravimo Konstitucijai

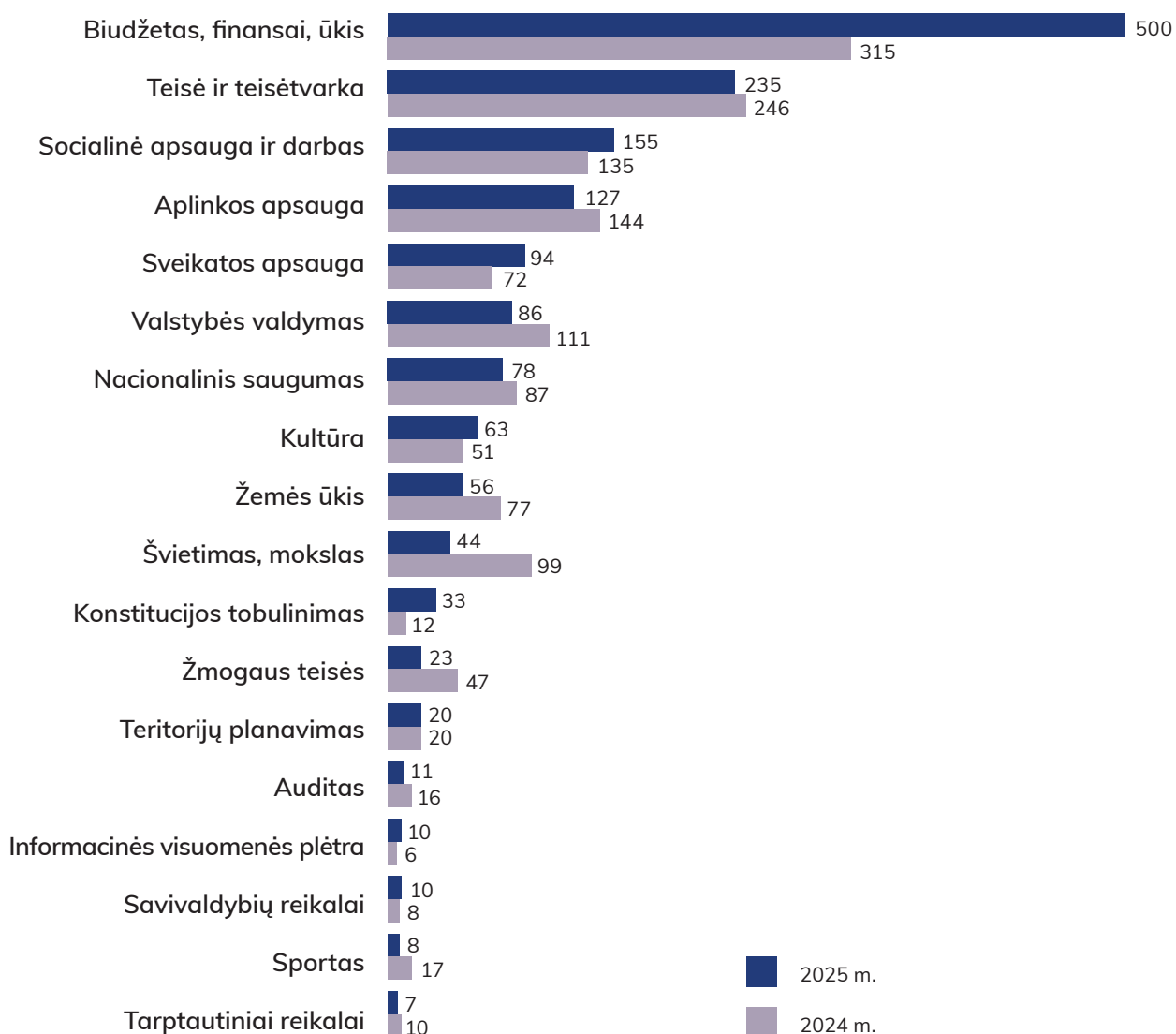


13 siūlymų dėl Konstitucinio Teismo nutarimų įgyvendinimo

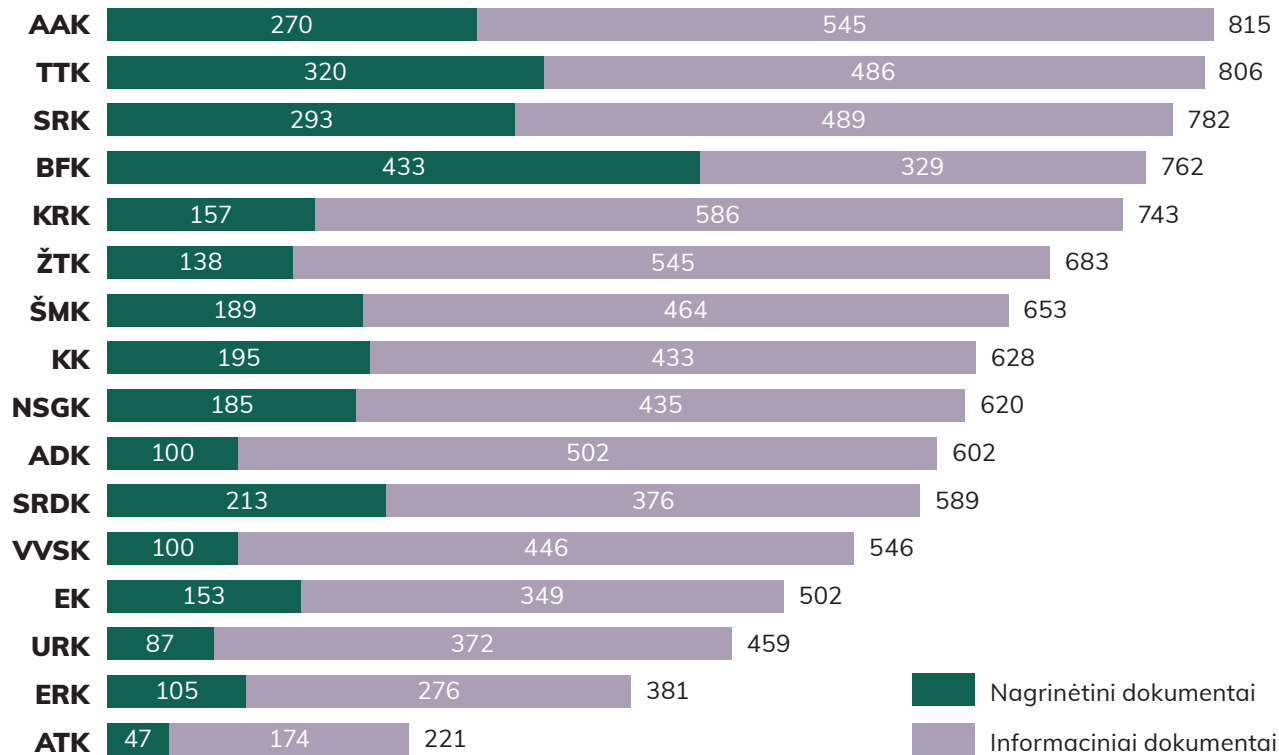


Daugiau kaip 70 įstatymų projektų, susijusių su registrų ir informacinių sistemų veiklos reglamentavimu

2024–2025 M. GAUTŲ DOKUMENTŲ TEMATIKA

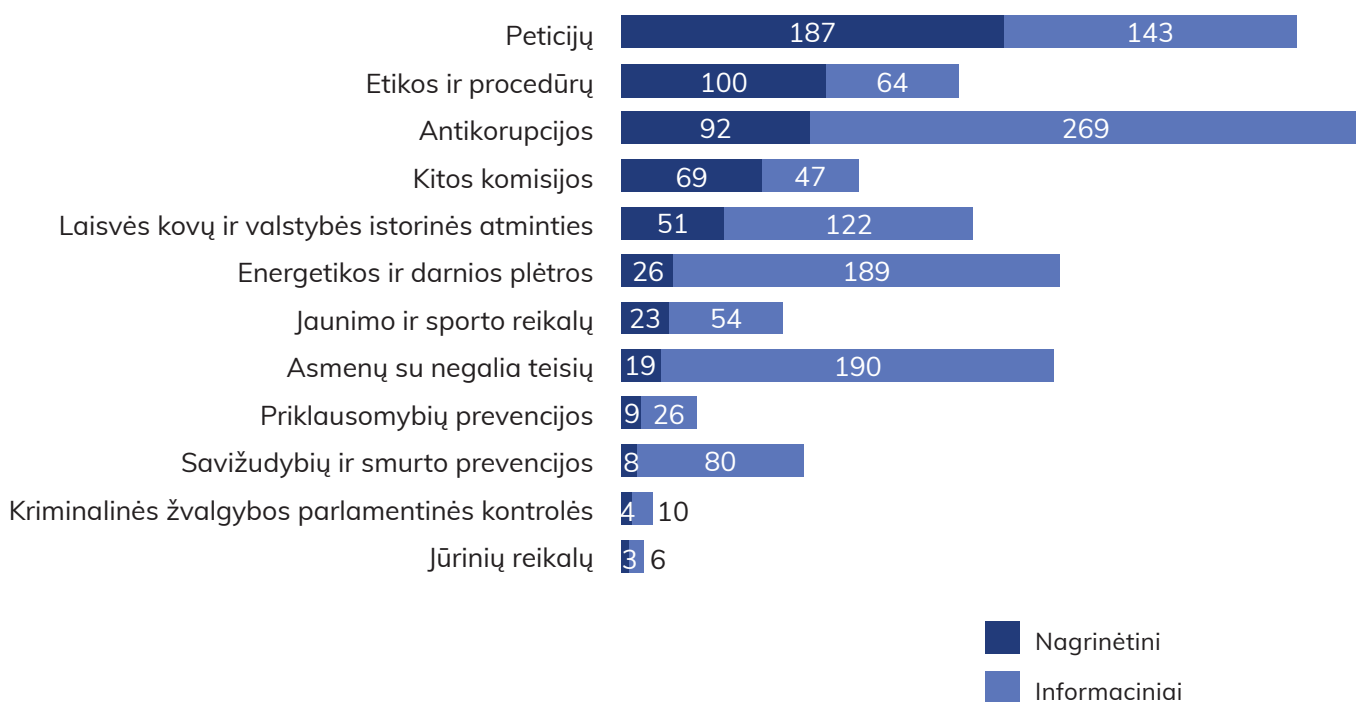


SEIMO KOMITETAMS 2025 M. PERDUOTI GAUTI DOKUMENTAI



AAK – Aplinkos apsaugos komitetas, ADK – Audito komitetas, ATK – Ateities komitetas, BFK – Biudžeto ir finansų komitetas, EK – Ekonomikos komitetas, ERK – Europos reikalų komitetas, KK – Kultūros komitetas, NSGK – Nacionalinio saugumo ir gynybos komitetas, SRDK – Socialinių reikalų ir darbo komitetas, SRK – Sveikatos reikalų komitetas, ŠMK – Švietimo ir mokslo komitetas, TTK – Teisės ir teisėtvarkos komitetas, URK – Užsienio reikalų komitetas, VVSK – Valstybės valdymo ir savivaldybių komitetas, ŽTK – Žmogaus teisių komitetas

