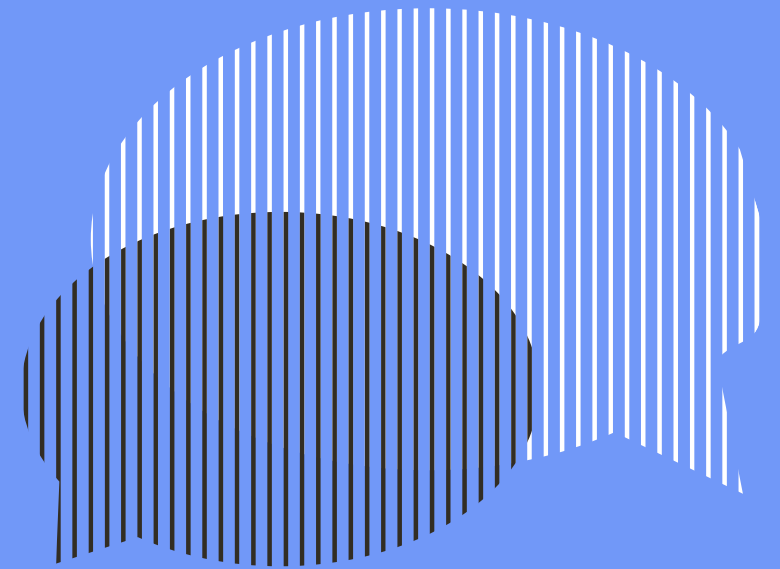


NŠA veikla, darbuotojai, problematika ir perspektyvos

NŠA vadovas Dr. Simonas Šabanovas



NŠA pradžia

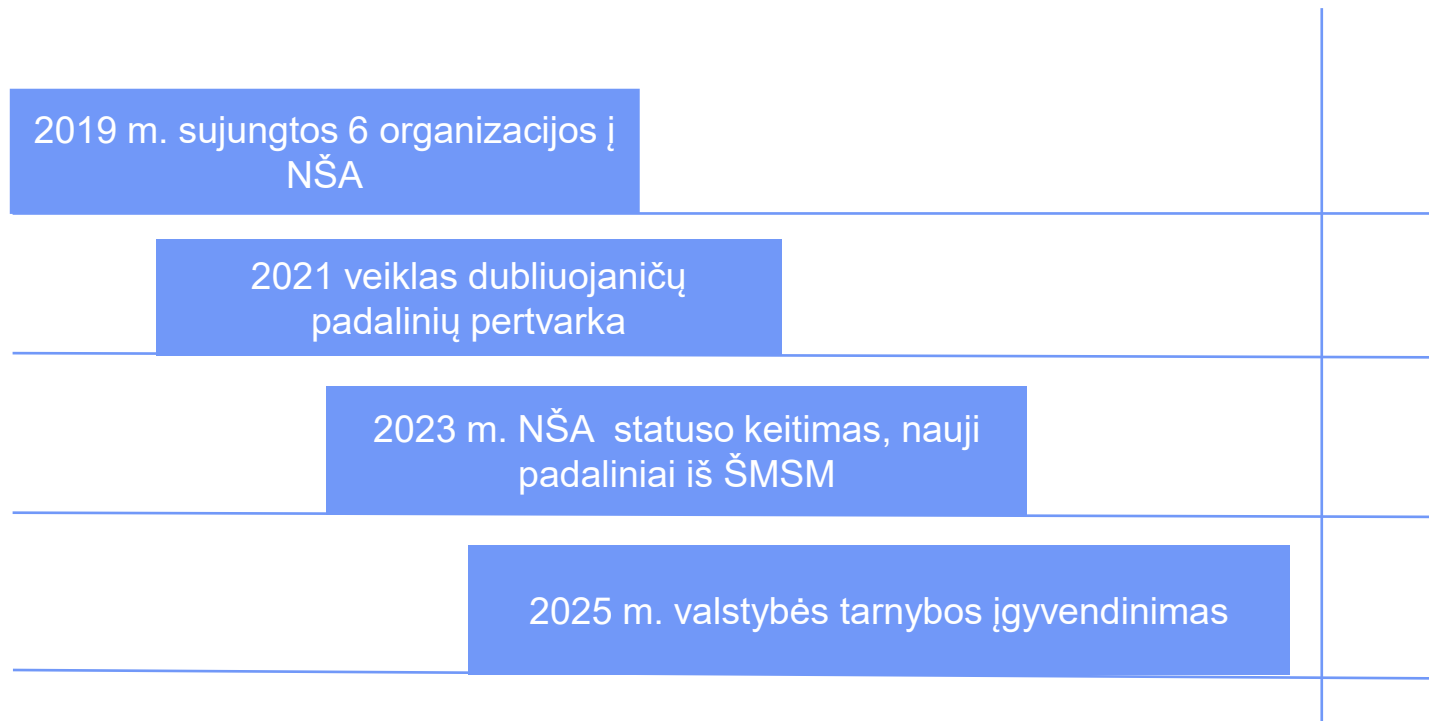
NŠA – valstybinė institucija, įsteigta 2019 m.

NŠA yra įstaiga prie Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos.

NŠA įsteigta apjungus 6 įstaigas ir yra šių įstaigų teisių ir pareigų perėmėja.



NŠA statusas ir funkcijos nuo 2023-07-01



- Iki 2023 m. NŠA veikė kaip švietimo pagalbos įstaiga, atliko švietimo pagalbos, patariamąsias ir projektų vykdymo funkcijas.
- Nuo **2023 m. liepos 1 d. pasikeitė NŠA juridinis statusas** – iš švietimo pagalbos įstaigos į viešojo administravimo įstaigą.
- Prie **Agentūros funkcijų prisideda:** pedagogų kvalifikacijos stebėseną, švietimo įstaigų (išskyrus AM) vadovų kompetencijų vertinimas, valstybinė švietimo teikėjų veiklos priežiūra, švietimo sistemos stebėseną, kurios pagrindu būtų kuriami, modeliuojami ir diegiami novatoriški švietimo sprendimai.

Darbuotojai

Darbuotojai	Skaičius 2020 m.	Skaičius 2025 m.
Nuolatiniai etatiniai institucijos padalinių darbuotojai, vykdantys institucijos funkcijas	234	188
Darbuotojai, įdarbinti į institucijos įgyvendinamus projektus	600	122
Iš viso	834	310

Biudžetas

Šaltinis	Per 2021 m. panaudotos lėšos, tūkst. Eur.	Per 2025 m. panaudotos lėšos, tūkst. Eur.
Valstybės biudžeto lėšos (be pajamų įmokų)	5.278,7	8.437,8
Valstybės biudžeto lėšos (centralizuotos lėšos)	7.251,6	9.791,1
Pajamų įmokos už paslaugas	222,7	470,6
ES paramos lėšos	31.677,3	41.563,5
Iš viso	44.430,3	60.263,0

