



VALSTYBINIO AUDITO ATASKAITA

Ginkluotės ir karinės įrangos įsigijimai

2026 m. rugsėjo 16 d.

Ginkluotės ir karinės įrangos įsigijimai 2023-2025 m.

129 įvykdyti pirkimai

8 653 mln. Eur **sutarčių vertė**

2 220 mln. Eur **išleista įsigijimams**

Audito tikslas – įvertinti, ar įsigijimai atitinka pirkimams taikomus reikalavimus ir sudaro sąlygas efektyviai pasiekti karinių pajėgumų stiprinimo tikslus.

Stiprinant pajėgumus lanksčiai reaguojama į pokyčius, tačiau stringa suplanuota pajėgumų plėtra

44 %

pirkimų suplanuota ne pagal planavimo vadovą, o pagal naujus LK poreikius ir patariamųjų institucijų bei KAM sprendimus.

13 iš 16

pajėgumų, susijusių su ginkluotės ir karinės įrangos įsigijimais, vis dar plėtojami vadovaujantis 2017–2021 m. planais.

Rekomendavome:

- Atnaujinti pajėgumų plėtros planus;
- Nustatyti esamą ir siektiną kiekvieno pajėgumo išvystymo lygį ir rodiklius.

Būtina optimizuoti ginkluotės ir karinės įrangos įsigijimų procesą

45 %

pirkimų sprendimuose dalyvavo patariamąsios institucijos, kurių nariai nedeklaruoja interesų kaip pirkimo dalyviai.

42 %

pirkimų sprendimų derinimas trunko 30–374 d. (rekomenduojama maksimali viso pirkimo trukmė 180 – 240 k. d.).

Rekomendavome:

- Apibrėžti darančiųjų įtaką pirkimams grupei;
- Atskirti sprendimų priėmimo atsakomybę;
- Didinti efektyviausių pirkimo būdų taikymo galimybes.

Būtina optimizuoti ginkluotės ir karinės įrangos įsigijimų procesą

~50 %

ginkluotės ir karinės įrangos pirkimų vykdymas nestebimas, efektyvumas nematuojamas.

Nėra

įsigijimų organizavimo mechanizmo karo sąlygomis ar kilus nacionalinio saugumo grėsmėms.

Rekomendavome:

- Nustatyti šių pirkimų rodiklius ir stebėseną;
- Nustatyti įsigijimų mechanizmą karo sąlygomis.

Pirkimai pagal išimtis nestandartizuoti

7-iuose

(iš 10) pirkimuose nevertintos alternatyvos, operatyvumas ir (arba) kainos pagrįstumas.

5

(iš 10) pirkimai taikant išimtis vykdyti iš JAV vyriausybės pagal prieš 14–30 metų sudarytas sutartis.

53 %

atvejų pirkimuose dalyvavę darbuotojai nedeklaravo privačių interesų kaip pirkimo dalyviai.

Rekomendavome:

Stiprinti interesų konfliktų prevencijos kontrolę ginkluotės ir karinės įrangos pirkimuose (įskaitant atliekamus pagal išimtis).

Didėjant finansavimui būtina stiprinti pirkimų vidaus kontrolę



Pasirengimas

- 14 iš 21 pirkimų neatlikti ar nedokumentuoti rinkos tyrimai;
- neoperatyvi pirkimų pradžia
 - vidutiniškai 115 k. d. po VPT sutikimo;
- interesų deklaravimo trūkumai (14 iš 21).



Procedūros

- komisija nesilaikė savo patvirtintų pirkimo sąlygų;
- nepakankamai dokumentuoti komisijos veiksmai ir sprendimai;
- netikrintas tiekėjų informacijos dėl neįprastai mažos kainos pagrįstumas.



Sutartys

nepateiktas ar pavėluotai pateiktas sutarties įvykdymo užtikrinimas.

Rekomendavome:

Stiprinti kontrolę ir tobulinti pirkimų procedūras dėl rinkos tyrimų atlikimo ir dokumentavimo, minimalių reikalavimų dėl kurių nesiderama nustatymo, neįprastai mažos kainos pagrindimo, veiksmų, nepateikus sutarties įvykdymo užtikrinimo.

Projektinis valdymas taikytas fragmentuotai

Planavimas

- ne visi didelės svarbos ginkluotės įsigijimo projektai valdyti projektiniu būdu;
- neplanuotos visos veiklos, terminai, atsakomybės.

