



LIETUVOS RESPUBLIKOS SVEIKATOS APSAUGOS MINISTERIJA

Lietuvos Respublikos Seimo Audito komitetui

2025-09- Nr. (1.1.19Mr) 10-
I 2025-06-20 Nr. S-2879

Kopija
Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijai

Lietuvos Respublikos Seimo Sveikatos reikalų
komitetui

DĖL PRIVALOMOJO SVEIKATOS DRAUDIMO FONDO BIUDŽETO REZERVO SUDARYMO IR PANAUDOJIMO PRINCIPŲ

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija ir Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos išnagrinėjo Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos 2025 m. birželio 20 d. pavedimą Nr. S-2879 „Dėl Seimo Audito komiteto sprendimo, susijusio su Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto rezervo sudarymu ir panaudojimu“ bei kartu pateiktą Lietuvos Respublikos Seimo Audito komiteto 2025 m. birželio 11 d. posėdžio protokolą Nr. 141-P-16 bei teikia prašomą informaciją.

1. Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto rezervo sudarymo pagrindai ir faktinio rezervo dydžio dinamika.

Bendrai vertinant, rezervai naudojami dėl laikinų biudžetų pajamų ar išlaidų svyravimų atsirandančiam deficitui valdyti. Tai yra anticiklinio biudžeto valdymo priemonė: gerovės metais lėšos atidedamos, o sunkmečiu naudojamos stabilumui užtikrinti. Fiskaliniai rezervai – ypač nustatyti daugiamečiuose biudžeto planavimo taisyklėse ir automatiškai papildomi – yra svarbios anticiklinės stabilizacijos priemonės. Tokie rezervai per ilgesnį laikotarpį leidžia amortizuoti ekonominių svyravimų poveikį biudžetui.

PSDF biudžeto rezervo sudarymo ir kaupimo taisyklės šiuo metu iš esmės nustato iš dalies automatinį rezervo papildymo mechanizmą.

PSDF biudžeto rezervo sudarymą reglamentuoja Lietuvos Respublikos sveikatos draudimo įstatymo (toliau – SDĮ)¹ 22 straipsnis, nustatantis šiuos rezervo sudarymo šaltinius:

1. praėjusių biudžetinių metų rezervo lėšų likutis metų pabaigoje;
2. einamaisiais metais į rezervą atskaitytos PSDF biudžeto lėšos, patvirtintos tų metų PSDF biudžeto rodiklių patvirtinimo įstatymu (biudžeto planavimo metu numatyta PSDF biudžete ir patvirtinta suma rezervui papildyti einamųjų metų pajamomis);

¹ <https://www.e-tar.lt/portal/lt/legalAct/TAR.94F6B680E8B8/asr>



3. praėjusių biudžetinių metų PSDF biudžeto apyvartos lėšų dalis, metų pabaigoje viršijanti tų metų PSDF biudžeto rodiklių patvirtinimo įstatymu nustatytas apyvartos lėšas (praėjusiais metais gautos viršplaninės pajamos ir išlaidų ekonomija);

4. lėšos, skiriamos rezervui atkurti pagal SDĮ 15 straipsnio 2 dalies 2 punktą ir 9 dalį (kai panaudotam rezervui atkurti skiriami valstybės biudžeto asignavimai).