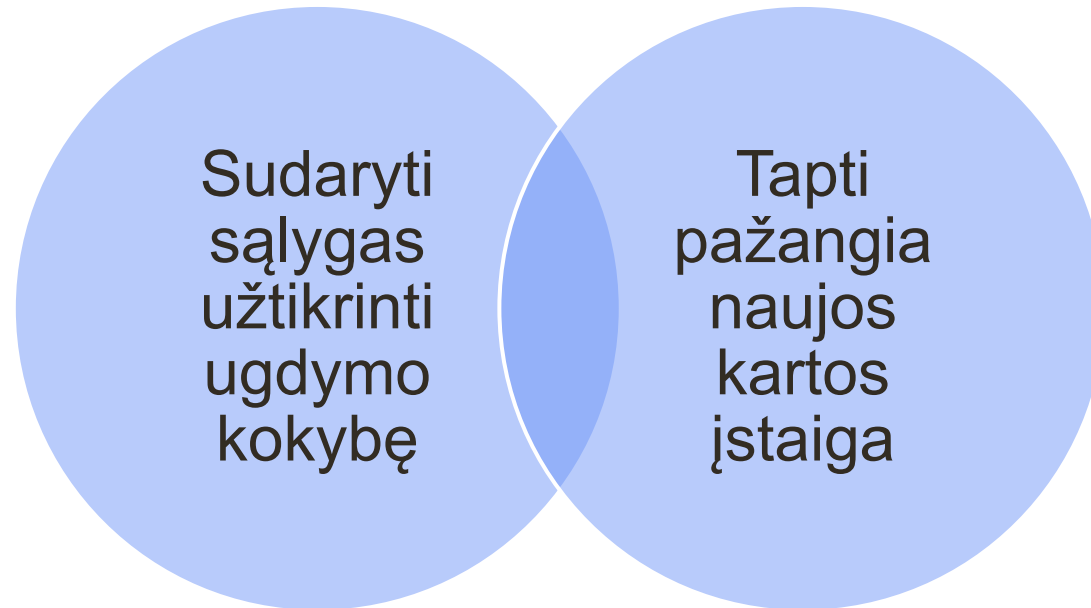
Viešieji pirkimai

Metai	Pirkimų vertė	Centralizuotų pirkimų dalis
2020	58 746 450,00 Eur.	6,42 proc.
2021	33 505 558,62 Eur.	20,9 proc.
2024	22 781 331,20 Eur.	14,5 proc.
2025	31 358 542,60 Eur.	6,1 proc.

Detalesnė informacija vieša

<https://vpt.lrv.lt/lt/statistika-ir-analize/pirkimu-vykdytoju-zemelapis-svieslente-1/>

Nacionalinės švietimo agentūros strateginės kryptys



Nacionalinės švietimo agentūros veiklos tikslai

Sudaryti vienodas sąlygas ugdymo prieinamumui ir geros kokybės švietimui

Vykdyti pedagoginių darbuotojų skaičiaus, sudėties ir kvalifikacijos tobulinimo stebėseną, priemones kokybės kaitai

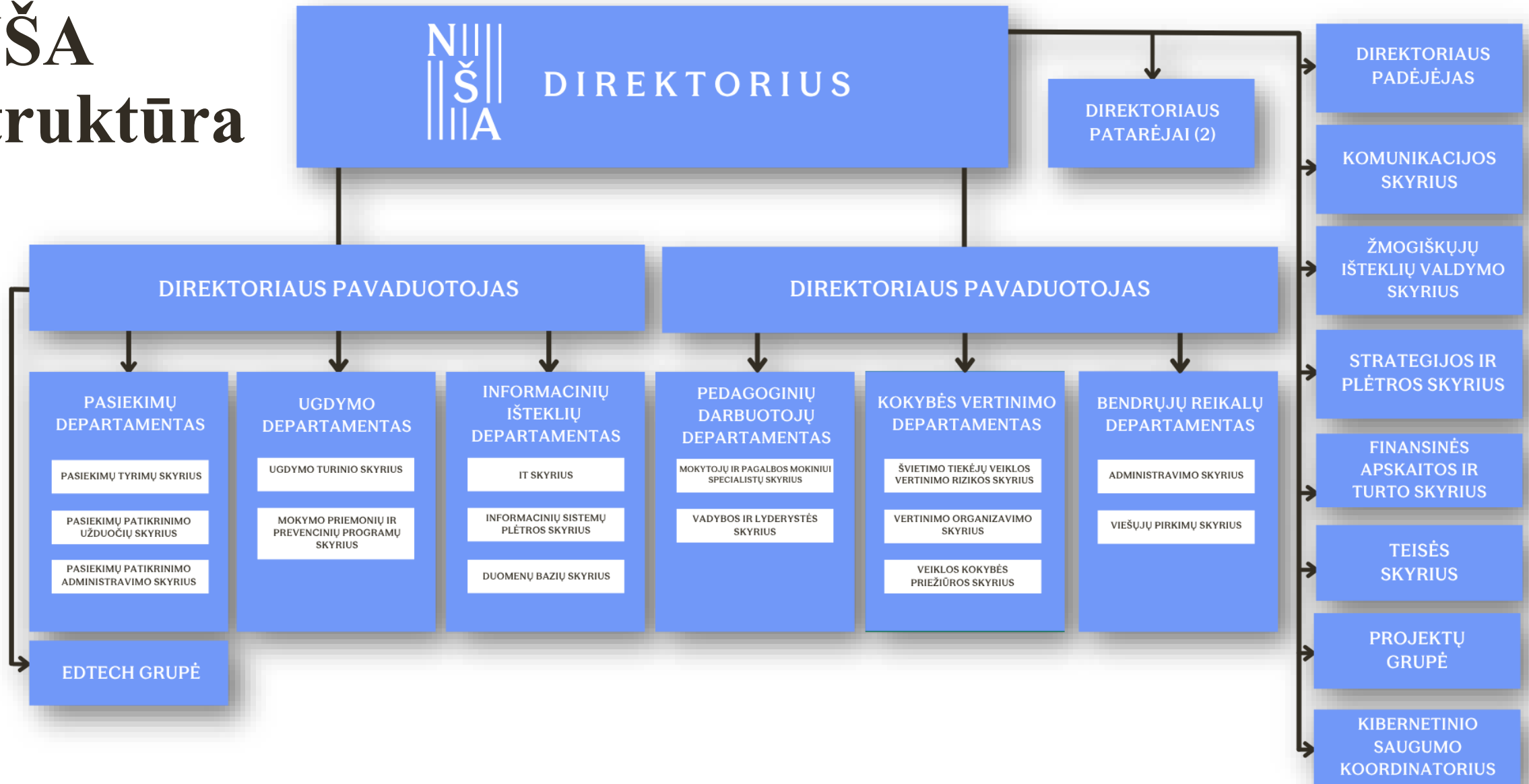
Vykdyti mokinių pasiekimų vertinimą, analizuoti rezultatus, parinkti ir įgyvendinti priemones mokinių pasiekimams gerinti

Atlikti valstybinę švietimo teikėjų veiklos priežiūrą, teikti pagalbą švietimo teikėjams

Užtikrinti valstybiniuose švietimo registruose ir informacinėse sistemose tvarkomų duomenų teisėtumą, prieinamumą ir kokybę

Vykdyti valstybės švietimo stebėseną, teikti siūlymus pagal kompetenciją ŠMSM dėl švietimo politikos formavimo