SEIMO KOMISIJOMS 2025 M. PERDUOTI GAUTI DOKUMENTAI



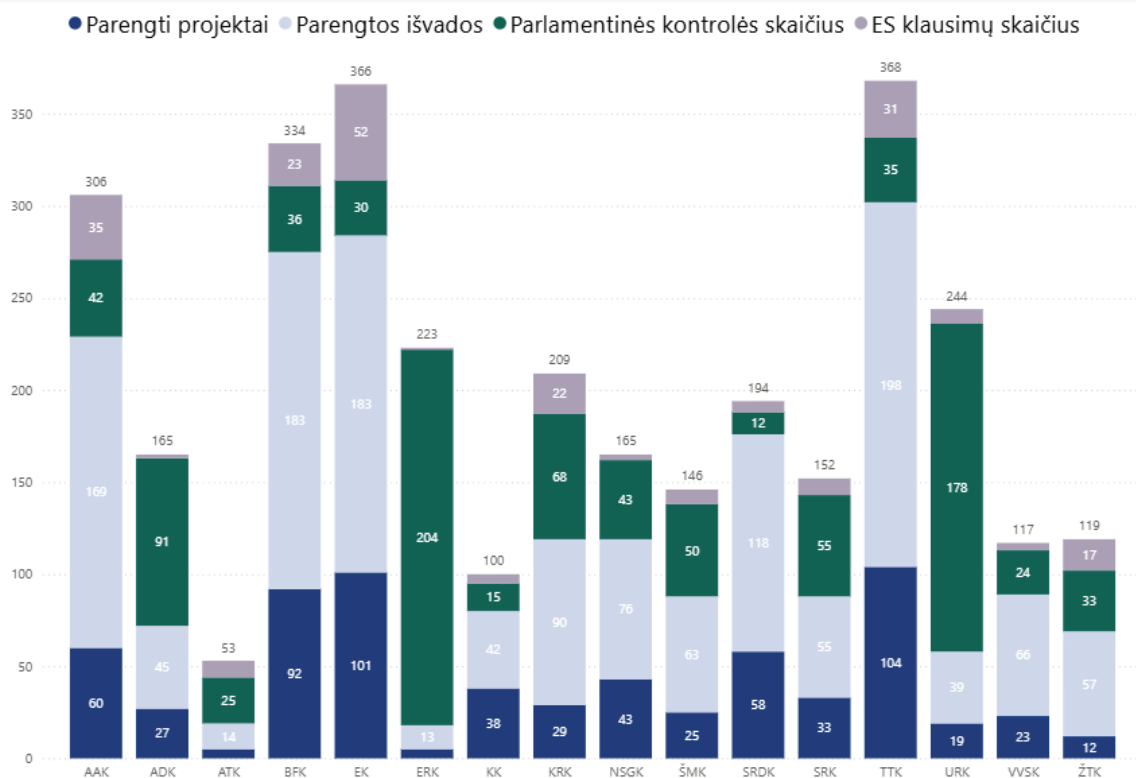
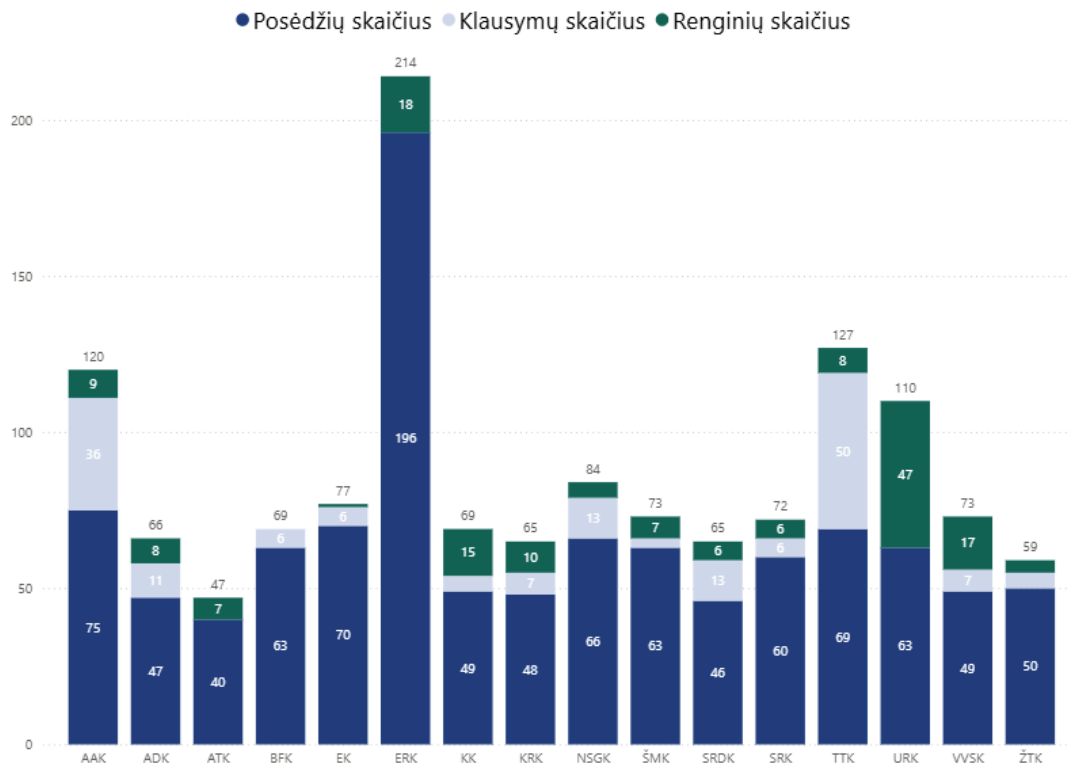
SEIMO KOMITETŲ VEIKLOS ANALIZĖ



914

Iš viso surengta posėdžių

- ✓ **149** surengti klausymai
- ✓ **133** suorganizuoti kiti renginiai



AAK – Aplinkos apsaugos komitetas, ADK – Audito komitetas, ATK – Ateities komitetas, BFK – Biudžeto ir finansų komitetas, EK – Ekonomikos komitetas, ERK – Europos reikalų komitetas, KK – Kultūros komitetas, KRK – Kaimo reikalų komitetas, NSGK – Nacionalinio saugumo ir gynybos komitetas, SRDK – Socialinių reikalų ir darbo komitetas, SRK – Sveikatos reikalų komitetas, ŠMK – Švietimo ir mokslo komitetas, TTK – Teisės ir teisėtvarkos komitetas, URK – Užsienio reikalų komitetas, VVSK – Valstybės valdymo ir savivaldybių komitetas, ŽTK – Žmogaus teisių komitetas

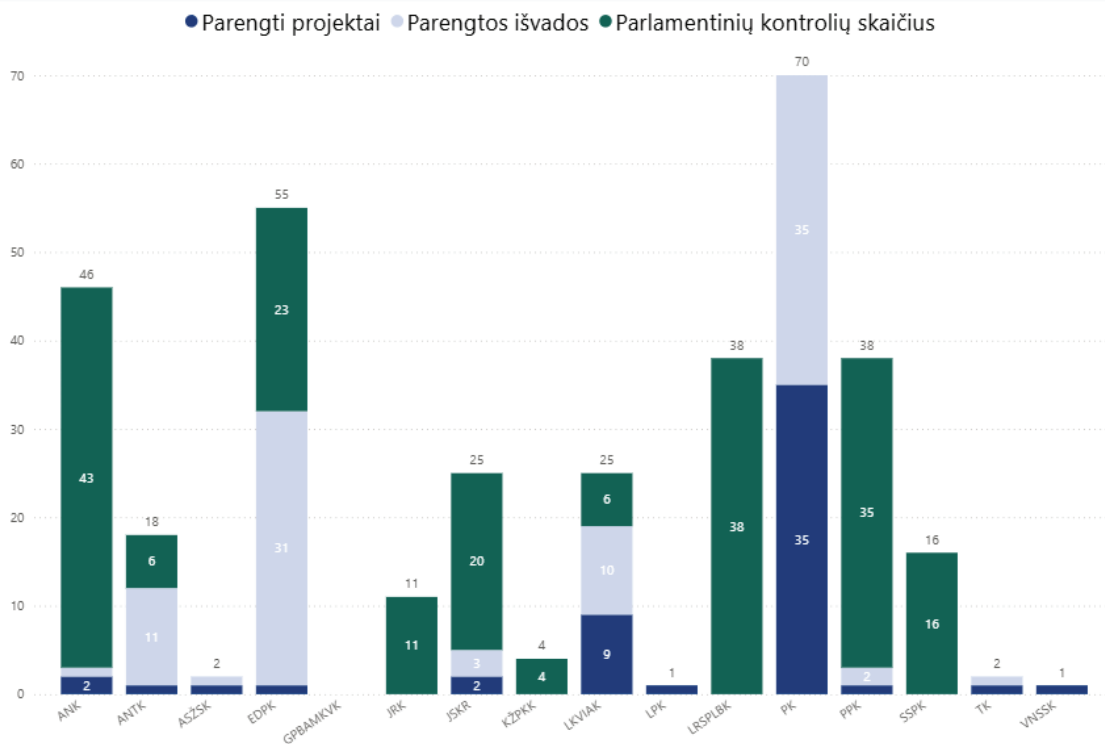
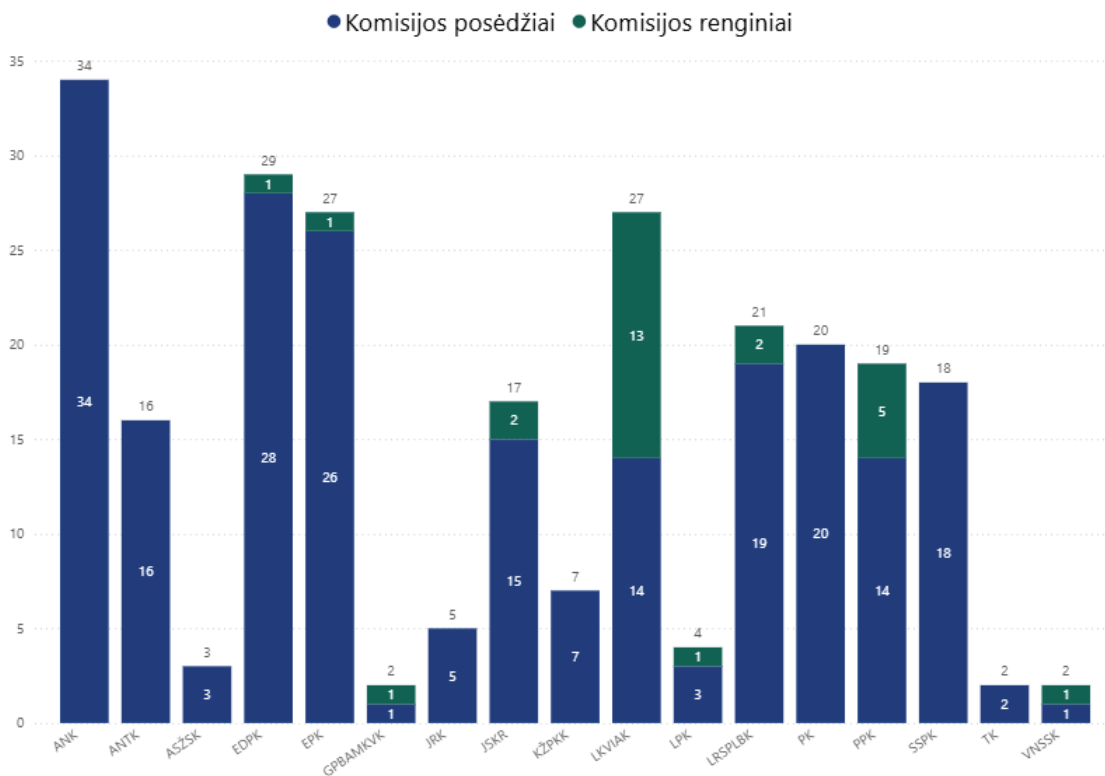
SEIMO KOMISIJŲ VEIKLOS ANALIZĖ



220

Iš viso surengta posėdžių

✓ 27 suorganizuoti kiti renginiai



ANK – Antikorupcijos komisija, ANTK – Asmenų su negalia teisių komisija, ASŽSK – Aleksandro Stulginskio žvaigždės skyrimo komisija, EDPK – Energetikos ir darnios plėtros komisija, EPK – Etikos ir procedūrų komisija, GPBAMKVK – Gabrielės Petkevičaitės-Bitės atminimo medalio „Tarnaukite Lietuvai“ kandidatų vertinimo komisija, JSRK – Jaunimo ir sporto reikalų komisija, JRK – Jūrinių reikalų komisija, KŽPKK – Kriminalinės žvalgybos parlamentinės kontrolės komisija, LKVIK – Laisvės kovų ir valstybės istorinės atminties komisija, LPK – Laisvės premijų komisija, LRSPLBK – Lietuvos Respublikos Seimo ir Pasaulio lietuvių bendruomenės komisija, PK – Peticijų komisija, PPK – Priklausomybių prevencijos komisija, SSPK – Savivadybių ir smurto prevencijos komisija, TK – Tyrimo komisija dėl sutikimo Lietuvos Respublikos Seimo narį Arūną Dudėną patraukti baudžiamojon atsakomybėn, jį suimti ar kitaip suvaržyti jo laisvę, VNSSK – Valstybės Nepriklausomybės stipendijos skyrimo komisija

3.2. STRATEGINIS TIKSLAS – vertybėmis grindžiama organizacinė kultūra



2025 metais organizacinė kultūra stiprinta ir plėtotą trimis kryptimis: skatinant komunikaciją ir bendruomeniškumą, socialinę atsakomybę ir taikant etikos principus kasdienėje veikloje.

