

VKĮ ryšio su akcininku aktualijos ir tobulinimas

Romas Švedas

AB „Lietuvos geležinkeliai“

Valdybos pirmininkas



Vilnius

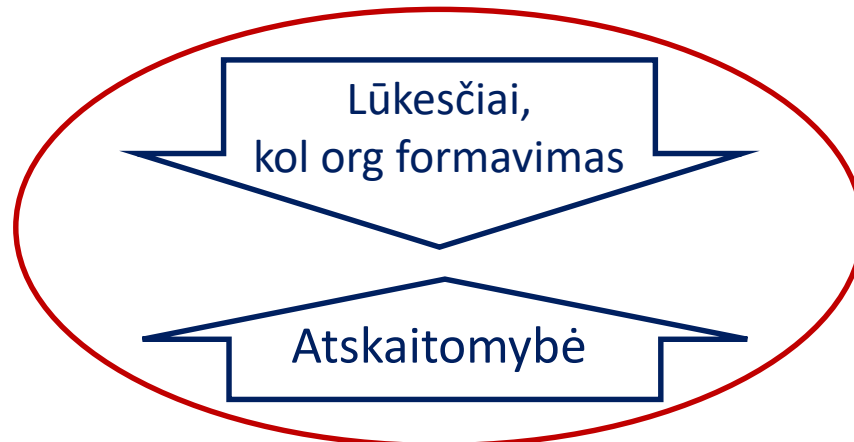
2019-12-16

VKĮ ryšys su akcininku - struktūra

Akcininkas: Lietuvos žmonės



Akcininko atstovai: politikai ir valstybės tarnautojai



Kolegialūs organai: valdybos, stebėtojų tarybos



VKĮ

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Problematika

- 1) Aiškumas
- 2) Skaidrumas
- 3) Sistemiškumas
 - kalendorinių metų ciklas
 - kadencijų ciklas:
 - politinių: LRS ir LRV, ministrų kaita
 - VKĮ kolegialių organų
 - VKĮ vadovo

Galimi sprendimai

- 1) Pasiūlymas: **parengti VKĮ ryšio su akcininku vadovą / gaires**
- 2) ?

VKĮ ryšys su akcininku - struktūra

Akcininkas: Lietuvos žmonės



Akcininko atstovai: politikai ir valstybės tarnautojai



Kolegialūs organai: valdybos, stebėtojų tarybos



VKĮ

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Akcininkai ir akcininkų atstovai

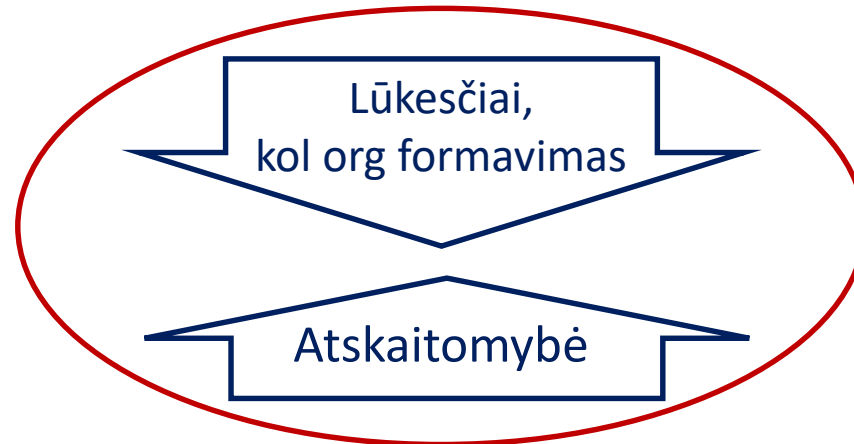
- 1) Ar ir kaip **atsiskaitoma akcininkams?**
- 2) Kas turėtų būti **padaryta?**
- 3) Kas ir už ką atsakingas?
 - ką daro **VKĮ?**
 - ką daro **akcininkų atstovas?**
- 4) Problema - akcininkų žinios apie VKĮ:
 - **kaip sustiprinti akcininkų žinias apie VKĮ?**
 - ką turėtume padaryti?

VKĮ ryšys su akcininku - struktūra

Akcininkas: Lietuvos žmonės



Akcininko atstovai: politikai ir valstybės tarnautojai



Kolegialūs organai: valdybos, stebėtojų tarybos



VKĮ

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Akcininkų atstovai ir koleg. vald. organai

1) VKĮ tikslai

- **lūkesčių laiškas** – formalus ar tikras? Surašymas, atnaujinimas
- **viešas interesas vs verslas** – kaip suderinti? Sprendimas – ES praktika

2) VKĮ kontrolės ir valdymo depolitizavimas

- **akcininko atstovas** = ar ≠ **regulatorius**
- VKĮ (ne)priklausomumas nuo **politinių ciklų kaitos**
- akcininko atstovų **kompetencijų vystymas ir tęstinumas**

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Akcininkų atstovai ir koleg. vald. Organai (tęsinys)

3) Valdybos formavimas

- **kompetencijos** – kaip žinoti kokių reikia? kur balansas?
- **tarptautinė patirtis** – ar reikalinga? ar įpirksime?
- **nepriklausomumas** – formalus ar tikras? kaip žinoti?
- **interesų konflikto išvengimas** – formalus ar tikras?
- **atranka** – reali, ar tik skelbimas pateikti dokumentus?
- **kaita** – kaip užtikrinti kaitą ir išsaugoti tęstinumą? Ar būtina keisti visą valdybą pasibaigus kadencijai?

4) Valdybos narių atlygis

- **atlygis** – bendras principas yra, bet ar jo laikomasi?
- kaštų kompensacija? atsakomybė, motyvacija

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Akcininkų atstovai ir koleg. vald. Organai (tęsinys)

4) Darbo valdybose skaičiaus ribojimas

- **dabar – ne daugiau nei 3 VKĮ**
- **siūlymas – iki 5 VKĮ.** Argumentas: savivaldos įmonės

5) VKĮ santykis su akcininko atstovu

- VKĮ ilgalaikės veiklos **strategijos**
- VKĮ strateginiai **veiklos planai**
- VKĮ veiklos **ataskaitos**
 - metinės
 - ketvirtinės
- Informavimas apie svarbiausius **sprendimus**
- **Kol vald org susitikimai** (metiniai) su akc atstovu
- Kol vald org **pirmininko ir/ar VKĮ vadovo susitikimai** su akc atstovais

VKĮ ryšys su akcininku – aktualijos

Akcininkų atstovai ir koleg. vald. Organai (tęsinys)

6) Viešinimas ir švietimas

- apie VKĮ valdysena
- apie EBPO (OECD) **VKĮ valdysenos principų naudą akcininkui**

7) EBPO (OECD) VKĮ valdysenos principai

- vadovaujamasi ar ne?
- **formaliai ar realiai?**

Ačiū už dėmesį!