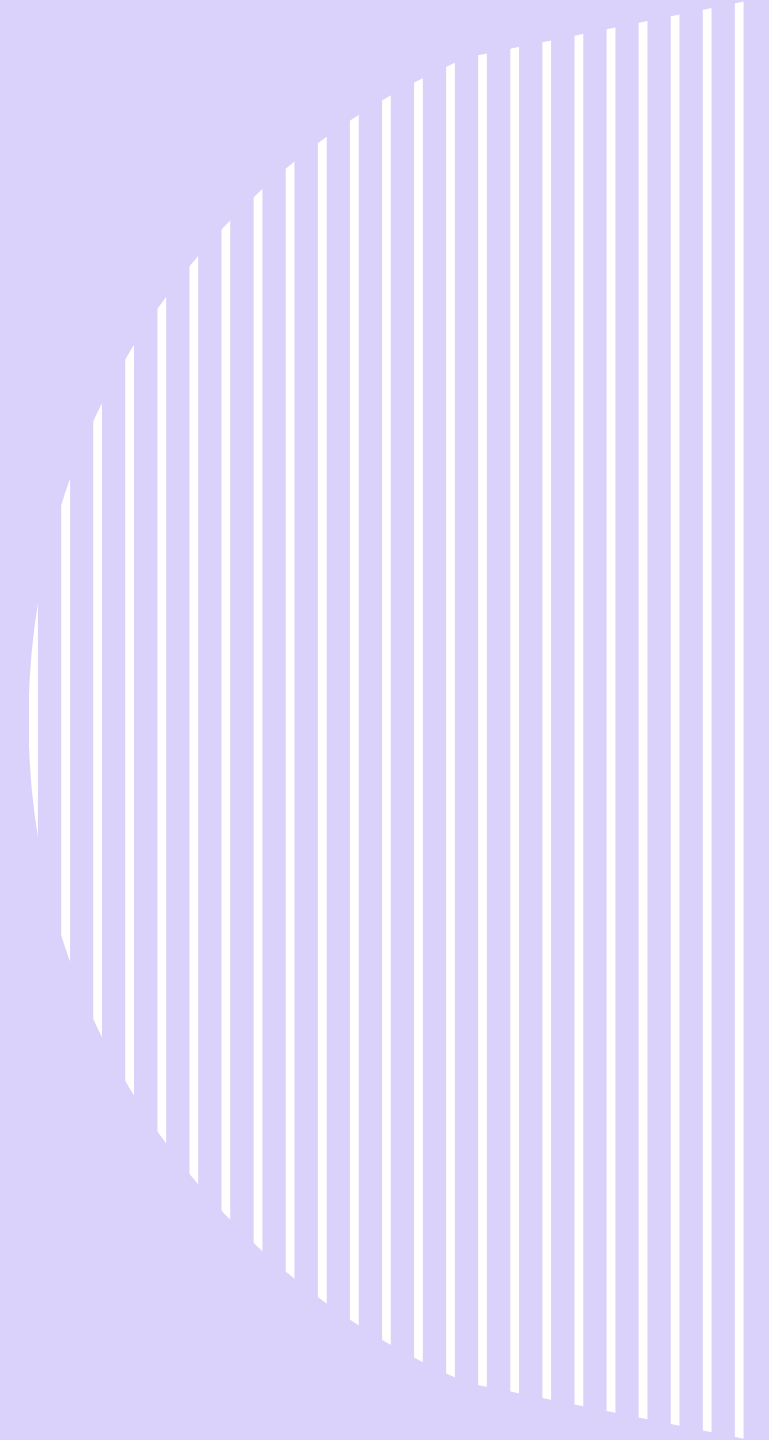
NŠA struktūra



NŠA padalinių uždaviniai

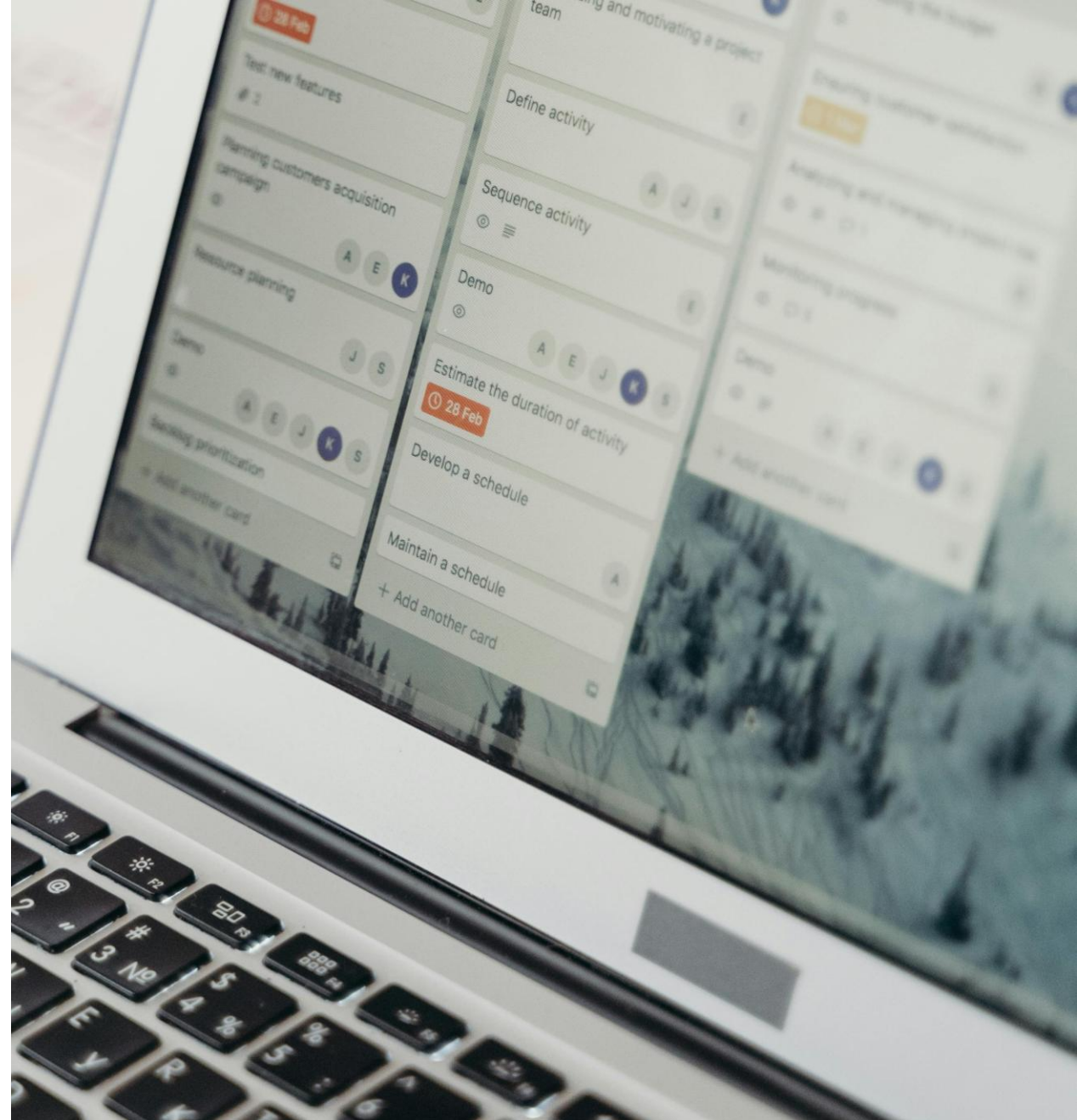
PASIEKIMŲ DEPARTAMENTAS	UGDYMO DEPARTAMENTAS	INFORMACINIŲ IŠTEKLIŲ DEPARTAMENTAS	PEDAGOGINIŲ DARBUOTOJŲ DEPARTAMENTAS	KOKYBĖS VERTINIMO DEPARTAMENTAS	BENDRŲJŲ REIKALŲ DEPARTAMENTAS	EDTECH GRUPĖ
Organizuoti ir administruoti mokinių pasiekimų patikrinimus, valstybinius brandos ir kitus egzaminus, asmens bendrųjų gebėjimų ir (ar) įgytų profesinių kompetencijų vertinimus.	Rengti ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programų projektus, metodikas, rekomendacijas.	Administruoti ir plėtoti valstybines švietimo informacines sistemas ir švietimo registrus.	Analizuoti pedagoginių darbuotojų atitiktį kvalifikaciniam reikalavimams; vadovų, mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atlygio sistemą ir karjeros galimybes.	Teikti metodinę pagalbą, padedančią švietimo teikėjams laikytis švietimo politiką įgyvendinančių teisės aktų reikalavimų.	Organizuoti agentūros dokumentų valdymą ir archyvo darbą.	Skatinti ir diegti edukacines technologijas mokyklose, formuoti ir palaikyti inovatyvių skaitmeninių mokymo priemonių infrastruktūrą bei prieinamumą.
Užtikrinti mokinių pasiekimų patikrinimų, brandos ir kitų egzaminų užduočių parengimą ir jų kokybę.	Kurti švietimo įstaigų aprūpinimo standartą, analizuoti švietimo įstaigų aprūpinimo situaciją šalyje.	Užtikrinti technologinį brandos egzaminų ir pasiekimų patikrinimų užduočių elektroninį vykdymą.	Vykdyti pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo stebėseną, inicijuoti priemones jų kvalifikacijos tobulinimui Lietuvoje ir užsienyje.	Atlikti švietimo teikėjų veiklos rizikos analizę, teikti rekomendacijas švietimo teikėjams.	Užtikrinti agentūros vykdomų viešųjų pirkimų skaidrumą ir procedūrų atitiktį teisės aktų reikalavimams.	Analizuoti ir skleisti pasaulines EdTech tendencijas, vertinti jų taikymo galimybes Lietuvos švietimo sistemoje.
Organizuoti nacionalinius, tarptautinius švietimo tyrimus.	Analizuoti informaciją apie SMP naudojimą, organizuoti vadovėlių tinkamumo vertinimą.	Užtikrinti informacinių sistemų, registrų ir skaitmeninių mokymo priemonių sklaidų veikimą.	Užtikrinti švietimo įstaigų vadovų kompetencijų vertinimą, organizuoti mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos veiklas.	Organizuoti ir vykdyti švietimo teikėjų planinius ir neplaninius patikrinimus jų veiklos kokybei įvertinti.	Organizuoti spaudinių dauginimo ir leidybos procesų veiklą.	Kurti pagrindus EdTech inovacijų plėtrai, įgyvendinti skaitmeninių sprendimų (DI) integracijos projektus.

