



Lietuvos Respublikos  
sveikatos apsaugos ministerija

# Pavėžėjimo paslauga: kaštų ir naudos analizė

*2025 10 15*

# Tikslas ir apimtis

## Analizės užsakymas

Atlikta SAM, vykdant LRS sveikatos reikalų komiteto 2025-06-11 sprendimą.

Tikslas – įvertinti paslaugos kainodarą, rūšis, finansavimo šaltinius, teikimo kriterijus bei sprendimų pagrįstumą.


## Duomenų aprėptis

Nagrinėti GMPT pateikti duomenys (aiškinamieji raštai, sutarčių pavyzdžiai, paslaugų aktai) per **5 mėn. laikotarpį (2024 lapkritis – 2025 kovas)**.




Įtrauktos savivaldybės: 5 regionų (Biržų, Jonavos, Prienų, Marijampolės, Visagino rajonai) ir 3 didmiesčių (Vilniaus, Kauno, Klaipėdos miestai) duomenys.

# Pacientų pavėžėjimo paslaugų rūšys

 **Specializuotas** - GMP automobilis su mediku, kuris prižiūri pacientą kelionės metu

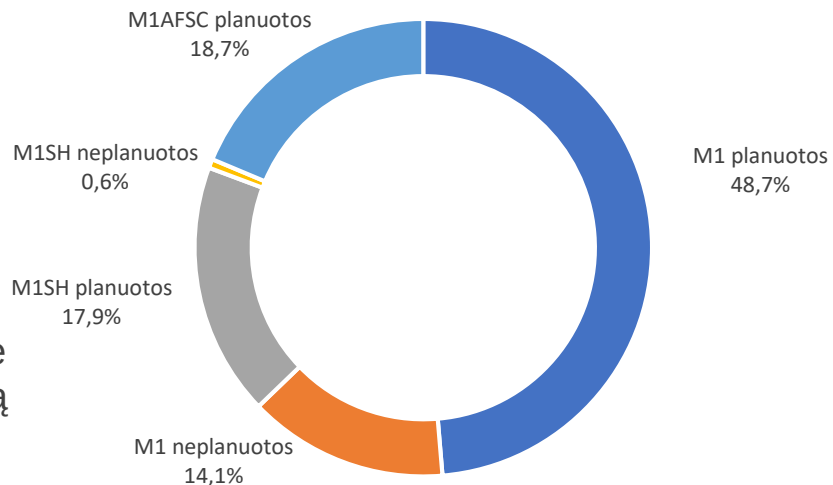
 **Nespecializuotas** – tik vairuotojas, be medicininės priežiūros, kuris g.b.:  
- planuotas (iš anksto suplanuotas maršrutas)  
- neplanuotas (ad hoc iškvietimas)

**Nespecializuotam** pavėžėjimui naudotas transportas:

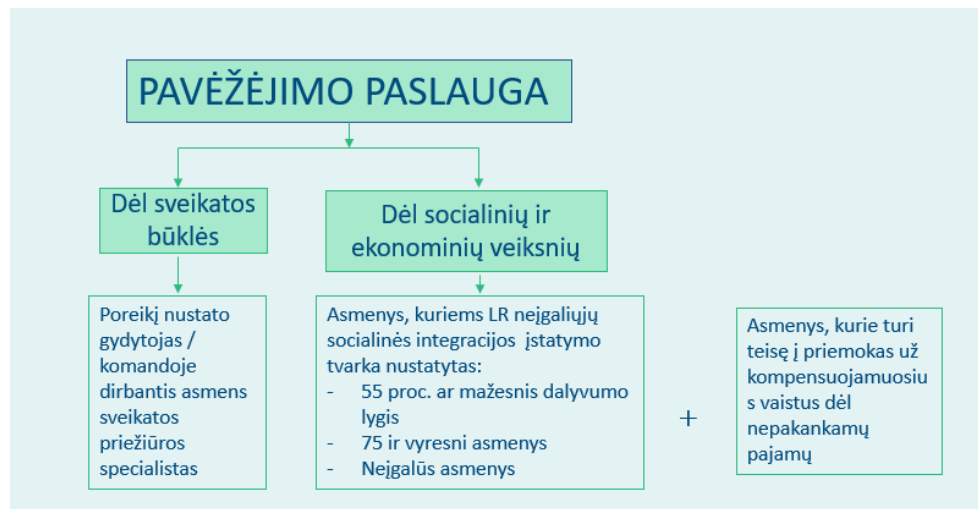
 **M1** – lengvasis automobilis  
 **M1SH** – automobilis, pritaikytas vežti neįgalųjį vežimėlyje  
 **M1AFSC** – automobilis, pritaikytas vežti gulimą pacientą (be mediko)

*Paslaugų organizavimo schema pavaizduota Analizės dokumente 1 pav.;  
detalesnis paslaugų pasiskirstymas 8 savivaldybėse – 2 pav.*