Bendruomenė ir vidaus komunikacija

Savaitinis Seimo kanceliarijos naujienlaiškis tapo nuolatine vidaus komunikacijos priemone – jame atsispindi tiek strateginiai klausimai, tiek kasdienė institucijos veikla: inovacijos, mokymų pristatymai, naujokų pristatymas, renginių anonsai ir informacija apie gerosios patirties vizitus. Rubrika „Pasikalbėkime!“ kas mėnesį darbuotojai buvo kviečiami susitikti su visuomenės veikėjais ir įvairių sričių profesionalais.

Bendruomeninius ryšius stiprina tradiciniai renginiai: Seimo kanceliarijos diena, Kalėdiniai pusryčiai, protmūšiai, Konstitucijos egzaminas, Nacionalinis diktantas. Įsimintinas akcentas – darbuotojų, dirbančių nuo 1990 metų, pagerbimo šventė.



► Seimo kanceliarijos naujienlaiškis

Profesinių švenčių proga susitikti su padaliniais jau tapo tradicija – aptariami veiklos rezultatai ir problemos.



► Seimo kanclerio susitikimas su Vertimų skyriumi

Socialinė atsakomybė



Per metus įgyvendinta keletas savanorystės iniciatyvų: Nacionalinis miškasodis Trakų rajone, Pyragų diena, „Duo Day“, Šešėliavimo programa, akcija „Maltiečių sriuba“, paramos Ukrainos vaikams akcija. Bendruomenė iniciatyvų gausa, aktyvumu ir įsitraukimu į jas gerokai pranoko lūkesčius.

28 studentai atliko praktiką, 14 asmenų – savanorišką veiklą Seimo kanceliarijoje.



► Seimo bendruomenės surinktos paramos Ukrainos vaikų ligoninei perdavimas



► Seimo kanceliarijoje lankėsi Umanės Pavlo Tyčynos valstybinio pedagoginio universiteto studentės, jos domėjosi Lietuvos kaniterapijos praktika ir reglamentavimu

Net 7 Seimo kanceliarijos padaliniai jungėsi prie tarptautinės „DUOday“ iniciatyvos.



► „DUOday“ iniciatyvos dalyviai

4. 2025 metų veiklos prioritetai



4.1. Pažangios valdysenos ir procesų tobulinimas

2025 metais naujojo vadovo inicijuotas organizacijos valdysenos stiprinimas pradėtas nuo sisteminės veiklos procesų peržiūros. Per metus identifikuota daugiau kaip 120 veiklos procesų, beveik 80 jų aprašyta. Procesų aprašymas standartizuoja darbo organizavimą, skatina dalijimąsi žiniomis, taip mažinant riziką, kad informacija disponuos tik pavieniai darbuotojai, stiprina organizacinę atmintį ir didina institucijos veiklos tvarumą.



► Seimo kanceliarijos strateginė sesija

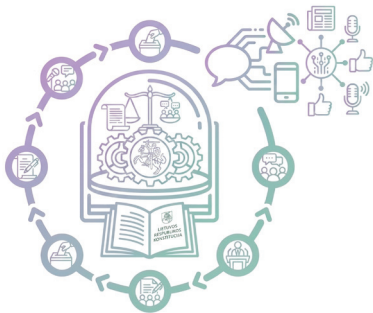
Siekiant užtikrinti nuoseklų strateginių sprendimų koordinavimą ir efektyvią vidaus komunikaciją, sudaryta Strateginių sprendimų koordinavimo komisija. Taip pat pradėta vidaus kontrolės ir rizikų valdymo sistemos peržiūra, orientuota į organizacijos skaidrumą, efektyvumą ir duomenimis grįstus sprendimus. Atliktas IT srities auditas, skirtas technologiniam atsilikimui įvertinti ir pasirengti ilgalaikiams strateginiams sprendimams informacinių sistemų srityje.

Dirbtinio intelekto srityje 2025 metai tapo praktinio išbandymo laikotarpiu. Pradėtas diegti Seimo kanceliarijos specifikai pritaikytas vidinis DI asistentas. Parengtos DI taikymo gairės, padedančios darbuotojams DI sprendinius taikyti atsakingai. Sudaryta DI technologijų taikymo priežiūros komisija užtikrina, kad technologijų diegimas atitiktų veiklos ir organizacijos strateginius prioritetus, vyktų saugiai, skaidriai ir etiškai.

Stiprinant inovacijų kompetencijas, Seimo kanceliarija tapo pirmąja Lietuvoje organizacija, kurios bendruomenei buvo rengiami individualiai pritaikyti Inovacijų agentūros organizuojami „GovTech“ Inovacijų akademijos mokymai – programa, orientuota į praktinius pokyčių valdymo ir inovacijų diegimo viešajame sektoriuje įgūdžius.



► Seimo kanceliarijos parengtų Dirbtinio intelekto taikymo gairių pristatymas



4.2. Skaidrus ir atviras Seimo teisėkūros procesas ir efektyvi komunikacija

Seimo kanceliarija ne tik užtikrina Seimo vidaus darbo aptarnavimą, bet ir palaiko visos valstybės mastu veikiančią teisėkūros informacinę infrastruktūrą.

Nacionalinė teisėkūra: informacinės sistemos ir duomenys

TAIS IR TAR 2025 METŲ VEIKLOS APŽVALGA

1 DUOMENŲ TEIKĖJAI

Institucijos ir naudotojai

TAIS



440
institucijų



4 200
naudotojų

TAR



230
institucijų



1 500
naudotojų

2 DUOMENŲ KAUPIMAS

Sistemoje sukaupta objektų



1,5 mln.
objektų



0,5 mln.
objektų

3 VIEŠASIS NAUDOJIMAS

Viešųjų portalų rodikliai

VIEŠASIS TAIS PORTALAS



180 mln.
užklausų



25 TB
duomenų perduota



227 tūkst.
lankytojų



3,7 mln.
apsilankymų

VIEŠASIS TAR PORTALAS



542 mln.
užklausų



33 TB
duomenų perduota



1 457 mln.
paieškų atlikta

4**TEISĖS AKTŲ
PASKELBIMAS**2025 metais
TAR paskelbta**23 211**

teisės aktų

**9 029**valstybės institucijų
ir įstaigų teisės aktai**8 821**savivaldybių
teisės aktas**5 361**teismų
dokumentas**9 906**parengtos suvestinės
teisės aktų redakcijos**2 074**nepřimti skelbti
dokumentai**5****KOKYBĖ IR
ADMINISTRAVIMAS**Bendradarbiavimas
ir duomenų tikslinimas**230**sutarčių
persirašyta su
duomenų teikėjais**32**prašymai tikslinti
TAR duomenis,
esant pagrindui
duomenis
patikslinti**22**atvejais
duomenys
patikslinti,
esant pagrindui**6****INFORMACINIŲ
IŠTEKLIŲ
SVARBOS
VERTINIMAS**Pagal tvarkomų
duomenų svarbąAtlikus IS svarbos
vertinimus, pagal
tvarkomų duomenų
svarbą:**TAR**priskirtas
ypatingai svarbių
valstybės informacinių
išteklių rūšiai**TAIS**priskirtas
svarbių valstybės
informacinių
išteklių rūšiai

TAIS modernizavimo darbo grupės susitikimas su Vyriausybės atstovais TAIS modernizavimo klausimais



Teisėkūrai naudojamose sistemose kaupiamų duomenų kiekis ir jų aktualumas sukuria pareigą šias sistemas nuosekliai modernizuoti. Priimtas sprendimas TAR ir TAIS plėtrą įgyvendinti etapais: 2025–2026 metais atlikti išsamią analizę ir parengti teisės aktų projektų rengyklės bei visos sistemos prototipus; 2026–2028 metais sukurti teisės aktų projektų rengyklę ir migruoti duomenis į naują struktūrą; 2027–2030 metais sukurti visą valstybės teisėkūros informacinės sistemos veiklos aplinką – išorinį portalą ir vidinę sistemą. Toks nuoseklus požiūris leidžia sistemiškai atnaujinti vieną svarbiausių valstybės teisėkūros infrastruktūrų, mažinti rizikas ir užtikrinti ilgalaikį sistemos tvarumą bei padidinti teisėkūros atvirumą ir koncentruotumą.

Įgyvendinant Teisėkūros pagrindų įstatymą, visa apimtimi įdiegtas *ex post* vertinimo funkcionalumas, suderintos ir viešai paskelbtos instrukcijos, parengti su TAR ir TAIS veikla susiję įgyvendinamieji teisės aktai ir siūlymai dėl tolesnio teisinio reguliavimo tobulinimo. Pasirengta teisės aktų pakeitimų, susijusių su viešųjų juridinių asmenų steigimo dokumentų pateikimu skelbti TAR, įgyvendinimui. Teisės aktų registro duomenų rinkiniai ir teisės aktų tekstai atverti Lietuvos atvirų duomenų portale, sudarant galimybę teisėkūros duomenis plačiau naudoti automatizuotai analizei ir pažangiesiems skaitmeniniams sprendiniams kurti.

2025 metais Seimo kanceliarija prisijungė prie Valstybės skaitmeninių sprendimų agentūros įgyvendinamo projekto „Duomenų valdymo modelio sukūrimas“. Šio projekto tikslas – sukurti bendrą valstybės duomenų valdymo ir keitimosi jais modelį, standartizuoti metaduomenų tvarkymą ir sudaryti prielaidas efektyviau naudoti valstybės informacinius išteklius tiek institucijų viduje, tiek tarp institucijų. Seimo kanceliarijos valdomų sistemų integracija į šį modelį sudarys sąlygas paprasčiau rasti teisėkūros duomenis, standartizuoti duomenų mainus ir pasirengti dalyvavimui bendrame ES valstybių narių informacinių išteklių gyvavimo cikle.

Seimo teisėkūros proceso atvirumas



2025 metais teisėkūros proceso atvirumas buvo stiprinamas sistemiškai, ne vien komunikacinėmis priemonėmis. Atvertas STAR – naujas Teisės aktų projektų registro posistemis, leidžiantis visuomenei, žiniasklaidai ir institucijoms realiuoju laiku stebėti projektų svarstymo eigą Seime: teisės aktų projektų teikėjus, svarstymo etapus, komitetų skyrimą ir išvadas, Seimo narių pasiūlymus bei kitus sprendimų priėmimo proceso duomenis. Iki tol dalis šios informacijos buvo kaupiama rankiniu būdu, todėl STAR leido automatizuoti procesą, sutrumpinti informacijos atnaujinimo grandinę ir sumažinti žmoniškųjų klaidų tikimybę.