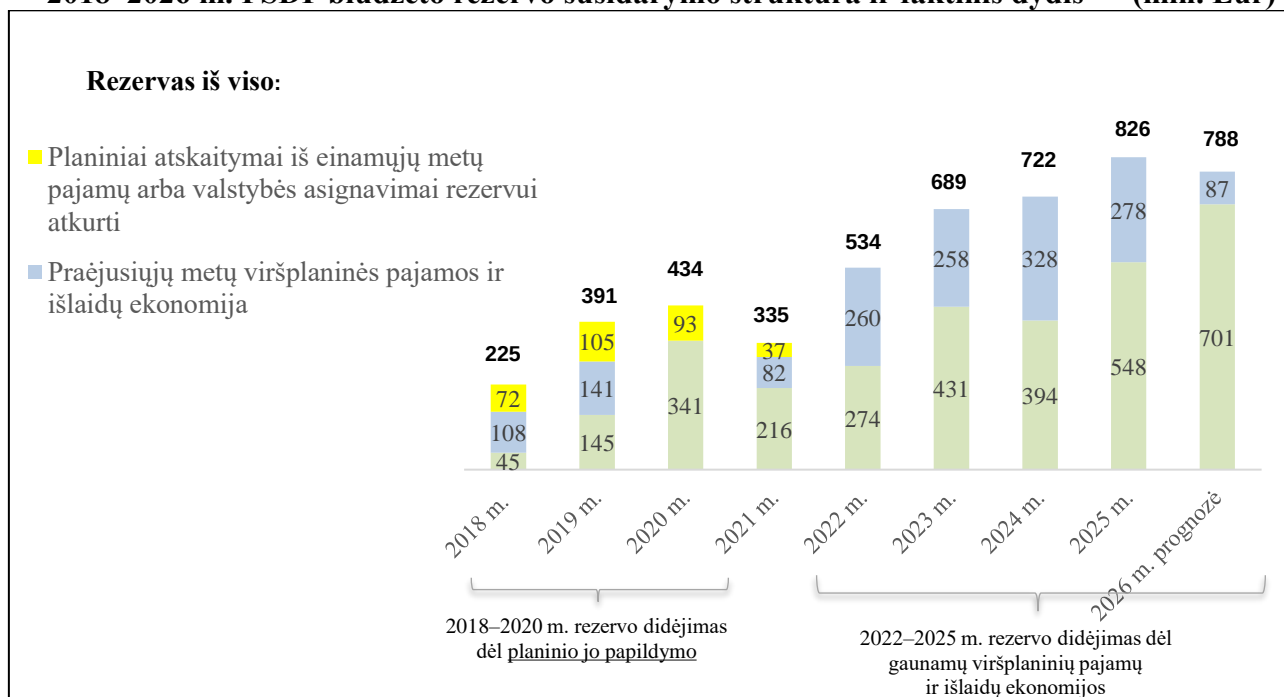
Pateikiame PSDF biudžeto rezervo faktinius dydžius pagal SDĮ 22 straipsnyje nustatytus rezervo sudarymo šaltinius:

PSDF biudžeto rezervo faktiniai dydžiai pagal rezervo sudarymo šaltinius (mln. Eur)

Metai	Faktinis PSDF biudžeto rezervo dydis (iš viso: pagrindinė ir rizikos valdymo dalys) (metų pradžioje) (3+4+5+6)	Rezervo faktinio dydžio susidarymo šaltiniai pagal SDĮ 22 str. reglamentavimą			
		Praėjusių metų rezervo lėšų likutis (metų pabaigoje)	Suplanuotas rezervo papildymas einamųjų metų pajamomis	Praėjusiais metais gautos viršplaninės pajamos ir išlaidų ekonomija	Valstybės biudžeto asignavimai, skirti rezervui atkurti
1	2	3	4	5	6
2018 m.	225	45	72	108	0
2019 m.	391	145	105	141	0
2020 m.	434	341	93	0	0
2021 m.	335	216	0	82	37
2022 m.	534	274	0	260	0
2023 m.	689	431	0	258	0
2024 m.	722	394	0	328	0
2025 m.	826	548	0	278	0
2026 m. prognozė	788	701	0	87	0

Pateikiame šiuos duomenis diagramoje:

2018–2026 m. PSDF biudžeto rezervo susidarymo struktūra ir faktinis dydis (mln. Eur)



Kaip rodo faktinio PSDF biudžeto rezervo lėšų sandara, didžiąją dalį jo lėšų sudaro praėjusių metų rezervo lėšų likutis, kuris automatiškai perkeliamas į einamųjų metų rezervą.

Kaip galima matyti pagal pateikiamus duomenis, planiniai PSDF biudžeto rezervo papildymai tais pačiais biudžetinais metais gautomis pajamomis (planinės pajamos pervestos į rezervą) buvo tik 2018–2020 metais. Šios sumos rezervui papildyti buvo numatytos atitinkamų metų PSDF biudžeto rodiklių patvirtinimo įstatymais. Taip pat 2021 m. PSDF biudžeto rezervas planine tvarka buvo papildytas 37,2 mln. Eur valstybės biudžeto asignavimų, specialiai skirtų PSDF biudžeto rezervo sumai, panaudotai dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos, atkurti.