Emocinė darbuotojų savijauta



Organizacinė kultūra 2025/2026 m.

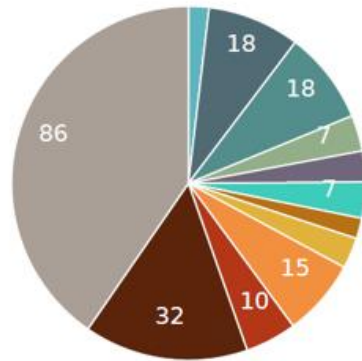
- Atlikta Darbo inspekcijos anoniminė apklausa
- Atliktas Unlock darbuotojų patirties tyrimas
- Atlikta vidinė anoniminė darbuotojų apklausa
- *Mindletic* – visiems darbuotojams suteikta nuolatinė prieiga savo emocinei sveikatai stebėti ir specialistų pagalba.
- Bendruomenės renginiai 2k. per metus, "Kolegų valanda" 1 k. per mėnesį.
- Intranetas vidinės informacijos sklaidai.



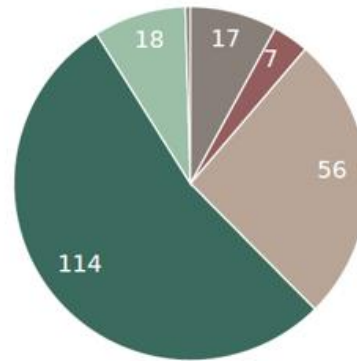
Unlock tyrimo rezultatai

Dalyvavo 213 darbuotojų (iš pakviestų 292)

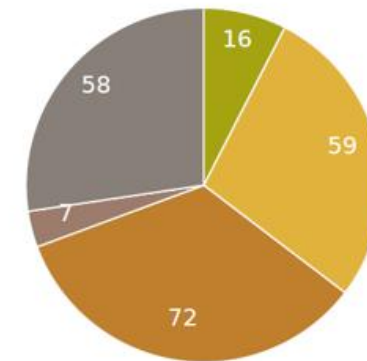
Dalyviai pagal struktūros vienetus:



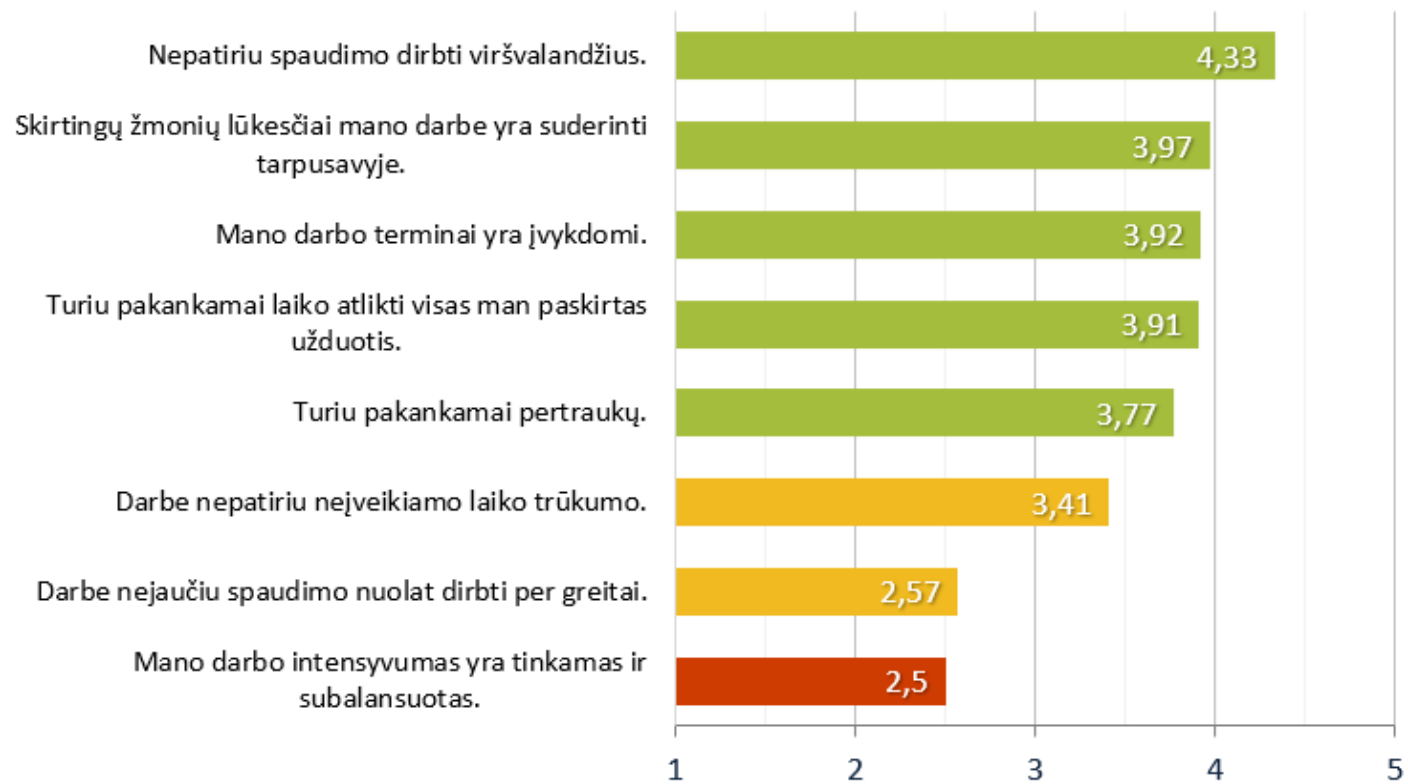
Dalyviai pagal pareigas:



Dalyviai pagal darbo stažą organizacijoje:



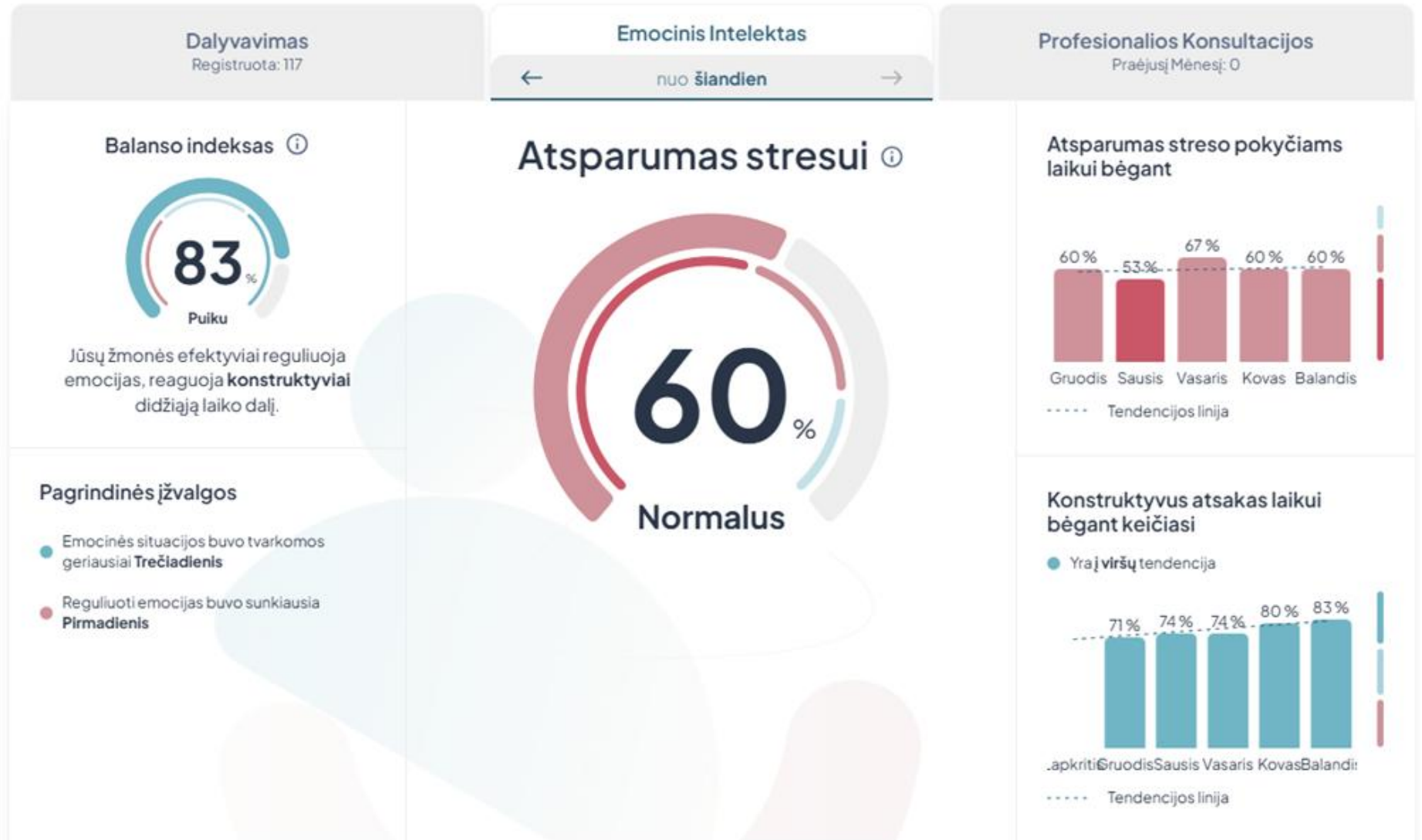
Reikalavimai (3.55): teiginiai



Santykiai (4.25): teiginiai



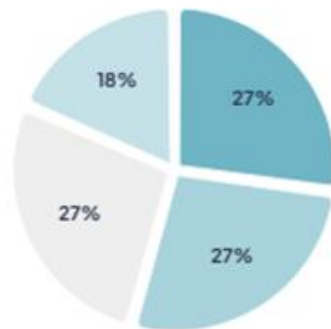
Mindletic duomenys



Mindletic duomenys

Mokymai komandose ⓘ

- Savęs suvokimas (27%) buvo populiariausia teminė grupė, po jos sekė **Auganti savivertė** (27%)



- Savęs suvokimas ● Auganti savivertė
- Visaverčių santykių kūrimas
- (Re)Motyvacijos atradimas

Populiariausios emocijos ⓘ

- Ramus (13.71%), Viltingas (6.95%), Sutelktas (5.49%) buvo dažniausiai atspindėtos emocijos



Kitos populiarios emocijos:



Įstaigų apjungimas

A decorative graphic on the right side of the slide, consisting of a series of vertical white lines of varying lengths that form a curved, funnel-like shape pointing towards the center of the slide.

Koks teigiamas pokytis pasiektas?

Sutelkti administraciniai, finansiniai, infrastruktūriniai ir kompetencijos resursai:

- **Sutrumpintos sprendimų grandinės;**
- Sukurta prielaida kurti **vieningą švietimo politikos įgyvendinimo** praktiką;
- Atlieptas **modernios vadybos** poreikis - skirtingoms tikslinėms grupėms teikti duomenis, paslaugas, informaciją „**vieno langelio**“ principu.
- **Aiškesnis atskaitomybės principas;**
- Sprendžiamiems klausimams **konsoliduojami reikalingi resursai** be perteklinių biurokratinių tarpinsitucinių procedūrų;
- **Operatyvesnis informacijos**, duomenų ir sprendžiamų klausimų **apsikeitimas;**
- **Kuriamas vienodas aptarnavimo standartas;**
- **Pradėtas įgyvendinti** atnaujintas ugdymo turinys;
- **Išplėstas elektroninis mokinių pasiekimų vertinimas:** skirtingi koncentrai ir skirtingos šalys (užsienio lietuviai);
- **Sukurta** infrastruktūros, licencijų, vadovėlių, mokymo priemonių **aprūpinimo sistema;**
- **NŠA teikiamais duomenimis naudojami** VDA, SODRA, VMI, KAM, Migracijos departamentas.

NŠA vykdomi projektai 2025/2026

12 nacionalinių ir tarptautinių projektų

Bendras projektų biudžetas -
167 mln. EUR

Veiklos kryptys

- Įranga ir priemonės
- Ugdymo turinio plėtra
- Kompetencijų stiprinimas
- Skaitmena ir inovacijos
- Mokinių pasiekimai

Tikslas

Gerinti ugdymo kokybę per tyrimus, turinio atnaujinimą, modernias mokymo priemones ir pedagogų kompetencijų stiprinimą

NŠA vykdomi projektai

Projektai stiprinant pedagogų kompetencijas, diegiant atnaujintas ugdymo programas, aprūpinant šiuolaikine būtiniausia įranga ir siekiant kiekvieno mokinio pažangos.

TĘSK: ATEIK, TOBULĖK, PRISIDĖK!

(perkvalifikavimas, stažuotės, mentorystė)

IKIMOKYKLINIO UGDYMO TURINIO KAITA

(gairės programoms, mokymai)

UGDYMO PRIEMONĖS MOKYKLOMS

(kompiuteriai, įkrovimo spintos, STEAM įranga mokykloms)

MOKYTIS PADEDANČIO PASIEKIMŲ IR PAŽANGOS VERTINIMO STIPRINIMAS

(formuojamasis vertinimas, užduočių išbandymas, užduočių vertintojų mokymai)

MOKINIŲ PASIEKIMŲ VEIKSNIAI IR JŲ VALDYMAS

(moksliniai tyrimai bendradarbiaujant su tarptautinėmis organizacijomis)

JUNGTYS

(veiklos ir kompetencijų įsivertinimo įrankio ir bendros švietimo duomenų integruotos informacinės platformos sukūrimas ir įdiegimas)

GALIMYBIŲ MOKYKLA

(vadovėliai mokykloms)

ĮTRAUKTIS: VISIEMS IR KIEKVIENAM

(mokymai mokykloms, didelį potencialą turinčių mokinių atpažinimo įrankis, komunikacinė kompanija)

PEDAGOGŲ KOMPETENCIJŲ STIPRINIMAS

(nacionalinės kvalifikacijos tobulinimo programos, magistrantūros studijos)

KALBĖKIME LIETUVAI

(mokymo priemonės ir metodinė medžiaga lituanistinėms mokykloms)

DUOMENŲ RAŠTINGUMAS DI AMŽIUJE

(pagalba mokytojams dėl atsakingo DI taikymo ugdymo procese)

DUOMENŲ VALDYMO MODELIO SUKŪRIMAS

(valstybės informacinių išteklių duomenų valdysenos modelis)

Kas nuveikta 2025 m.?