Pradėta kurti pažangi duomenų analitikos sistema sudaro sąlygas ne tik automatizuoti Seimo kanceliarijos vidaus procesus, bet ir pateikti visuomenei naujus standartus atitinkantį parlamentinės kontrolės įrankį, leidžiantį pagal individualius vartotojų poreikius interaktyviai analizuoti Seimo darbo dinamiką, apimtį ir tendencijas. Siekiant kuo daugiau duomenų apie teisėkūros procesus padaryti prieinamus visuomenei ir užtikrinti šių

duomenų patikimumą, buvo įvertintas esamas duomenų brandos lygis ir suplanuotas jo laipsniško didinimo procesas. Didesnė duomenų valdyse- nos branda leis pereiti prie sistemingo duomenų valdymo, kurti daugiau interaktyvių ir patikimų duomenų analitikos produktų, teikiančių duomenis realiuoju laiku. Pasitelkiamos pažangiosios duomenų analitikos technolo- gijos sudaro sąlygas vartotojui pačiam pasirinkti ji dominančių duomenų pjūvius ir gylį, savarankiškai analizuoti informaciją ir daryti duomenimis grįstas išvalgas.

Tarptautinės iniciatyvos

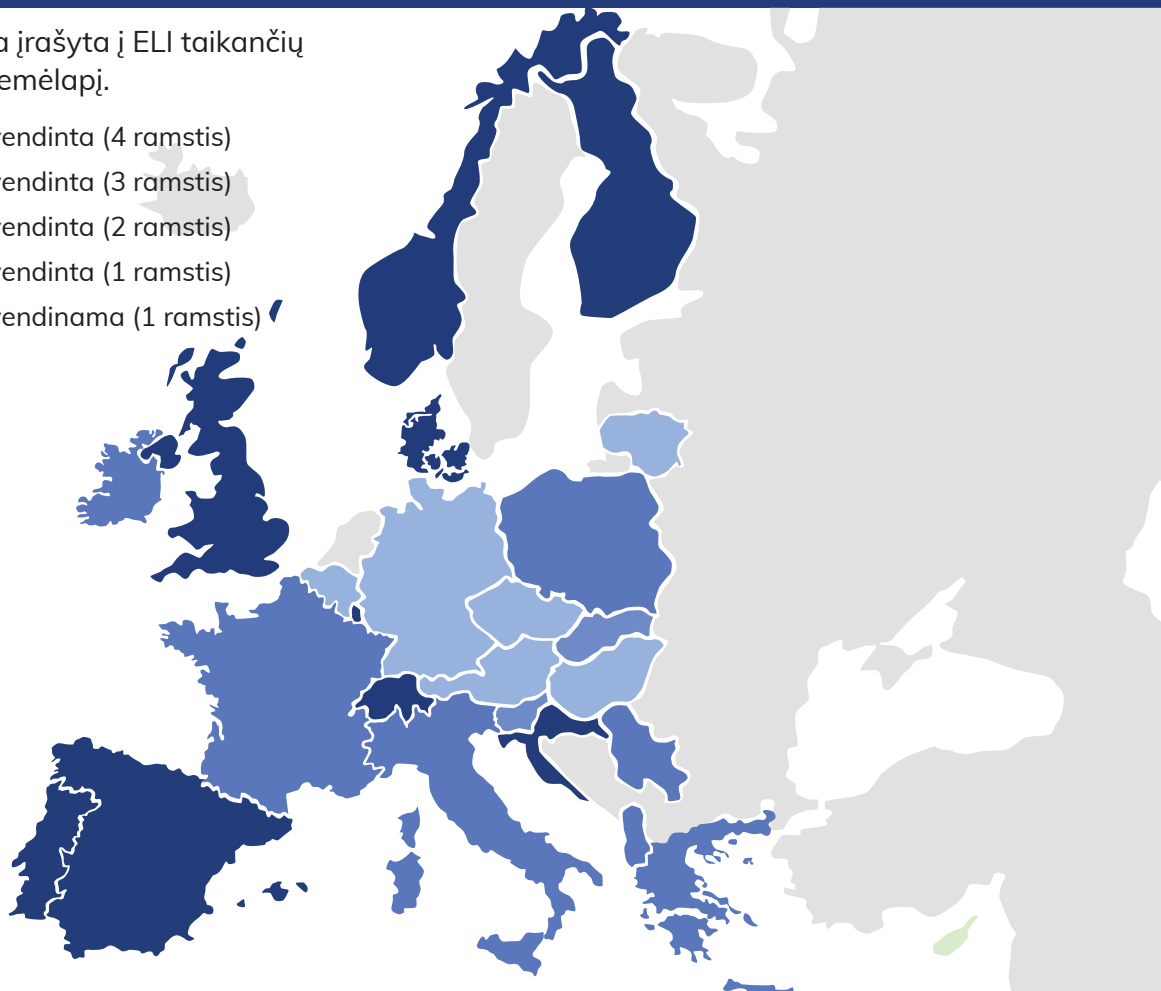


Lietuvos teisėkūros informacija toliau integruojama į Europos teisinės in- formacijos erdvę. Atnaujinta informacija apie Lietuvos teisėkūros infor- macines sistemas ES nacionalinių teisės aktų duomenų bazių portale „N-Lex“. Įgyvendinamas Europos teisės aktų identifikatoriaus (ELI) pro- jektas. Tai gerina teisės aktų identifikavimą, paiešką, atsekamumą ir pa- kartotinį naudojimą tiek nacionaliniu, tiek tarptautiniu mastu ir didina Lie- tuvos teisėkūros matomumą Europos teisinėje erdvėje.

ELI PROJEKTĄ ĮGYVENDINANČIOS ŠALYS

Lietuva įrašyta į ELI taikančių šalių žemėlapy.

- Įgyvendinta (4 ramstis)
- Įgyvendinta (3 ramstis)
- Įgyvendinta (2 ramstis)
- Įgyvendinta (1 ramstis)
- Įgyvendinama (1 ramstis)



TAIS IR TAR INFORMACINIŲ SISTEMŲ MODERNIZAVIMO PLANAS

I. PARENGIAMASIS ETAPAS – 2022–2026 m. (įgyvendinama). Teisėkūros informacinių sistemų vystymo galimybių studijų parengimas ir detalioji analizė

- 2022 m. TAIS galimybių studija
- 2023 m. TAIS techninė specifikacija, veiklos modelis
- 2024 m. TAR galimybių studija
- 2025 m. Teisės aktų projektų rengyklės detalioji analizė ir prototipų kūrimas
- 2026 m. TAR ir TAIS galimybių studijų atnaujinimas

II. PIRMASIS ETAPAS (2026–2028 m.)

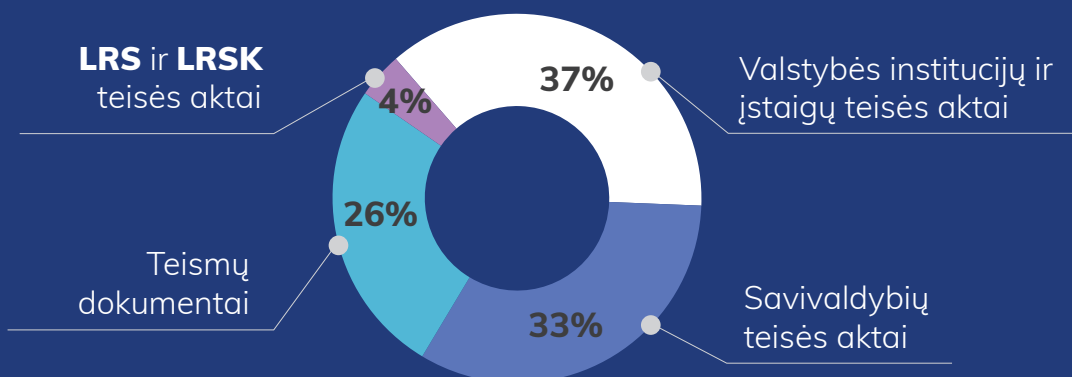
- 2026 m. Teisės aktų projektų rengyklės sukūrimas
- 2028 m. ir duomenų migravimas

III. ANTRASIS ETAPAS – 2027–2030 m. TAR ir TAIS pertvarkymas į Valstybės teisėkūros informacinę sistemą VYTIS ir VYTIS vidinio ir išorinio portalų sukūrimas

- 2027 m. **PIRMASIS PRIEAUGIS – 2027–2028 m.**
- 2028 m.
 - vidinis portalas (teisėkūros duomenų tvarkymas, teisėkūros užduotys ir stebėseną (Seimas ir kitos institucijos), Vyriausybės posėdžiai)
- 2028 m. **ANTRASIS PRIEAUGIS – 2028–2030 m.**
- 2030 m.
 - vidinis portalas (teisėkūros duomenų tvarkymas, teisėkūros užduotys ir stebėseną (Vyriausybė ir ministerijos), teisės aktų registravimas ir posėdžiai (Seimo valdyba, Seimo seniūnų sueiga)
 - išorinis portalas (viešoji informacija (teisės aktų projektų ir teisės aktų paieška, peržiūra, viešosios konsultacijos, iniciatyvos, pasiūlymų teikimas)

DEŠIMTMETIS TAR VEIKLOS – KETVIRTIS MILIJONO TEISĖS AKTŲ

2016–2025 m. iš daugiau kaip 260 tūkst.
TAR registruotų teisės aktų sudarė:





4.3. Patrauklių darbo sąlygų sukūrimas Seimo nariams, Seimo kanceliarijos darbuotojams ir Seimo politinio (asmeninio) pasitikėjimo valstybės tarnautojams

2025 metais dėmesys buvo sutelktas į keturias darbo sąlygų gerinimo kryptis: darbo organizavimo lankstumą, emocinę gerovę, finansinį įvertinimą ir socialinį dialogą.

Darbo organizavimo srityje 87 proc. darbuotojų naudojami nuotolinio darbo galimybės, 35 darbuotojams nustatyti individualūs darbo grafikai. Tai sprendimai, padedantys geriau derinti darbo ir asmeninius įsipareigojimus ir kartu stiprinantys Seimo kanceliarijos, kaip šiuolaikiškai dirbančio darbdavio, įvaizdį.

Emocinės gerovės srityje kiekvienam darbuotojui užtikrintos keturios anoniminės psichologo konsultacijos. Įsigyta streso ir nerimo valdymo priemonių, įrengta poilsio erdvė neformaliai bendravimui ir pertraukoms darbo dienos metu. Organizuoti mokymai apie psichologinį saugumą, atsparumą ir mediacijos taikymą sprendžiant konfliktus.

92 proc. darbuotojų buvo finansiškai skatinti už 2025 metų darbo rezultatus.

Svarbus žingsnis socialinio dialogo srityje – nuoseklus 2024 metų pabaigoje sudarytos kolektyvinės sutarties įsipareigojimų vykdymas. Sutartis, galiojanti iki 2028 metų, nustato geresnes darbo, poilsio ir socialines garantijas – nuo papildomų poilsio dienų iki lankstaus darbo organizavimo ir papildomų darbdavio apmokamų prevencinių sveikatos priežiūros paslaugų.

Seimo kanceliarijoje veikia keturios profesinės sąjungos ir iš jų deleguotų atstovų sudaryta Organizacinės kultūros gerinimo grupė, orientuota į ankstyvą konfliktų prevenciją, darbuotojų psicho-emocinę gerovę ir konstruktyvų nuolatinį dialogą su darbdaviu.