2022–2025 m. PSDF biudžeto rezervas buvo papildytas reikšminga praėjusių metų viršplaninių lėšų ir išlaidų ekonomijos suma. Šis reiškinys būdingas tik pastariesiems metams, kai faktiškai surinktos įmokos dėl greitesnio, nei planuota, ekonomikos augimo viršijo Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintą biudžetą.

Reikšmės pastarųjų metų rezervo didėjimui turi ir reguliuojama maksimali rezervo lėšų panaudojimo riba. Lietuvos Respublikos finansų ministerija, siekdama užtikrinti valstybinio sektoriaus finansų balansą, nustato šią ribą² kiekvienam biudžetui. Galimybė naudoti rezervo lėšas kasmet mažėja (pagal produkcijos atotrūkį nuo potencialo, Lietuvos Respublikos finansų ministerijos paskelbtą 2025 m. kovo 27 d.³):

Pavadinimas	Ciklinė biudžeto komponentė**, mln. eurų				
	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
Privalomojo sveikatos draudimo fondas	-76,348	-69,375	-50,902	-28,696	-5,870

** Apskaičiuotos ciklinės komponentės gali pasikeisti pasikeitus ekonominės raidos scenarijui ir pagal jį apskaičiuotiems produkcijos atotrūkiui nuo potencialo bei ciklinei viso valdžios sektoriaus komponentei.

Svarbu pabrėžti, kad, vertinant poveikį valdžios sektoriaus balansui, kiekvienais metais naudojamos PSDF biudžeto rezervo lėšos nėra laikomos PSDF biudžeto pajamomis. Tai, kad rezervo lėšų naudojimas yra ribojamas, suteikia galimybę rečiau keisti mokesčių politiką ir sumažina riziką, kad išaugusios (ciklinės) pajamos bus skirtos ilgalaikiams išpareigojimams vykdyti ir tokiu būdu darys neigiamą įtaką valdžios sektoriaus balansui. Tai padeda neviršyti valdžios sektoriaus agreguotų asignavimų limitų, laikytis nacionalinių ir Europos Sąjungos fiskalinės drausmės taisyklių ir prisideda prie valdžios sektoriaus finansų tvarumo.

Apibendrinant svarbu pažymėti, kad pastaraisiais metais PSDF biudžeto rezervas nėra specialiai kaupiamas priimant dėl to atskirus sprendimus – jis papildomas automatiškai iš viršplaninių pajamų, kai faktinis įmokų surinkimas dėl greitesnio, nei planuota, ekonomikos augimo viršija Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintą biudžetą.

² Ciklinė biudžeto komponentė:

<https://finmin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/fiskaline-politika/informacija-savivaldybems-sodrai-ir-psdf/savivaldybiu-sodros-psdf-biudzetu-cikliniu-komponenciu-dydziai/#:~:text=Skai%C4%8Diuojant%20strukt%C5%ABrin%C4%AF%20balanso%20rodikl%C4%AF%2C%20atsi%C5%BEvelgiama%20%C4%AF%20tai%2C%20koki%C4%85,Finans%C5%B3%20ministerijos%20paskelbtu%20produkcijos%20atotr%C5%ABkio%20nuo%20potencialo%20%C4%AFver%C4%8Di>

³ https://finmin.lrv.lt/public/canonical/1743081035/24868/Pranesimas_del_potencialaus_2025_kovas.pdf

2. PSDF biudžeto rezervo naudojimo pagrindai ir faktiniai rezervo panaudojimo duomenys.

Lietuvos Respublikos fiskalinės sutarties įgyvendinimo konstitucinio įstatymo (toliau – FSĮKĮ) 4 straipsnio 2 dalyje nustatyta, kad kiekvienas valdžios sektoriui priskiriamas biudžetas, išskyrus Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo fondo biudžetą, valstybės biudžetą ir biudžetus, kurių planuojami asignavimai neviršija 0,3 proc. praėjusių metų bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP) to meto kainomis, turi būti planuojamas, tvirtinamas, keičiamas ir vykdomas taip, kad, sprendžiant pagal to biudžeto struktūrinį balanso rodiklį, apskaičiuotą taikant kaupiamąjį principą, jis būtų perteklinis arba subalansuotas. Šis konstitucinio įstatymo reikalavimas taikomas ir PSDF biudžetui, nes jo lėšos viršija numatytą 0,3 proc. BVP to meto kainomis dydį (Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintas 2025 m. PSDF biudžetas sudaro daugiau kaip 5 proc. 2024 m. BVP to meto kainomis). Tad kasmet planuojant, tvirtinant ir vykdant PSDF biudžetą yra užtikrinamas pirmiau minėtų nuostatų laikymasis.