NŠA veikla 2025

Nacionalinei švietimo agentūrai 2025 m. buvo **veiklos stiprinimo ir tvaraus pokyčio laikotarpis**.

- **Pagerinome egzaminų ir patikrinimų organizavimo procesus** bei kokybės sistemą.
- **Parengėme Bendrųjų programų peržiūros ir atnaujinimo tvarką**,
- **Suformavome** dalykų tarybas.
- **Investavome** į mokyklų aprūpinimą, **mokinių skaitmeninį raštingumą**, naujų skaitmeninių mokymo priemonių kūrimą.
- **Tęsėme švietimo kokybės gerinimą** vertindami švietimo įstaigas, pedagogų kvalifikacijos tobulinimą, **pagalbą įtraukiajam ugdymui**.
- Įgyvendinome **pokyčius agentūros viduje**.





Nacionalinė
švietimo
agentūra

Naujas NŠA veidas

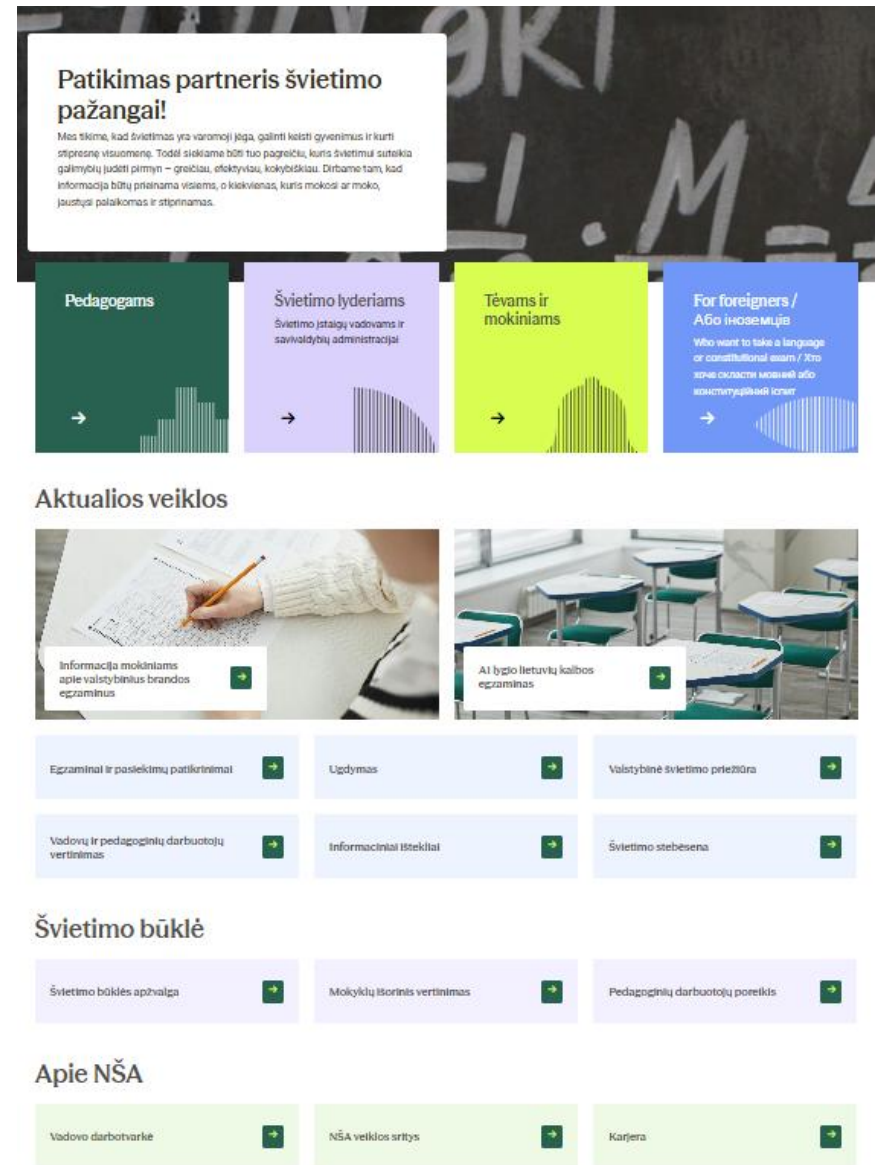
Nacionalinė švietimo agentūra 2025 m. **pristatė naują vizualinį identitetą ir atnaujintą interneto svetainę**, padedančią vartotojams lengviau rasti reikiamą informaciją. Naujas įvaizdis atspindi agentūros norą būti atvira, profesionalia ir ateitį kuriančia agentūra.

Misija

SUDAROME SĄLYGAS
PRIIMTI SĖKMINGUS
ŠVIETIMO SPRENDIMUS

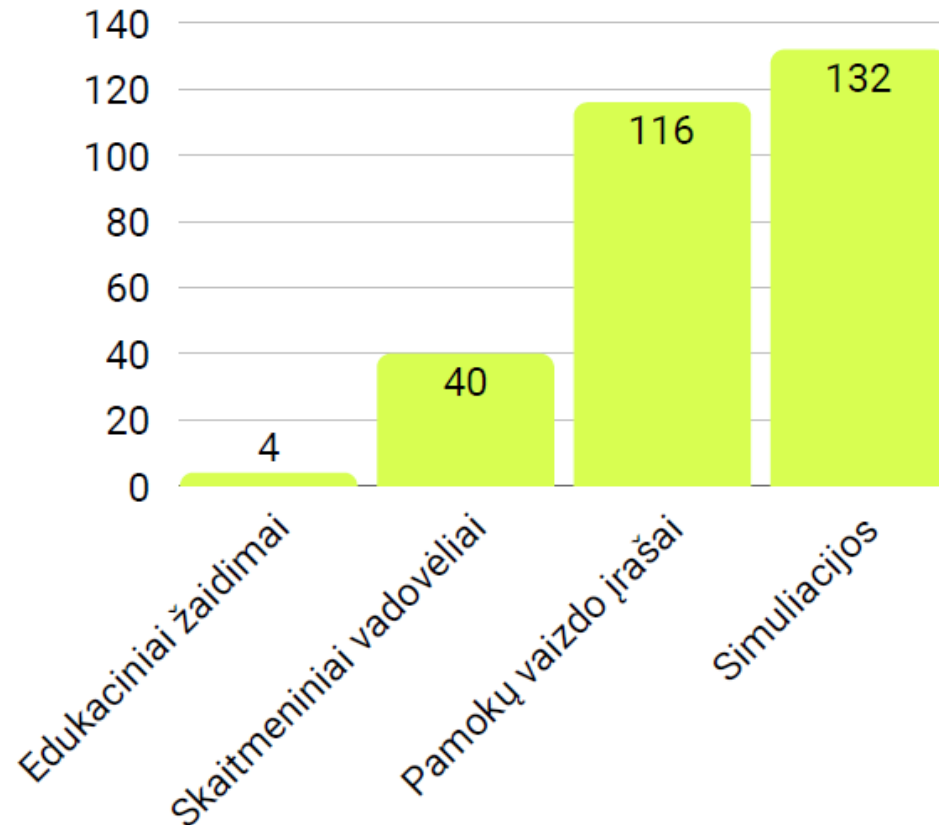
Vizija

PATIKIMAS PARTNERIS
SIEKTI ŠVIETIMO
PAŽANGOS



Skaitmenos progresas

2025 m. plėtotas XXI a. mokyklos poreikius atitinkantis skaitmeninis turinys. Siūloma ne tik tekstinė, vaizdo ir garso medžiaga, bet ir aukšto interaktyvumo medžiaga su duomenų analize, modeliavimu, pamokų idėjomis, įvairių kompetencijų ugdymui tinkančiomis užduotimis.