Seimo kancleris Algirdas Stončaitis dalyvavo Seimo Audito komiteto posėdyje, kuriame aptarta Valstybės kontrolės pateikta viešojo sektoriaus darbo užmokesčio apžvalga

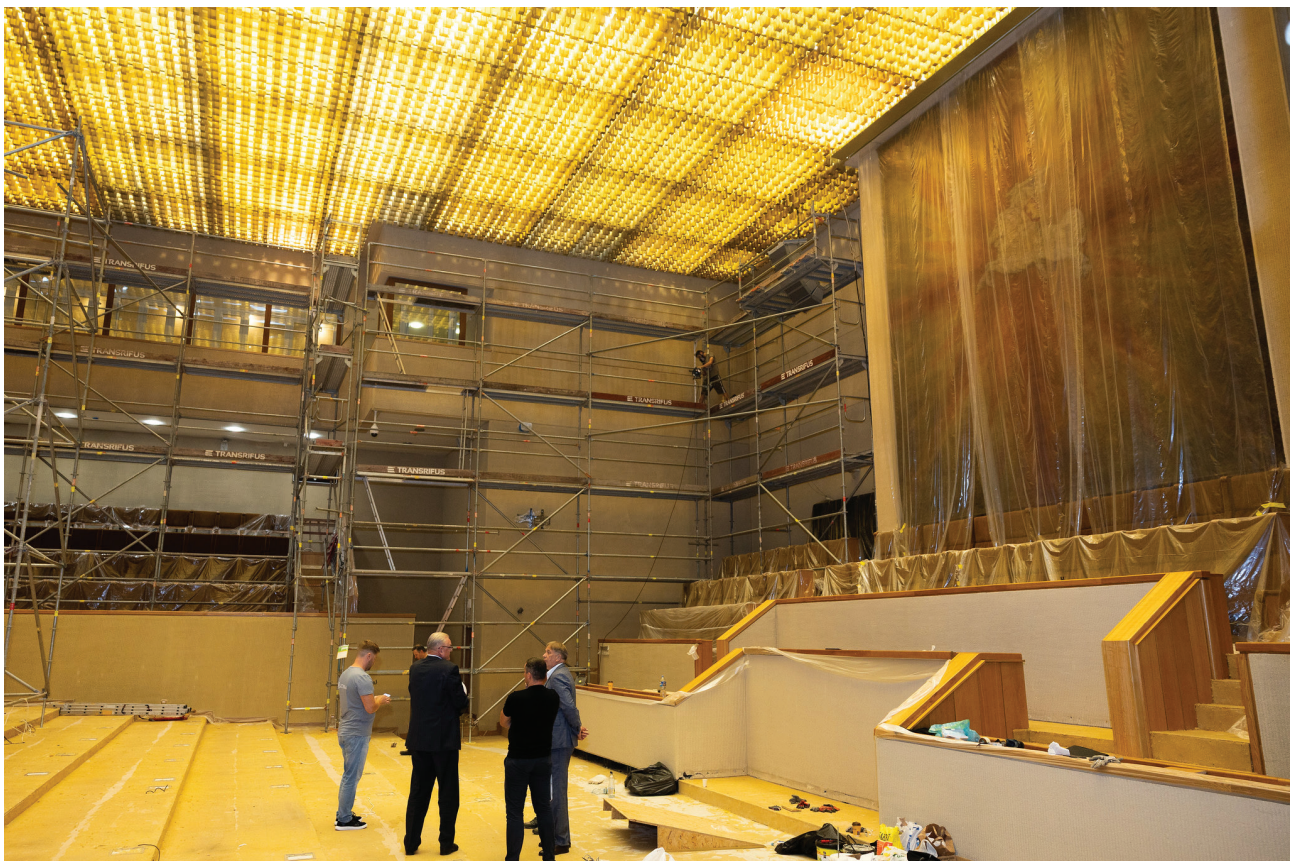


4.4. Investicijos į Seimo kanceliarijos valdomus valstybės mastu naudojamus informacinius išteklius, fizinę ir informacinių technologijų infrastruktūrą diegiant tvarius ir pažangius sprendinius ir stiprinant atsparumą grėsmėms

2025 metais Seimo kanceliarijos valdoma infrastruktūra buvo nuosekliai stiprinama dviem kryptimis – modernizuojant informacinę technologinę bazę ir gerinant fizinę aplinką. Tai daroma siekiant užtikrinti ilgalaikį institucijos veiklos patikimumą ir tinkamai pasirengti Lietuvos pirmininkavimui Europos Sąjungos Tarybai parlamentiniu matmeniu 2027 metais.

Informacinių technologijų srityje baigtas įvairialypės informacijos saugojimo informacinės sistemos modernizavimo projektas.

Tęjami du strategiškai svarbūs ilgalaikiai projektai – TAIS ir TAR modernizavimas bei Seimo veiklos informacinės sistemos modernizavimas, apimantis posėdžių eigos valdymo, balsavimo, e. komitetų, garso įrašymo, stenografavimo ir garso įrašų indeksavimo posistemius. Abu



► Kovo 11-osios Akto salės remontas



► Seimo posėdžių salės remontas



► Atnaujinta Seimo Europos reikalų komiteto posėdžių salė

projektai bus toliau plėtojami 2026–2027 metais. Į Valstybės duomenų centrą perkelta apie 90 proc. serverinės įrangos, užtikrinamas sklandus 15 informacinių sistemų, 45 duomenų bazių ir apie 100 tarnybinių stočių veikimas. Atlikto IT veiklos audito pagrindu pradėtas rengti nuoseklus priemonių planas, skirtas technologiniam atsilikimui ištaisyti ir pasirengti ilgalaimiams strateginiams sprendimams.

Seimo kanceliarija investuoja ir į saugias ir patogias darbuotojų darbo vietas. 2025 metais pradėtas nuoseklus kompiuterinių darbo vietų atnaujinimas, siekiant palaikyti ne senesnę kaip 4 metų įrangą. Tai svarbu ne tik darbuotojų darbo kokybei, bet ir kibernetiniam saugumui, nes pasenusi įranga – viena iš dažniausių kibernetinio pažeidžiamumo priežasčių.

Fizinės infrastruktūros atnaujinimas apėmė tiek reprezentacines erdves, tiek kasdieniam darbui skirtas patalpas. Atlikti Kovo 11-osios Akto salės remonto darbai: pakeista kiliminė danga, atnaujinta sienų danga, baldai, stoglangiai, pakeistas apšvietimas ir modernizuotos vėdinimo ir vėsinimo sistemos. Modernizuota Seimo Europos reikalų komiteto salė, atnaujinta Seimo I rūmų vėsinimo sistema, III rūmuose atlikti sanitarinių mazgų ir kabinetų remonto darbai. Atnaujinta Seimo vidinių kiemų danga, elektros tiekimo infrastruktūra, įrengtos elektromobilių įkrovimo stotelės, atnaujintas I rūmų vidinis fasadas ir Nepriklausomybės aikštės vėliavų stulpai, parengtas teritorijos aplink Seimo rūmus tvarkybos techninis projektas, įrengti elektros generatoriai. Suremontuotas 21 Seimo viešbučio butas ir 5 laiptinės, įrengtas butas asmeniui su negalia.

Pagal turimas finansines galimybes 2025 metais pradėtas etapinis transporto parko atnaujinimas, taikant transporto priemonių nuomos būdą. Nuo balandžio mėn. naudojami trys hibridiniai lengvieji automobiliai. Dalis senųjų automobilių perduota humanitarinei pagalbai Ukrainai: trys lengvieji automobiliai – Chersono miesto karinei administracijai, mikroautobusas – Žytomyro srities specialiosios paskirties avarinio gelbėjimo padaliniai.



► Asociatyvi nuotrauka

5. Tarptautiniai ryšiai ir parlamentinė diplomatija



Parlamentinė diplomatija: renginiai ir vizitai

Po 2024 metų rudenį įvykusių Seimo rinkimų buvo ypač svarbu užtikrinti tarptautinės veiklos ir parlamentinės diplomatijos tęstinumą. Seimo kanceliarijos darbuotojų pareiga buvo užtikrinti pagalbą rengiant tarptautinius Seimo Pirmininko susitikimus, taip pat pagalbą Seimo 10 nuolatinių delegacijų tarptautinėse parlamentinėse organizacijose ir asamblėjose bei 44 tarpparlamentinių ryšių grupių nariams. 2025 metais buvo surengti 6 Seimo tarpparlamentinių ryšių grupių vizitai į užsienio valstybes (Ukrainą, Čekiją, Šveicariją, Kazachstaną, Bulgariją, Izraelį) ir 4 užsienio delegacijų vizitai Lietuvoje (Turkijos, Šiaurės Makedonijos, Izraelio, Rumunijos).



Seimo Tarpparlamentinių ryšių su Ukraina grupės delegacijos vizitas Ukrainoje 2025 m. gegužės 5–6 d. Ukrainos Aukščiausiosios Rados nuotrauka

Strateginė partnerystė su Baltijos šalimis, Šiaurės ir Baltijos valstybių (NB8) bendradarbiavimas, geros kaimynystės santykių stiprinimas – vienas ilgalaikių Seimo tarptautinio bendradarbiavimo prioritetų.

Nuo 2012 metų gražių tradicijų paminėti Baltų vienybės dieną puoselėja Lietuvos ir Latvijos parlamentų pirmininkai, abiejų šalių tarpparlamentinių ryšių grupių nariai. 2025-aisiais toks minėjimas vyko Latvijos mieste Aizkrauklėje, 2026 metais Baltų vienybės dienos minėjimą rengs Akmenės rajono savivaldybė.



▶ Lietuvos ir Latvijos parlamentų pirmininkai Daiga Mieriņa ir Juozas Olekas dalyvauja Baltų vienybės dienos minėjime. 2025 m. rugsėjo 23 d. Seimo kanceliarijos nuotrauka

Savas tradicijas bendradarbiaujant su Šiaurės ir Baltijos valstybėmis turi ir jas puoselėja ir šių šalių parlamentų tarptautinių ryšių padalinių darbuotojai. Jie kasmet susitinka vienoje iš šalių aptarti visiems aktualių darbo organizavimo, naujovių diegimo, efektyvesnio lėšų naudojimo klausimų. Rugsėjo mėn. toks susitikimas vyko Islandijos sostinėje Reikjavike.



▶ NB8 parlamentų tarptautinių ryšių padalinių atstovų susitikimas Reikjavike, Islandijoje. Islandijos Altingo nuotrauka

2025 metais įvyko dvi Lietuvos Respublikos Seimo ir Lenkijos Respublikos Seimo bei Senato narių Asamblėjos sesijos: birželio 5–6 d. Varšuvoje surengta XXV sesija, o gruodžio 8–9 d. Vilniuje – XXVI sesija. Naujos sudėties Asamblėjos nariai susitiko po pertraukos, trukusios nuo 2021 m. spalio mėn.



▶ Lietuvos Respublikos Seimo ir Lenkijos Respublikos Seimo bei Senato narių Asamblėjos sesija Varšuvoje 2025 m. birželio 5–6 d. Lenkijos Seimo nuotrauka



▶ Oficialiai išlydėti du ilgamečiai Seimo kanceliarijos darbuotojai – Liucija Schulte-Ebbert ir Mindaugas Skačkauskas. Nuo lapkričio 1 d. jie eina Seimo nuolatinio atstovo pareigas Vokietijoje ir Ukrainoje

Siekiant įgyvendinti ilgalaikį Seimo tarptautinio bendradarbiavimo prioritetą dėl kuo didesnio Lietuvos atstovų, einančių organizacijų vadovų ir aukščiausiosios politinės grandies pareigūnų pareigas, skaičiaus, Seimo kanceliarijos Tarptautinių ryšių skyriaus darbuotojai teikė pagalbą Seimo delegacijų tarptautinėse parlamentinėse organizacijose nariams, einantiems aukštas pareigas.