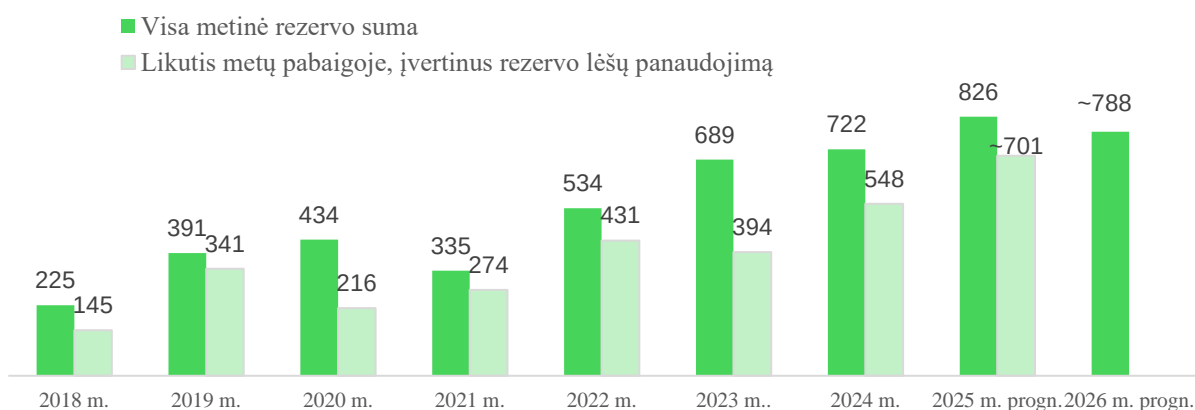
Bet kokie sprendimai – tiek dėl trumpalaikių, tiek dėl PSDF biudžeto ilgalaikių įsipareigojimų – turi būti priimami tik įvertinus PSDF biudžeto pajamas ir galiojančių teisės aktų nuostatas (pvz., jau minėtą FSĮKĮ nuostatą).

Taigi, PSDF biudžeto rezervas turi būti naudojamas tik tęstiniais nenaujiems įsipareigojimams vykdyti. Pvz., jei metų viduryje būtų skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros (toliau – ASP) paslaugų bazinėms kainoms didinti, nenumatant / nesant papildomų lėšų kitų metų PSDF biudžete, būtų užprogramuojamas deficitinis kitų metų biudžetas. Kita galima situacija: einamaisiais metais pradedami kompensuoti nauji vaistai, kitais metais nenumatant lėšų šiems naujiems vaistams kompensuoti (finansavimo tęstinumui užtikrinti). Tokiu atveju pacientai, kurie einamaisiais metais buvo pradėti gydyti naujais vaistais, šio gydymo kitais metais netektų.

Todėl skiriant PSDF biudžeto rezervo lėšas atsakingai vertinama, ar šio principo laikomasi: įprastai lėšos skiriamos tokiems tikslams kaip kreditiniam įsiskolinimui, susidariusiam kompensuojant vaistus, mažinti, einamųjų metų viršsutarinėms ASP paslaugoms apmokėti, kitiems einamųjų metų viršijimams apmokėti arba naujoms sritims finansuoti, jei yra galimybė kitų metų PSDF biudžete šioms sritimis numatyti lėšas (užtikrinti finansavimo tęstinumą PSDF biudžeto lėšomis).