117 vadovėlių aprašų.

26 metodinės medžiagos aprašai.

16 skaitmeninių mokymo priemonių aprašų.

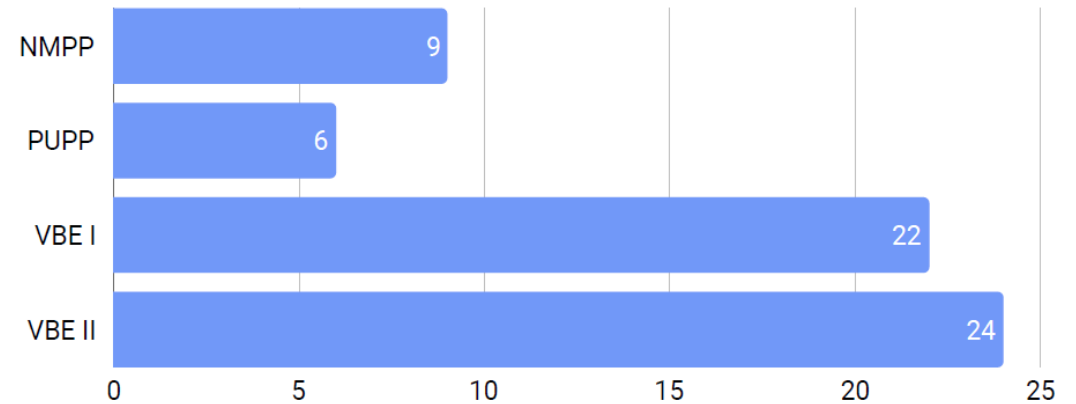
20 atnaujintų mokomųjų dalykų BP įgyvendinimo rekomendacijų.

1000 skaitmeninių užduočių *Užduočių* banke.

Per 2025 m. **60% išaugo** Švietimo portalo (www.emokykla.lt) **vartotojų skaičius**.

Pasiekimų patikrinimai

- **Sustiprintas dėmesys** mokinių pasiekimų patikrinimų **užduočių rengimo patikimumui** ir sklandžiam perėjimui į kelių etapų mokinių pasiekimų patikrinimą.
- **Įdiegti papildomi saugikliai** ir kontrolės mechanizmai sudarė sąlygas egzaminų sesijai vykti sklandžiai, **išvengiant didelių klaidų ar nesklandumų.**
- **Laiku ir kokybiškai parengtos užduotys**, surengti **bandomieji pasitikrinimai užtikrino**, kad mokiniai visoje Lietuvoje būtų **vertinami vienodais, patikimais ir objektyviais kriterijais.**



Parengta užduočių

30 NMPP

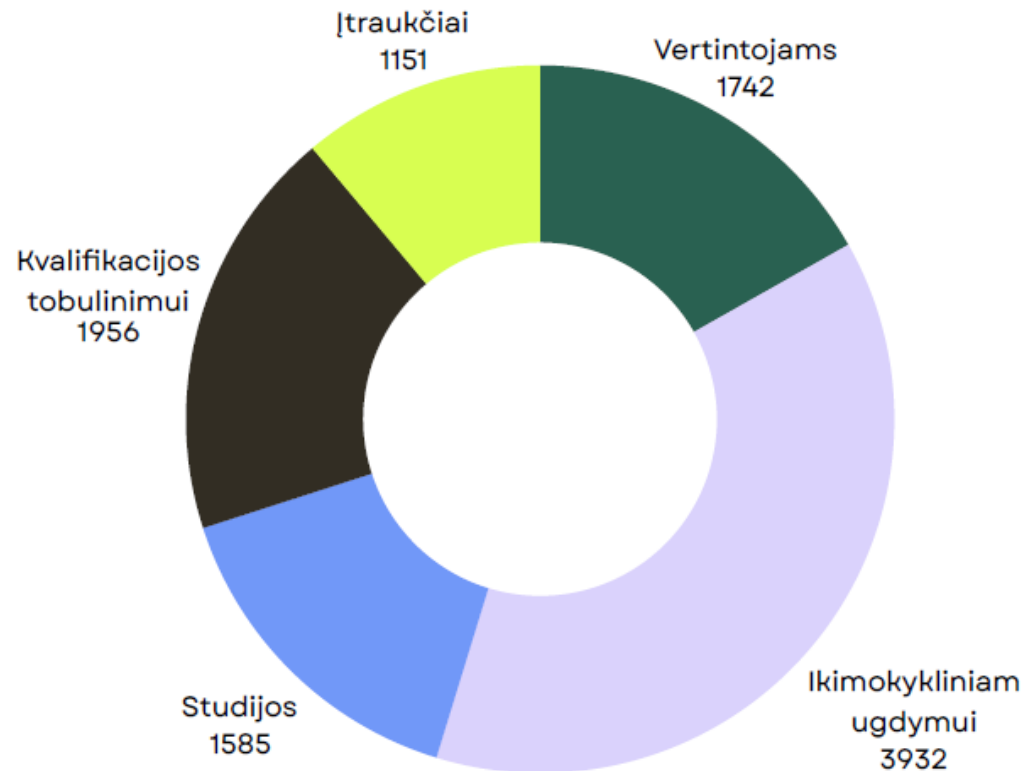
39 PUPP

209 VBE I ir VBE II

8 bandomųjų (NMPP, PUPP, VBE)

27 valstybinės kalbos ir LR Konstitucijos pagrindų

Mokymai, programos, studijos



2025 m. NŠA organizavo įvairius kompetencijų stiprinimo mokymus, nacionalines kvalifikacijos tobulinimo programas, mokomųjų dalykų magistrantūros studijas, pedagogikos studijas, mokomųjų dalykų modulių studijas.

10 336

asmenys baigė mokymus, programas, studijas



Švietimo kokybė ir švietimo duomenys

2025 m. skatinta švietimo pažanga, vertinant ir konsultuojant mokyklas, siūlant joms rekomendacijas dėl veiklos tobulinimo. Siekta kokybiškai ir moderniai valdyti švietimo duomenis, etiškai juos pateikti švietimo bendruomenei.

Atlikti **229 švietimo įstaigų** patikrinimai ir vertinimai.

Pateikta **15 duomenų rinkinių** švietimo kokybės būklei ir pažangai stebėti.