▶ NATO Parlamentinės Asamblėjos pavasario sesijos logotipas

2025 metais prasidėjo aktyvus Seimo kanceliarijos pasirengimas NATO Parlamentinės Asamblėjos pavasario sesijai, kuri vyks 2026 m. gegužės 29 – birželio 1 d. Lietuvoje. Tai bus jau ketvirtas kartas, kai Lietuvai yra patikėta surengti tokią sesiją. Lietuvoje tikimasi sulaukti daugiau kaip 400 šio renginio dalyvių. Pasirengimo sesijai koordinatorė paskirta Seimo kanceliarijos Tarptautinių ryšių skyriaus patarėja Kristina Gražytė. Seimo kanceliarijos darbuotojai sukūrė NATO Parlamentinės Asamblėjos pavasario sesijos logotipą, taip pat buvo sukurtas anonsinis šios sesijos vaizdo klipas.



▶ Vaizdo klipo, skirto NATO Parlamentinei Asamblėjai, kadras

Seimo kanclerio tarptautinė veikla

Seimo kancleris 2025 metais dalyvavo 7 tarptautiniuose renginiuose: ES parlamentų generalinių sekretorių susitikime Budapešte, Europos parlamentų pirmininkų konferencijoje ir generalinių sekretorių susitikime Strasbūre, neformaliame ES parlamentų generalinių sekretorių susitikime Varšuvoje, NB8 parlamentų pirmininkų konferencijoje Taline, Tarpparlamentinės Sąjungos generalinių sekretorių asociacijos rudens sesijoje Ženevoje, NB8 parlamentų kanclerių susitikime Osle ir vadovavo delegacijos vizitui į Švedijos Riksdagą. Šių renginių darbotvarkėje – pasirengimas pirmininkavimui ES Tarybai, inovacijos, dirbtinio intelekto diegimas, parlamentų saugumo užtikrinimas ir infrastruktūros pritaikymas krizių atvejais.



Seimo kancleris Algirdas Stončaitis dalyvavo Europos Sąjungos parlamentų generalinių sekretorių neformaliame susitikime, skirtame dirbtinio intelekto taikymui

Ekspertinė tinklaveika ir žinių mainai

Seimo kanceliarija aktyviai dalyvauja Europos Parlamento buriamose praktikų bendruomenėse, kuriose parlamentų administracijų ekspertai dalijasi patirtimi ir kartu ieško sprendimų teisėkūros, skaitmeninės transformacijos, komunikacijos ir kitose srityse. Toks bendradarbiavimas leidžia ne tik perimti gerą patirtį, bet ir prisidėti prie bendros Europos parlamentarizmo raidos.

Per Europos parlamentinių tyrimų ir dokumentacijos centrą (angl. *European Centre for Parliamentary Research and Documentation, ECPRD*) įvykdyta 212 tarptautinių analitinių užklausų. Stiprintas profesinis bendradarbiavimas su Ukrainos Aukščiausiosios Rados Tyrimų tarnyba. NB8 parlamentų tarptautinių ryšių padalinių atstovų susitikime Reikjavike aptarti darbo organizavimo, naujovių diegimo ir efektyvesnio išteklių naudojimo klausimai. Pagal ES projektą INTER PARES priimta Uzbekistano parlamento delegacija – pristatyti Lietuvoje taikomi teisėkūros ir skaitmeninio sprendimai.

Dirbtinis intelektas 2025 metais tapo viena pagrindinių tarpparlamentinio bendradarbiavimo temų. Organizuoti darbo vizitai į Estijos Rygikogą, kur susipažinta su kalbos atpažinimo, transkribavimo ir subtitravimo sprendiniais, Italijos Deputatų Rūmus ir Senatą, kur DI taikomas teisėkūros dokumentų analizei, projektų stebėsenai ir stenogramoms generuoti. Jau kelerius metus Seimo kanceliarija naudoja Šiaurės ir Baltijos valstybių viešojo administravimo mobilumo programos galimybėmis stiprinti tarptautinius ryšius ir perimti kitų valstybių parlamentų administracijų pažangią patirtį. Vizitų į Kopenhagą ir Reikjaviką metu plėtoti ryšiai su ateities studijų institucijomis, gilintasi į numatomojo valdymo taikymą parlamentinėje veikloje ir kitose srityse.



Seimo kanceliarijoje sulaukta kolegų iš Norvegijos Stortingo kanceliarijos – jų vizitas buvo puiki proga keistis žiniomis ir diskutuoti apie parlamentų administracijų kasdienį darbą

Seimo kanceliarija pasirašė bendradarbiavimo sutartis su VILNIUS TECH, Valstybinių miškų urėdija, Lietuvos dirbtinio intelekto asociacija ir Vytauto Didžiojo universitetu, siekdama stiprinti partnerystes, dalijimąsi žiniomis ir pažangių iniciatyvų plėtrą.



► Po sutarties su Vytauto Didžiojo universitetu pasirašymo



► Bendradarbiavimo sutartį pasirašė Seimo kancleris Algirdas Stončaitis ir Lietuvos dirbtinio intelekto asociacijos prezidentas dr. Linas Petkevičius

Pasirengimas Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu 2027 metais

Atnaujinta pasirengimo Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu organizacinė struktūra, patvirtintas išsamus veiksmų planas. Surengta 20 vizitų į pirmininkavimo ES Tarybai renginius Lenkijoje ir Danijoje bei į kitų užsienio valstybių parlamentus. Itin vertingi buvo vizitai į Švedijos Riksdagą ir Lenkijos Seimą, kur gilintasi į logistikos, saugumo ir renginių organizavimo modelius. Pradėtas bendradarbiavimas su Užsienio reikalų ministerija dėl bendros akreditacijos sistemos. Organizuoti vidaus mokymai apie ES institucijų veiklą, Seimo kanceliarijos komitetų biurų tarnautojai dalyvavo centralizuotuose pasirengimo pirmininkavimui mokymuose. Surengtas pirmininkavimo šūkių vidaus konkursas, jį laimėjo šūkis „Europa – mūsų saugūs namai“. Parengtas daugiakalbis (lietuvių, anglų, prancūzų ir vokiečių k.) „Parlamentinis žodynelis“.



▶ Seimo kancleris Algirdas Stončaitis su Seimo Pirmininku Juozu Oleku aptarė pasirengimą Lietuvos pirmininkavimui Europos Sąjungos Tarybai parlamentiniu matmeniu



▶ Seimo kanceliarijos atstovai lankėsi Lenkijos Respublikos Seime, kur susipažino su Lenkijos patirtimi organizuojant pirmininkavimą Europos Sąjungos Tarybai parlamentiniu matmeniu

6. Atvirumas visuomenei ir pilietinis įsitraukimas



2025 metais Seimo kanceliarija ryšį su visuomene stiprino keturiomis kryptimis: tiesioginiu įsitraukimu, pilietiniu švietimu, istorinės atminties puoselėjimu ir skaitmeninio turinio sklaida.

Seimo lankytojų centras

2025 metai buvo rekordiniai – Seimo lankytojų centras priėmė 27 500 lankytojų, arba 36 proc. daugiau negu pernai. Per metus surengta 970 ekskursijų ir edukacinių užsiėmimų, 122 renginiai: susitikimai su Seimo nariais ir Lietuvos Nepriklausomybės Akto signatarais, diskusijos, knygų ir filmų pristatymai, parodų atidarymai, viktorinos. Eksponuota 17 parodų, tarp jų „Jiems rūpėjo Lietuva“, skirta tarptautiniam Lietuvos pripažinimui.

SEIMO LANKYTOJŲ CENTRO STATISTIKA

Lankytojai	27 500	↑ 36% (palyginti su 2024 m.)
------------	---------------	------------------------------

Edukacija	970	ekskursijų ir užsiėmimų
-----------	------------	-------------------------

Renginiai	122	susitikimai, diskusijos, pristatymai
-----------	------------	--------------------------------------

Parodos	17	eksponuotų parodų
---------	-----------	-------------------

Pradėta nauja mokytojams skirta iniciatyva „Seimo pilietiškumo klubas“. Edukacinis žaidimas „Kovo 11-oji – Nepriklausomybės kodas“ sulaukė daugiau kaip 1 200 mokinių. Minint Steigiamojo Seimo mėnesį, organizuotos trys edukacinės išvykos „Seimo ženklai laikinojoje sostinėje“ Kaune.



Seimo lankytojų centre startavo iniciatyva „Seimo pilietiškumo klubas“

Pilietinis švietimas regionuose

Ketvirtą kartą surengtas Demokratijos žinių konkursas, jame dalyvavo 20 649 mokiniai iš visos Lietuvos, tai 149 proc. daugiau negu pernai, ir 1 345 suaugusieji. Iš viso konkursas sulaukė 21 944 dalyvių.

Pilietiškumo pamokos vyko 180 mokyklų 60 savivaldybių. Signatarai susitiko su mokiniais 28 mokyklose. Nacionaliniame konkurse „Lietuvos istorijos žinovas“ dalyvavo daugiau kaip 200 žmonių iš Lietuvos, Latvijos ir Lenkijos.



Skuodo miesto šventėje ne tik džiaugtasi šventiniu šurmuliu, bet ir kalbėta apie tai, kaip veikia Seimas, Seimo kanceliarija, ką reiškia būti pilietiškam ir kaip kiekvienas gali prisidėti prie demokratinio valstybės valdymo

Istorinė atmintis ir valstybingumas

2025 metais išskirtinis dėmesys skirtas Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo 35-mečiui ir Steigiamojo Seimo susirinkimo 105-osioms metinėms. Organizuota arba prisidėta prie maždaug 50 renginių – valstybinių minėjimų, konferencijų, diskusijų, edukacijų.

Seimo skaitykloje pristatomos teminės parodos ir organizuojami susitikimai su signatarais, politikais, visuomenės veikėjais ir menininkais.



► Parodos „2025-ieji – lėktuvo ANBO ir Lietuvos aviacijos kūrėjų metai“ pristatymas

Rengiantis 35-osioms Laisvės gynėjų dienos metinėms, atnaujinta Sausio 13-osios memorialinė ekspozicija: atlikti tiksliniai istoriniai tyrimai, parengti trys teminiai pasakojimai, integruoti autentiški 1991 m. įvykius menantys eksponatai – asmens apsaugos priemonės, savanorių uniformos, improvizuotos gynybos priemonės. Atkurtas 1991 m. Vilniaus miesto planas su svarbiausiais gynybos objektais.

Seimo rūmuose eksponuotos 39 parodos. Seimo kanceliarijos parengtos parodos 39 kartus skolintos muziejams, bibliotekoms, gimnazijoms ir bendruomenėms visoje Lietuvoje. 2025 metais parengtos 5 naujos parodos, dokumentinė medžiaga rinkta iš 25 atminties institucijų ir 27 asmeninių archyvų.



► Atnaujinta Sausio 13-osios memorialo ekspozicija

Seimo matomumas viešojoje erdvėje

Visuomenei kasmet organizuojami jau tradicija tapę atvirų durų renginiai, skirti Sausio 13-ajai ir Kovo 11-ajai. Tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje Seimo erdvę aplankė apie 5 000 žmonių, per „Open House“ savaitgalį Seimas sulaukė daugiau kaip 1 000 lankytojų. Diskusijų festivalyje „Būtent“ visuomenė kviesta kalbėtis apie piliečių dalyvavimą teisėkūros procese. Dalyvauta „Velomaratone“, Vilniaus maratone ir aktyvaus laisvalaikio šventėje „Ėjimas“ – šiame renginyje Seimo kanceliarijos komanda užėmė pirmąją vietą.