PSDF biudžeto rezervą sudaro pagrindinė rezervo lėšų dalis ir rizikos valdymo lėšų dalis. Pagrindinę rezervo lėšų dalį sudaro 1,5 proc. einamųjų biudžetinių metų PSDF biudžeto pajamų sumos, nustatytos tų metų PSDF biudžeto rodiklių patvirtinimo įstatymu. Ši lėšų suma atskiriama nuo rizikos valdymo dalies, taip suformuojant dvi atskiras rezervo dalis, kurių atskiri naudojimo pagrindai nustatyti SDĮ 23 straipsnyje. Svarbu tai, kad pagrindinė dalis gali būti naudojama Lietuvos Respublikos Vyriausybės sprendimu nesurenkamų planuotų pajamų trūkumui kompensuoti ir išlaidoms, susidariusioms dėl ekstremalios situacijos (ekstremaliojo įvykio), apmokėti, o rizikos valdymo dalis sveikatos apsaugos ministro sprendimu iš esmės gali būti naudojama trūkstant pajamų ar apyvartinių lėšų esamiems įsipareigojimams vykdyti ar išlaidoms, susidariusioms dėl ekstremalios situacijos, apmokėti.

Pažymėtina, kad PSDF biudžeto rezervo lėšos, atsižvelgiant į jų naudojimo tikslus ir reguliuojamą galimybę jas panaudoti, yra naudojamos kasmet (pirmasis diagramos stulpelis rodo rezervo lėšų likutį metų pradžioje, antrasis – rezervo lėšų likutį metų pabaigoje), nepažeidžiant fiskalinės drausmės taisyklių.



Atsižvelgdami į tai, teigiame, kad teisės aktuose nustatyti PSDF biudžeto rezervo sudarymo ir naudojimo principai yra tinkami ir racionalūs.

3. Informacija apie racionalų sukaupto rezervo dydį.

PSDF biudžeto rezervo kaupimas yra itin svarbus, atsižvelgiant į tai, kad sveikatos sistemos finansavimas nėra pakankamas ir cikliniai biudžeto pajamų svyravimai gali turėti daug didesnį ir labiau juntamą poveikį biudžeto įsipareigojimų įgyvendinimui. Lietuvos valdžios sektoriaus išlaidų sveikatos priežiūrai dalis yra viena mažiausių Europos Sąjungoje: 2023 m. Lietuvoje valdžios sektoriaus išlaidos sveikatai sudarė apie 67,8 proc. visų išlaidų sveikatai, o Europos Sąjungos vidurkis (2022 m. duomenimis) – apie 81 proc. Pagal Eurostato valdžios funkcijų klasifikaciją (COFOG) Lietuvos valdžios sektoriaus išlaidos sveikatos apsaugai 2023 m. buvo vienos mažiausių Europos Sąjungoje – sudarė 5,3 proc. BVP, kai Europos Sąjungos vidurkis buvo 7,3 proc. BVP. Tad PSDF biudžeto rezervo lėšų kaupimas suteikia stabilumo krizių laikotarpiu.

Lietuvos sveikatos draudimo sistemos patirtis rodo, kad rezervas yra svarbi priemonė krizių metu. 1998 m. Rusijos finansų krizės metu PSDF biudžetas per ketverius metus (1999–2002 m.) neteko iš viso 10 proc. pajamų, palyginti su 1998 m. pajamomis. PSDF biudžeto rezervas nebuvo pakankamas, todėl teko skolintis (2002 m. buvo paimta 20,8 mln. Eur paskola, 2003 m. – 27,5 mln. Eur). 2009 m. pasaulinės krizės metu PSDF biudžetas per šešerius metus neteko iš viso 53 proc. pajamų, palyginti su 2009 m. patvirtinto pirminio (iki patikslinimo) PSDF biudžeto pajamomis, o 2009–2015 m. PSDF biudžetui stabilizuoti iš rezervo buvo panaudota 328 mln. Eur. Siekiant išlaikyti pusiausvyrą, ASP bazinių kainų balo vertė buvo mažinama iki 0,81 Eur (-19 proc.), o atkurta tik 2016 m., tai yra po septynerių metų. 2020–2023 m. COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos metu ir kilus ekstremaliajai situacijai dėl neteisėtų migrantų iš PSDF biudžeto įvairioms reikmėms buvo panaudota iš viso 383 mln. Eur, įskaitant ASP įstaigų išlaidų darbuotojams (padidintam darbo užmokesčiui ir nuo jo mokamiems darbdavio mokesčiams), organizuojantiems ir teikiantiems ASP paslaugas pacientams, sergantiems COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), apmokėjimą, šios ligos vakcinacijos ir gydymo programos finansavimą, diagnostikos paslaugų apmokėjimą bei nelegaliai Baltarusijos Respublikos sieną kirtusių užsieniečių sveikatos priežiūros apmokėjimą. Tad dar kartą pabrėžiame PSDF biudžeto rezervo paskirtį – jis skirtas ne naujiems PSDF biudžeto įsipareigojimams vykdyti, o jam stabilizuoti ir užtikrinti sveikatos sistemos atsparumą krizinėmis aplinkybėmis.