Stebėseną

- nevertintos rizikos viso projekto mastu;
- nuosekliai nestebėta projektų pažanga.

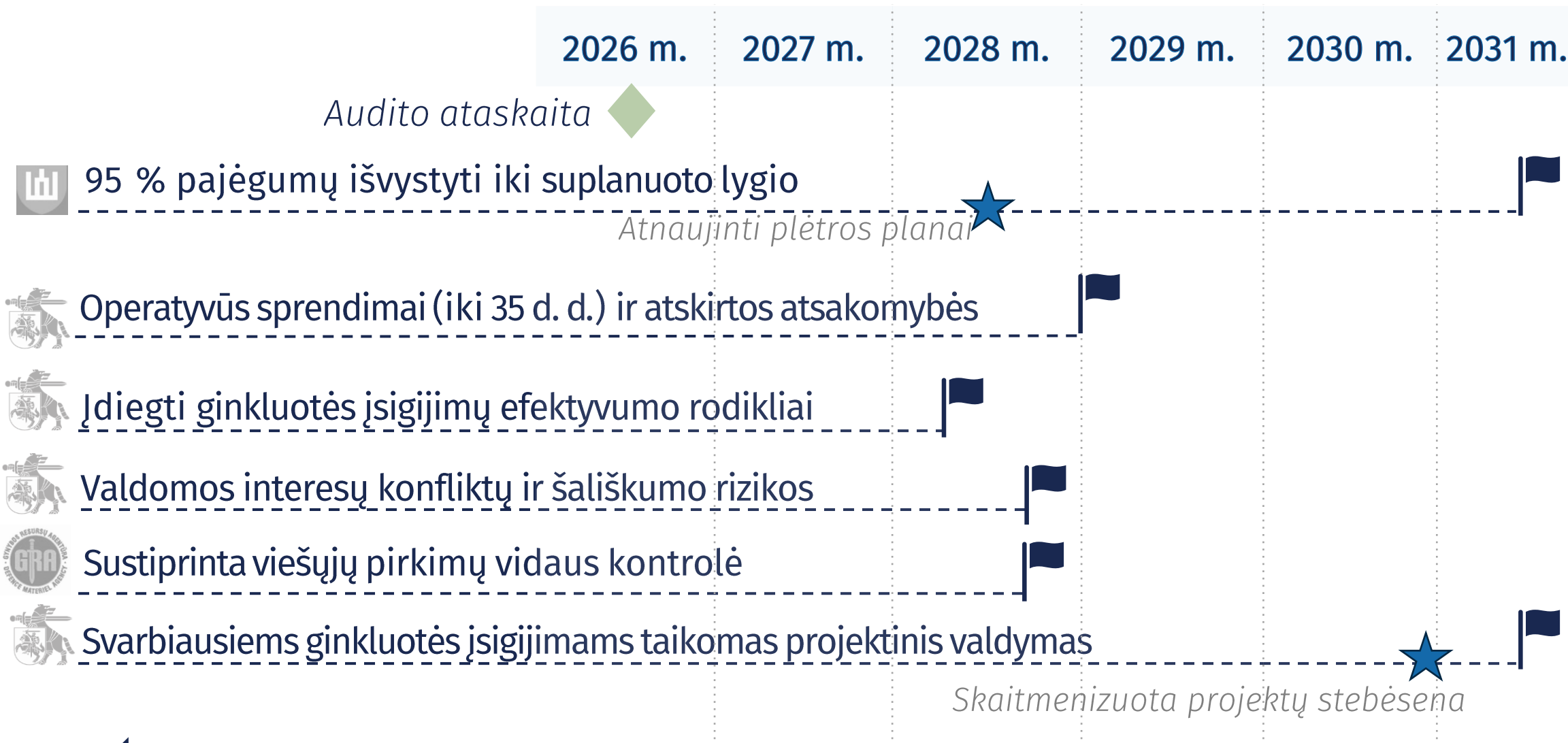
Kaštai

- nevertinta preliminarų projektų vertė;
- į vertę neįskaičiuotos gyvavimo ciklo ir infrastruktūros sąnaudos.

Rekomendavome:

- KAS taikyti vienodus projektų identifikavimo kriterijus;
- Užtikrinti periodinę projektų stebėseną;
- Kiekvieno projekto pradžioje identifikuoti viso projekto vertę.

Laukiamas rekomendacijų poveikis





AČIŲ UŽ DĖMESĮ!