Seimo kanceliarijos stendas Vilniaus knygų mugėje

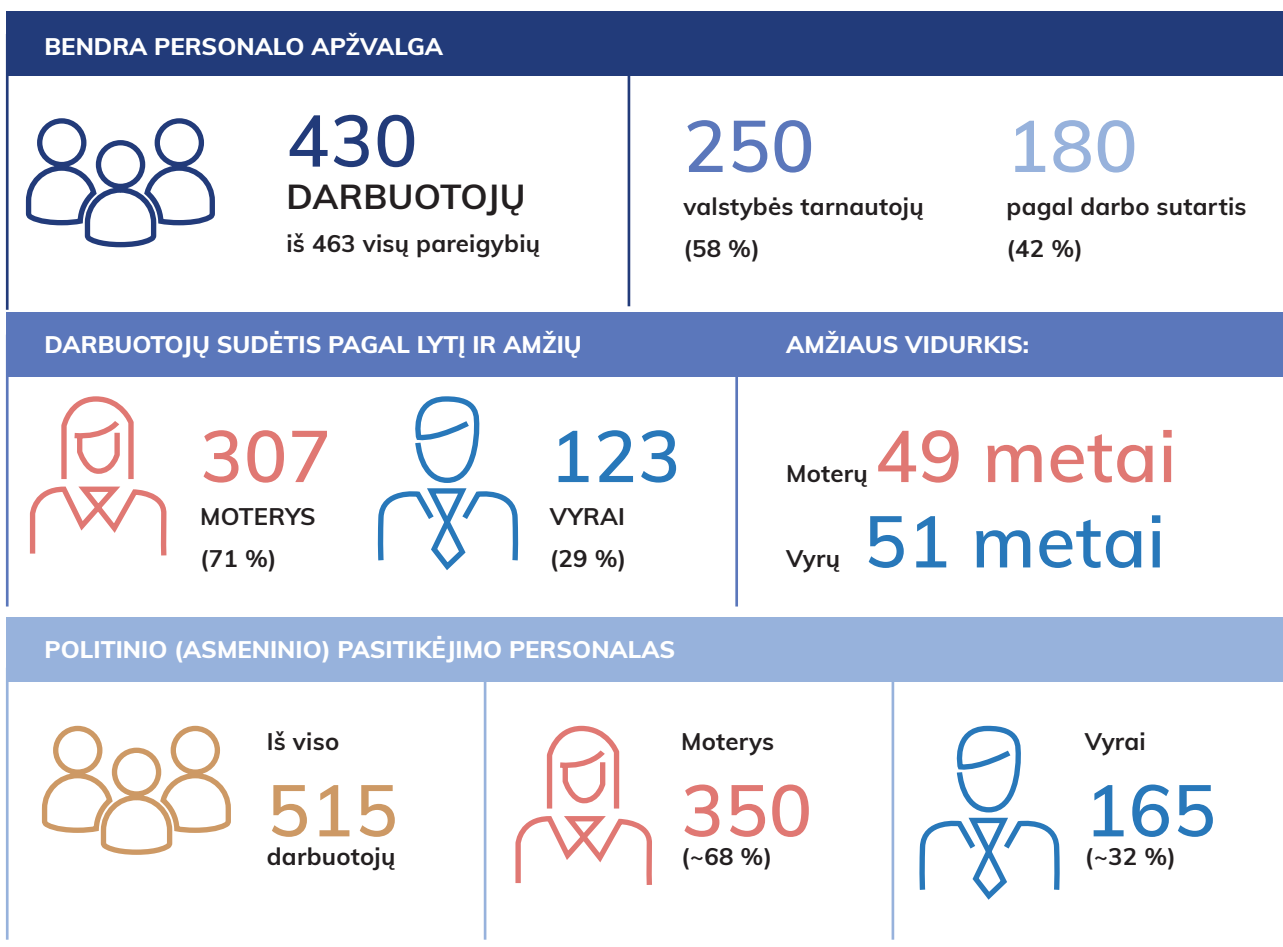
Leidyba ir skaitmeninis turinys

Parengti leidiniai: „Parlamentinis žodynis“, „Lietuvos ateities ekosistemos baltoji knyga“, „Lietuva 2050: teisės aktai ir parengiamieji dokumentai“, vaikų knygos „Lapė ir vilkas klausia apie Seimą“, „Lapė ir vilkas keliauja po švenčiančią Lietuvą“, „Ilgiausia šimtmečio naktis. Apie Sausio 13-osios įvykius“, apžvalginiai leidiniai „Prisiekę nesitraukti. Lietuvos laikysena 1991 m. sovietų agresijos akivaizdoje“, „Laisvės premija. 2011–2025 metų Laisvės premijos laureatai“, „Lietuvos Nepriklausomybės Akto signatarų kalbos, pasakytos minint Kovo 11-ąją“, „Kovo 11-ajai – 35 metai: ištakos, dabartis ir ateitis“. Parengtos 43 televizijos laidos „Seimo savaitė“, vaizdo ataskaita apie Seimo kanceliarijos veiklą ir specialūs Kovo 11-osios 35-mečiui skirti vaizdo pasakojimai.

2025 metais sistemingai atnaujintos ir plėstos Seimo interneto svetainės rubrikos, skirtos valstybės švenčių minėjimams, parlamentarizmo istorijai ir istorinės atminties sklaidai.

7. Seimo kanceliarijos personalas

SEIMO KANCELIARIJOS PERSONALO STATISTIKA (2026 M. SAUSIO 1 D.)



Seimo kanceliarija remiasi solidžia institucine patirtimi. Ilgą laiką joje dirbantys žmonės yra sukaupę parlamentinės veiklos specifikos, procedūrų ir konteksto išmanymą, kurio neįmanoma įgyti per trumpą laiką. Kartu 2025 metais institucija aktyviai priėmė naujų žmonių – 43 naujus darbuotojus – ir kryptingai investavo į jų integraciją bei augimą. Metinė 9 proc. darbuotojų kaita rodo stabilų personalo branduolį ir veiklos tęstinumą.



► Seimo kanceliarijos diena

Atrankos ir vadovų grandis

2025 metais paskelbtos 75 atrankos ir konkursai, faktiškai įvyko 62, iš jų 54 pavyko atsirinkti naujus kolegas. Konkursų efektyvumas siekė 87 proc. Atrankos vykdomos skaidriai ir pagal vienodus standartus, o tai svarbu siekiant užtikrinti tiek kandidatų pasitikėjimą, tiek institucijos patikimumą.

Reikšmingai atnaujinta vadovų grandis: paskirti Seimo kanclerio biuro, Personalo, Finansų, Informacinių technologijų eksploatavimo, Teisės aktų redagavimo skyrių vedėjai, 4 Seimo komitetų biurų vedėjai ir Komisijų skyriaus vedėjas.

2025 metais prisijungusiems naujiems kolegoms pradėta organizuoti „Naujoko diena“. Toks renginys vyko 4 kartus, jame dalyvavo 49 nauji darbuotojai. Ši iniciatyva apima ne tik naujų darbuotojų supažindinimą su institucijos misija, vertybėmis ir veiklos procesais, bet ir Seimo rūmuose rengiamą ekskursiją, padedančią geriau suprasti institucijos veiklą ir svarbą. Toks integracijos modelis palengvina adaptaciją, padeda greičiau susipažinti su įstaigos veikla ir vidaus tvarka, stiprina ryšį su organizacija.

Mokymasis ir tobulėjimas

2025 metais Seimo kanceliarijoje buvo nuosekliai stiprinamos mokymosi visą gyvenimą prielaidos, sudarant darbuotojams visapuses kvalifikacijos tobulinimo galimybes. Kartu, atsižvelgiant į teisės aktų reikalavimus ir viešajam sektoriui keliamus aukštus standartus, didėjo ir privalomųjų mokymų mastas. 93 proc. darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo veiklose dalyvavo bent 3 kartus per metus. Iš viso organizuota daugiau kaip 200 mokymų temų, vienam darbuotojui vidutiniškai teko 3,6 akademinės valandos mokymų, o 337 darbuotojai dalyvavo 3 ir daugiau mokymų.

Mokymų tematika buvo plati ir kryptinga: bendrieji ir vadybiniai gebėjimai, kokybės vadyba, DI taikymas, dokumentų valdymo aktualijos, Lietuvos pasirengimas pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu, mobingo prevencija, mobilizacija ir pilietinis pasipriešinimas. Pastaroji tema atspindi institucijos reakciją į kintančią geopolitinę aplinką ir atsakomybę rūpintis darbuotojų parengtimi. Kartu stiprinami ir vidiniai žinių mainai, kad įgytos kompetencijos būtų perduodamos ir taikomos kasdienėje veikloje.



► „GovTech“ Inovacijų akademijos mokymai



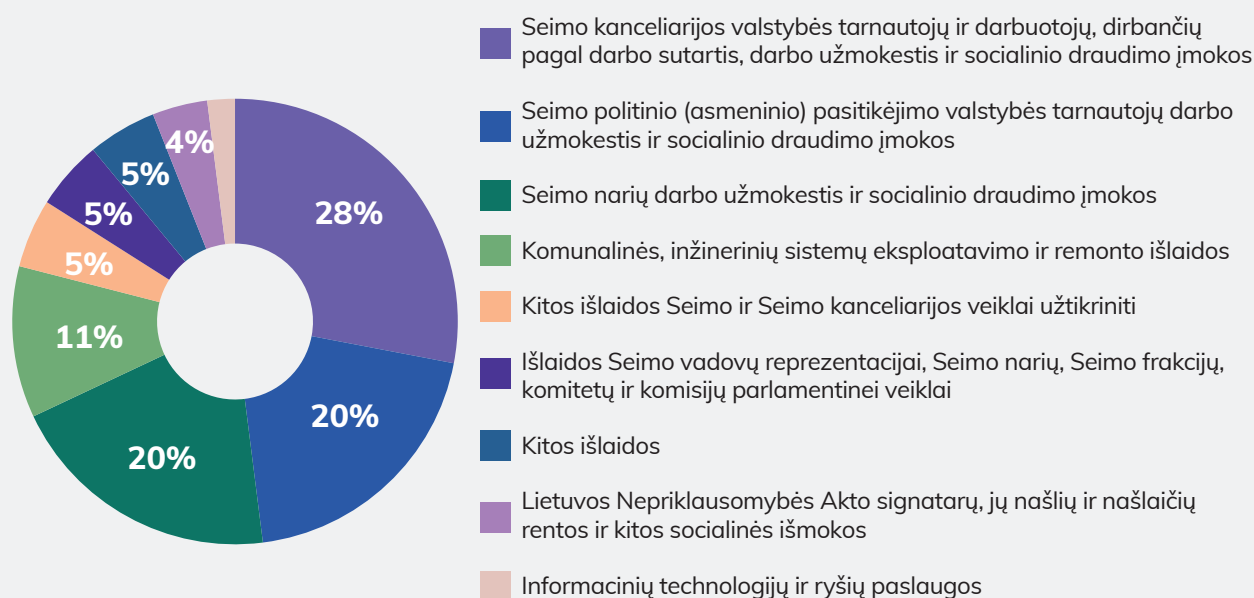
► „GovTech“ Inovacijų akademijos mokymų dalyviai

8. Finansinė informacija

2025 metais Seimo kanceliarija kaip valstybės biudžeto asignavimų valdytoja vykdė vieną – Seimo kanceliarijos valdymo – programą. Patvirtintas biudžeto asignavimų planas sudarė 54 244 tūkst. Eur, panaudota 54 241,7 tūkst. Eur, arba 100 proc. Nepanaudota dalis – 2,3 tūkst. Eur.

Didžiausių asignavimų dalį sudarė einamosios išlaidos – 51 800,7 tūkst. Eur, iš jų darbo užmokesčiui skirta 36 546 tūkst. Eur, tai yra visa numatyta suma. Turtui įsigyti panaudota 2 441,0 tūkst. Eur.