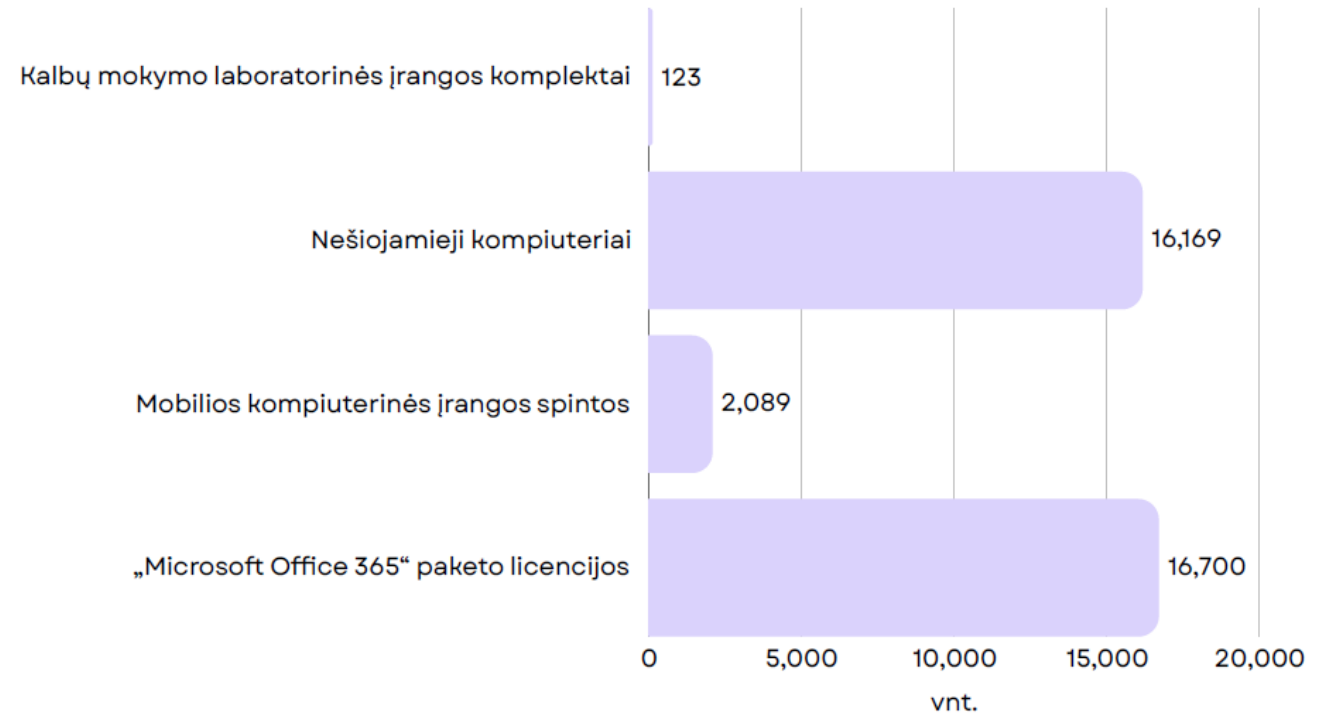
Įsigytos ir paskirstytos mokykloms priemonės

1 185 246
vadovėliai

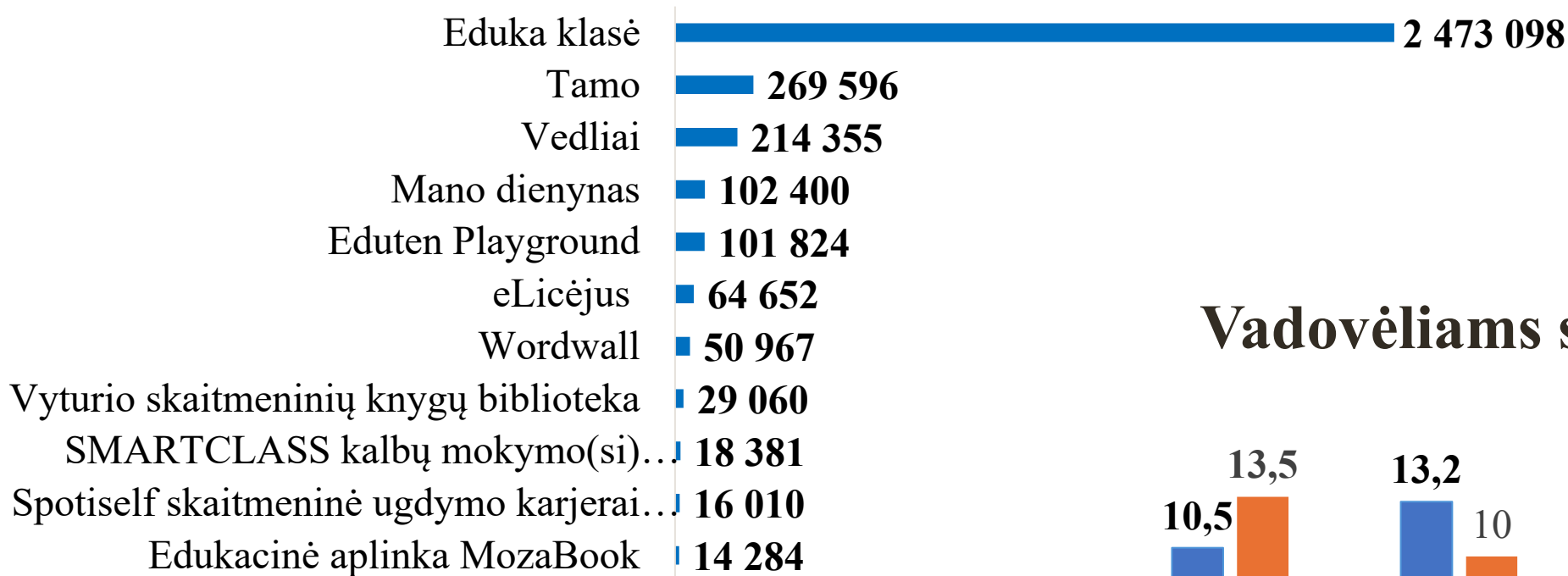
Gavus papildomą finansavimą, užtikrintas didesnis vadovėlių skaičius mokyklose, vykdančiose ugdymą pagal bendrojo ugdymo programas.

13,7 mln. EUR įsigytoms ir mokykloms paskirstytoms priemonėms

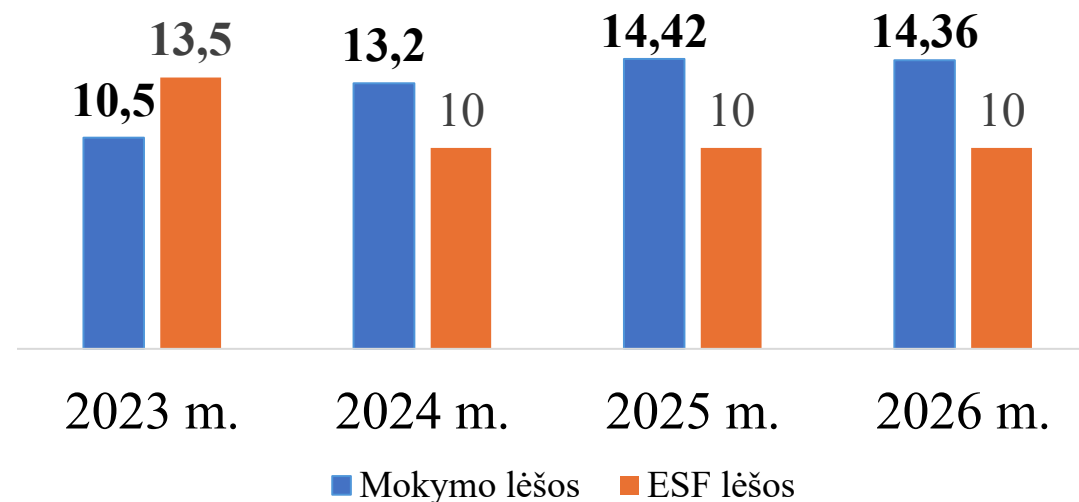
19,5 mln. EUR mokykloms vadovėliams įsigyti.



Lėšų panaudojimas skaitmenai 2025 m.



Vadovėliams skiriamos lėšos



NŠA veiklos perspektyvos

- Dirbtinio intelekto priežiūra.
- Galimai tiksliniai tyrimai.
- Siūlymai dėl tobulinimo: BP tyrimas, ikimokyklinis, DI naudojimas emokykloje, NMPP praktinis.
- Duomenimis grįsti sprendimai.
- Ugdymo turinio kokybės standartas.
- Ankstyvasis ugdymas.



Bendradarbiaukime!