Šiuo metu SDĮ nustatyta, kad PSDF biudžeto rezervas turi sudaryti ne mažiau kaip 1,5 proc. biudžeto pajamų (2025 m. tai yra 59 mln. Eur). Atsižvelgdami į minėtus rezervo naudojimo

praeityje pavyzdžius, manome, kad šis rezervo dydis yra per mažas. Praktika ir ekonominė analizė rodo, kad ilgesniam nuosmukiui atlaikyti būtinas bent 50–60 proc. biudžeto sumos dydis (2025 m. tai būtų apie 2 mlrd. Eur). 10 proc. dydis sudaro apie 394 mln. Eur, skaičiuojant nuo 2025 m. patvirtintame PSDF biudžete numatytų pajamų.

Šiuo metu PSDF biudžeto rezervas sudaro apie 21 proc. 2025 m. patvirtintame PSDF biudžete numatytų pajamų, o metų pabaigoje, jei būtų panaudota maksimali galima jo suma, rezervas sudarytų apie 18 proc. numatytų pajamų.

Pastaraisiais metais rezervas didėjo dėl viršplaninių pajamų, tačiau jų surinkimo tempas lėtėja, todėl natūralaus augimo perspektyvos siaurėja. Taigi, jei PSDF biudžeto rezervo lėšos būtų skiriamos ilgalaikiams įsipareigojimams vykdyti, tikintis automatinio rezervo atkūrimo iš viršplaninių pajamų (kaip buvo praeityje), kiltų rizika viršyti valdžios sektoriaus agreguotus asignavimų limitus, nesilaikyti nacionalinių bei Europos Sąjungos fiskalinės drausmės taisyklių ir pažeisti valdžios sektoriaus finansų tvarumą.

4. Informacija apie praktiką kitose šalyse.

Ekonominiu vertinimu, rezervo sukaupti kaštai yra reikšmingi, tačiau jo nebuvimo kaštai – dar didesni, nes sveikatos sistemos finansavimo sutrikimai lemia ilgalaikes socialines ir ekonomines pasekmes.

Kipro pavyzdys.

2024 m. Sveikatos draudimo fondo (Health Insurance Fund) sukauptas rezervas siekė 707 mln. Eur, kas atitinka maždaug 4,6 mėnesių išlaidas.

Estijos pavyzdys.

1. Estijos Sveikatos draudimo fondo teisinis rezervas (angl. *Legal Reserve*) sudaromas iš šio fondo biudžeto lėšų. Šis rezervas skirtas sumažinti biudžetui kylančias rizikas dėl makroekonominių pokyčių. Šį rezervą turi sudaryti 5,4 proc. viso biudžeto. Teisinis rezervas gali būti naudojamas tik išimties tvarka pagal Vyriausybės nutarimą, pateikus pasiūlymą už sveikatos politikos sritį atsakingam ministrui.

Estijos Sveikatos draudimo fondo **rizikos rezervas** (angl. *Risk Reserve*) sudaromas iš šio fondo biudžeto lėšų. Šis rezervas skirtas sumažinti rizikas, kylančias dėl fondo prisiimtų

2. įsipareigojimų. Rizikos rezervą turi sudaryti 2 proc. Sveikatos draudimo fondo sveikatos išlaidų biudžeto. Rizikos rezervo lėšos gali būti naudojamos pagal Estijos Sveikatos draudimo fondo stebėtojų tarybos sprendimą.