SEIMO KANCELIARIJOS 2025 M. IŠLAIDŲ STRUKTŪRA



Kitos išlaidos Seimo ir Seimo kanceliarijos veiklai užtikrinti – 2 653,3 tūkst. Eur, iš jų: komandiruočių išlaidos – 732,5 tūkst. Eur; ūkinių prekių ir inventoriaus įsigijimo išlaidos – 379,0 tūkst. Eur; narystės tarptautinėse organizacijose mokesčiai – 198,0 tūkst. Eur; informacijos įsigijimo iš spaudos agentūrų, leidinių prenumeratos išlaidos – 179,8 tūkst. Eur; tarnybinio transporto išlaidos – 128,7 tūkst. Eur; kitos išlaidos Seimo ir Seimo kanceliarijos veiklai užtikrinti – 1 035,3 tūkst. Eur.

Išlaidų struktūra atspindi institucijos vykdomų funkcijų pobūdį ir veiklos prioritetus. Didžiausia asignavimų dalis tenka darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui, reikšminga dalis – komunalinėms išlaidoms, infrastruktūros palaikymui ir remontui bei kitoms nepertraukiamai institucijos veiklai būtinoms išlaidoms. Seimo narių ir Seimo kanceliarijos darbuotojų komandiruočių 732,5 tūkst. Eur išlaidos buvo tiesiogiai susijusios su tarptautinės veiklos užtikrinimu ir pasirengimu Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu.

9. Atitiktis, vidaus kontrolė ir rizikų valdymas



Atitiktis, vidaus kontrolė ir rizikų valdymas yra viena iš kertinių prielaidų institucijos veiklos efektyvumui, patikimumui ir atsparumui užtikrinti. Parlamentas yra viena svarbiausių demokratinės valstybės institucijų, todėl Seimo kanceliarijos veiklos skaidrumas, atsakomybė ir nuoseklus vidaus procesų valdymas yra esminiai ne tik užtikrinant vidaus administravimą, bet ir stiprinant visuomenės pasitikėjimą vykdoma veikla. 2025 metais šiai sričiai skirtas nuolatinis dėmesys, o 2026 metais ji bus toliau stiprinama.

Siekiant tobulinti vidaus kontrolės sistemą ir didinti rizikų valdymo brandą, 2025 metais sudaryta darbo grupė vidaus kontrolės politikai ir rizikų valdymo metodikai atnaujinti. Peržiūrėtos ir atnaujintos vidaus kontrolę užtikrinančių teisės aktų nuostatos ir 7 Seimo kanceliarijos padalinių nuostatai. Ypatingas dėmesys skirtas strateginių planų, projektų, DI taikymo ir kibernetinio saugumo sričių rizikų valdymui.

2025 metais auditas tapo dar efektyvesniu praktiniu valdymo įrankiu, padedančiu nustatyti tobulintinas sritis ir gerinti organizacijos veiklos kokybę. Atliktų vertinimų rezultatai prisideda prie žmogiškųjų išteklių valdymo, veiklos procesų optimizavimo ir veiklos stebėsenos sistemos diegimo. Įgyvendinus ankstesnių vidaus auditų ataskaitose pateiktas rekomendacijas, pagerintas informacinių išteklių valdymas, optimizuota dalis veiklos procesų, aiškiau apibrėžtas interesų konfliktų valdymas.

Atliktas IT veiklos auditas suteikė vadovybei aiškią informaciją apie technologinį atsilikimą, sistemų būklę ir pažeidžiamąsias IT sritis, į kurias būtina susitelkti siekiant užtikrinti sklandžią Seimo kanceliarijos veiklą. Audito išvados tapo pagrindu rengiant IT strategiją iki 2030 metų, todėl technologiniai sprendimai priimami ne vien reaguojant į problemas, bet ir vadovaujantis ilgalaikę kryptimi. Toks požiūris atspindi brandesnę organizacijos valdymo kultūrą.

Kibernetinis saugumas

Kibernetinio saugumo svarba 2025 metais didėjo dviem kryptimis vienu metu – geopolitine ir technologine. Rusijos agresija prieš Ukrainą ir nuolatinės hibridinės atakos prieš Baltijos šalių institucijas rodo, kad parlamentai ir kitos valstybės institucijos yra tiksliniai taikiniai. Sparčiai besivystančios technologijos, įskaitant dirbtinį intelektą, kartu kuria naujus pažeidžiamumo vektorius.

Seimo kanceliarija į šiuos iššūkius reagavo sistemingai. Įgyvendinant Kibernetinio saugumo įstatymo reikalavimus, priimti sprendimai dėl reikalingų pareigybių įsteigimo, peržiūrėta vidaus teisės aktų sistema, investuota į technines priemones. Apie 90 proc. serverinės įrangos perkelta į Valstybės duomenų centrą – tai stiprina ne tik techninį patikimumą, bet ir atsparumą išorės grėsmėms. Atliktas IT veiklos auditas leido įvertinti technologinį atsilikimą ir nustatyti tolesnių investicijų prioritetus. Pradėtas nuoseklus darbuotojų darbo vietų atnaujinimas, siekiant palaikyti ne senesnę kaip 4 metų įrangą, nes pasenusi technika yra viena iš dažniausių kibernetinio pažeidžiamumo priežasčių.

Kibernetinis saugumas nėra vienkartinis projektas, tai – nuolatinis procesas, reikalaujantis techninių investicijų ir darbuotojų sąmoningumo. 2026 metais šios krypties darbai bus tęsiami, ypač intensyviai rengiantis Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu. Pirmininkavimo metu institucija sulauks daugiau tarptautinio dėmesio ir tai lems didesnę kibernetinių grėsmių tikimybę.

Korupcijos prevencija

Patikrintos 582 privačių interesų deklaracijos. Įvertinus rizikas, parengtos 3 išankstinės rašytinės rekomendacijos. Su Vyriausiąja tarnybinės etikos komisija pasirašyta bendradarbiavimo sutartis, suteikianti galimybę tiksliau tikrinti deklaracijų duomenis ir taikyti prevencines priemones. Dokumentų valdymo sistemoje įdiegtas funkcionalumas, sudarantis galimybę darbuotojams deklaruoti darbo santykius kitoje darbovietėje. Taip pat skaitmenizuotas dovanų deklaravimo procesas.

Mokymus apie interesų konfliktų valdymą baigė 243 Seimo kanceliarijos darbuotojai, 190 politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojų ir 27 Seimo nariai. Mokymus apie lobistinę veiklą atliko 183 Seimo kanceliarijos darbuotojai, 119 politinio pasitikėjimo valstybės tarnautojų ir 8 Seimo nariai. Etikos kodekso nuostatos aptartos 8 padaliniuose, apimant 70 darbuotojų.

SEIMO KANCELIARIJOS IR SEIMO NARIŲ MOKYMŲ ATASKAITA

Dalyvių grupė	Interesų konfliktų valdymas	Lobistinė veikla
Kanceliarijos darbuotojai	243	183
Politinio pasitikėjimo tarnautojai	190	119
Seimo nariai	27	8
IŠ VISO	460	310

Bendras rezultatas: atsparumo korupcijai lygis Seimo kanceliarijoje 2025 metais – 94 proc. (2024 m. – 91 proc.).

Etika praktikoje

Seimo kanclerio patvirtinto Etikos kodekso principai taikomi kasdienėje veikloje kaip praktinis orientyras vertinant įvairias darbineis situacijas ir priimant skaidrius, pagrįstus sprendimus. Etikos kodeksas suprantamas ne kaip formalus dokumentas ar mokymų turinys, bet kaip gyvas, nuolat peržiūrimas ir atsižvelgiant į aktualias darbineis situacijas atnaujinamas įrankis, aptariamasis su vadovais ir komandomis.

Asmens duomenų apsauga

Kaip ir kasmet, organizuoti privalomi asmens duomenų apsaugos mokymai visiems darbuotojams, taip pat specializuoti mokymai Personalo skyriaus darbuotojams. Telefonu ir elektroniniu paštu suteikta daugiau kaip 600 konsultacijų praktiniais duomenų apsaugos klausimais.

Svarbu pažymėti, kad kibernetinio saugumo ir duomenų apsaugos aspektai Seimo kanceliarijoje nuosekliai integruojami į viešųjų pirkimų, dirbtinio intelekto sprendinių, vidaus teisės aktų ir veiklos procesų rengimą. Toks veiklos modelis leidžia rizikas vertinti iš anksto, užtikrinti teisės aktų reikalavimų laikymąsi ir stiprinti atsakingą organizacinių ir technologinių sprendimų priėmimą.

ŽVILGSNIS Į 2026 METUS



2026 metais Seimo kanceliarija daugiausia dėmesio skirs keturioms tarpusavyje susijusioms kryptims

Teisėkūros kokybė ir analitinė parama



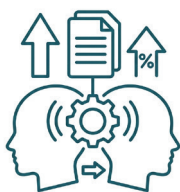
Bus stiprinamas visą teisėkūros ciklą apimantis procesas – nuo iniciatyvos parengimo iki įsigaliojusio teisinio reguliavimo stebėsenos. Seimo nariai, komitetai ir kiti teisėkūros proceso dalyviai laiku gaus patikimą, duomenimis grindžiamą ir vienodais principais parengtą analitinę ir ekspertinę paramą. Tai leis teisėkūros procesą daryti nuoseklesnį, aiškesnį ir labiau atsekamą.

Komunikacija ir atvirumas visuomenei



Bus užtikrinta nuosekli, patikima ir skirtingoms auditorijoms prieinama informacija apie Seimo veiklą. Bus plečiamos parlamentinės edukacijos priemonės, gerinamas Seimo lankytojų centro, Seimo interneto svetainės ir mediatekos turinys bei prieinamumas. Nuosekliai rengiamasi Lietuvos pirmininkavimo ES Tarybai parlamentiniu matmeniu komunikacijai, siekiant stiprinti Seimo ir Lietuvos matomumą tarptautinėje erdvėje. Numatoma nuosekliai didinti Seimo veiklos duomenų prieinamumą atvirų duomenų formatu, toliau sistemingai plėtoti modernius duomenų analitikos sprendinius, leidžiančius daryti duomenimis grįstas įžvalgas.

Pažangi valdysena ir darbo sąlygos



Dėmesys bus skiriamas įtraukiam strateginiam planavimui, vidaus kontrolės ir rizikų valdymo stiprinimui, veiklos procesų valdymo modelio plėtrai ir vadovų kompetencijų ugdymui. Kartu bus tęsiami kolektyvinėje sutartyje numatyti įsipareigojimai dėl atlygio, darbo vietų standartų ir papildomų garantijų darbuotojams.

Infrastruktūra ir technologijos

SEIMO KANCELIARIJOS VEIKLOS IR TECHNOLOGINĖS PLĖTROS GAIRĖS

1. Skaitmenizacija ir IT modernizavimas

- Sistemų atnaujinimas. Bus tęsiamas TAIS modernizavimo projektas ir Seimo veiklos informacinės sistemos atnaujinimas.
- Strateginis valdymas. Duomenų valdymas, kibernetinis saugumas ir veiklos tęstinumas bus stiprinami remiantis IT strategija iki 2030 m. Tai užtikrins kryptingas ir ilgalaikes investicijas.

2. Dirbtinio intelekto (DI) integracija

- Nuoseklus diegimas. DI sprendiniai bus testuojami ir diegiami laikantis atsakingo bei etiško technologijų taikymo principo.
- Kompetencijų ugdymas. Stiprinamas darbuotojų DI raštingumas.
- Procesų transformacija. Siekiama, kad DI taptų natūralia kasdienio darbo dalimi, o ne atskira, izoliuota iniciatyva.

3. Infrastruktūra ir pasirengimas pirmininkavimui

- Seimo rūmų atnaujinimas. Tęsiami Seimo rūmų ir jų prieigų atnaujinimo darbai siekiant užtikrinti tinkamas darbo sąlygas.
 - Tarptautinis kontekstas. Infrastruktūros gerinimas yra esminė darbų dalis ruošiantis Lietuvos pirmininkavimui ES Tarybai parlamentiniu matmeniu 2027 metais.
-