Estijos sveikatos draudimo įstatyme numatyta: jei rezervas nesiekia nustatyto dydžio, jį privalu kaupti – ir tai daroma – iš viršplaninių pajamų, kurių naudojimą taip pat reguliuoja teisės aktai. Estijos Sveikatos draudimo fondo įstatymo 36¹ straipsnis reglamentuoja nepaskirstytojo pelno (ankstesnių metų pelno) naudojimą taip: „Per vienus finansinius metus gali būti panaudojama iki 30 proc. Estijos Sveikatos draudimo fondo ankstesnių metų pelno, bet ne daugiau kaip 7 proc. ankstesniais kalendoriniais metais fondo biudžete numatytų sveikatos priežiūros paslaugų išlaidų“⁴. Tačiau Estijos sveikatos draudimo įstatyme nėra numatyta maksimalus rezervo dydis.

Manome, kad Lietuvos teisės aktuose būtų tikslinga nustatyti ne tik minimalų rezervo dydį („grindis“), bet ir maksimalų jo dydį („lubas“), tačiau tokius, kurie leistų užtikrinti tvarų rezervo lėšų valdymą. Pažymėtina, kad ne tik rezervo lėšų, bet ir lėšų, kurios viršija rezervo „lubas“, panaudojimas turi būti aiškiai reglamentuotas – kokiems tikslams naudojamas, per kokį laikotarpį ir kokia tvarka.

Apibendrinimas ir pagrindinės tezės:

⁴ 2023 annual report. Tervisekassa.

1. PSDF biudžeto rezervas – būtina PSDF biudžeto valdymo ir stabilizacijos priemonė.
2. Šiuo metu nustatyti PSDF biudžeto rezervo sudarymo ir naudojimo pagrindai užtikrina šio rezervo formavimą, rezervo sudarymo principai yra racionalūs, tačiau nustatyta minimalus 1,5 proc. rezervo dydis yra nepakankamas.
3. Šiuo metu sukaupto PSDF biudžeto rezervo dydis (2025 m. – 826 mln. Eur) yra nepakankamas biudžetui stabilizuoti galimų krizių atveju.
4. PSDF biudžeto rezervo paskirtis – ne didinti įsipareigojimus, o finansuoti esamus įsipareigojimus ir valdyti biudžeto deficitą.
5. PSDF biudžeto rezervo naudojimas turi tiesioginę įtaką valdžios sektoriaus balansui ir fiskalinių taisyklių laikymuisi.
6. Ilgesniam nuosmukiui atlaikyti (minimali riba) būtinas bent 50–60 proc. biudžeto sumos dydis (2025 m. tai būtų apie 2 mlrd. Eur).

Pasiūlymai tobulinti reglamentavimą dėl PSDF biudžeto rezervo sudarymo ir naudojimo:

1. Atsižvelgiant į būtinybę užtikrinti PSDF biudžeto stabilizavimą kritiniu metu, SDĮ apibrėžti PSDF biudžeto rezervo minimalų ir maksimalų dydžius („grindis“ ir „lubas“) bei rezervo kaupimo ir panaudojimo taisykles, užtikrinančias kaupimo procesą iki pasiekiamos rezervo „lubos“ (nustatyta procentinė atitinkamo laikotarpiu biudžeto pajamų dalis). Siūlome svarstyti minimalaus rezervo dydžio padidinimą iki 50–60 proc. PSDF biudžeto pajamų.

2. Nustatyti rezervo kaupimo ir panaudojimo tvarką pagal ekonomikos ciklą: augimo laikotarpiais – rezervo kaupimą, o nuosmukio laikotarpiais – naudojimą. Rezervas negali būti laikomas naujų ir ilgalaikių įsipareigojimų finansavimo šaltiniu, o turi užtikrinti sveikatos sistemos atsparumą krizinėmis aplinkybėmis.

Lietuvos Respublikos finansų ministerija informavo, kad, papildomai prie šiame rašte 1 ir 2 dalyse išdėstytų argumentų, pagal šiuo metu galiojančius teisės aktus, neturi ką pridurti.

Laikiniai einanti sveikatos apsaugos ministro pareigas

Marija Jakubauskienė

Jolanta Sinkevič, tel. +370 5 205 5285, el. p. Jolanta.Sinkevic@sam.lt

Jurgita Šilinaite-Šermukšnienė, tel. +370 5 236 4166, el. p. Jurgita.Silinaite-Sermuksniene@vlk.lt