Paslaugos tipai



# Paslaugos skyrimo kriterijai



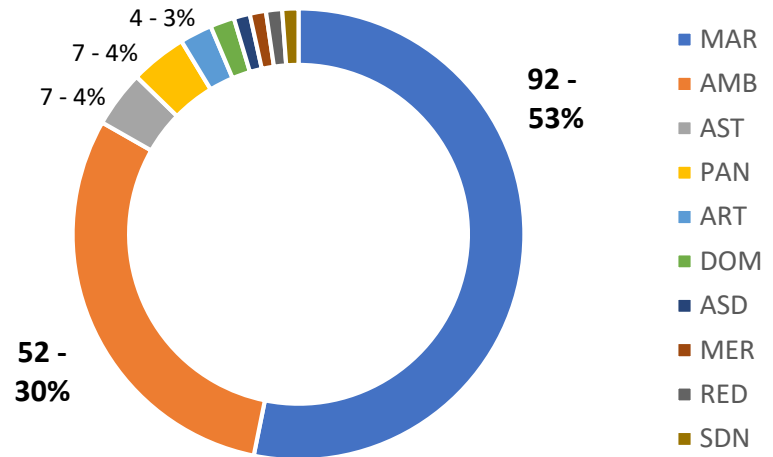
Nuo 2025 m. gegužės 30 d. laikinai pakeista pacientų registravimo tvarka, pagal kurią nespecializuoto pavėžėjimo paslauga teikiama tik:

- gulintiems pacientams
- pacientų pervežimams transplantacijos tikslais

# Pirkimų eiga

- 11 pirkimų, 192 sutartys, 10 tiekėjų
- **2 tiekėjai >80% sutarčių**
- Pirkimuose naudoti skirtingi modeliai:
  - Pradžioje dedikuotų resursų, vėliau pavienių užsakymų
  - „Nulinės ridos“ sistema sudarė manipuliacijų galimybes
  - Nevienodas „kainų lubų“ naudojimas
- Kai kurie pirkimai nutraukti dėl VPĮ neatitikimų

Tiekėjai pagal pasirašytų sutarčių skaičių



# Tiekėjų pelningumas

Dominuojančių tiekėjų išskirtinis pelningumas rodo galimas paslaugos pirkimo neefektyvumo problemas

Metai	2023 ?	2024
Pardavimo pajamos	40 049 €	971 947 €
Pelnas (nuostoliai) prieš mokesčius	4 632 €	408 016 €
Pelningumas prieš mokesčius	11,57 %	41,98 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	4 632 €	345 740 €
Grynasis pelningumas	11,57 %	35,57 %

Metai	< 2021	2022 ?	2023	2024
Pardavimo pajamos	270 994 €	312 728 €	277 045 €	611 525 €
Pelnas (nuostoliai) prieš mokesčius	4 658 €	1 846 €	10 329 €	214 909 €
Pelningumas prieš mokesčius	1,72 %	0,59 %	3,73 %	35,14 %
Grynasis pelnas (nuostoliai)	2 026 €	1 563 €	9 779 €	193 116 €
Grynasis pelningumas	0,75 %	0,50 %	3,53 %	31,58 %

- 2024 m. pasiektas išskirtinai aukštas 30–35 % grynasis pelningumas (2023 m. jis siekė apie 12 %).
- Taksi ir transporto paslaugų sektoriuje įmonių grynasis pelningumas 2024 m. laikotarpiu siekė nuo 3,7 iki 12,3 %

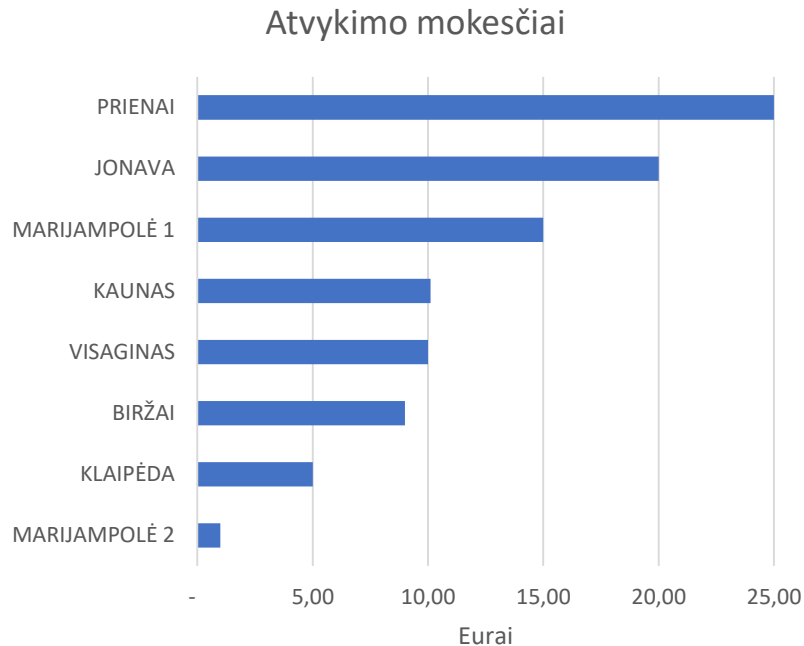
# Sutarčių kainų dedamosios

- Atvykimas į maršruto pradžios vietą (vnt.)
- Rida su pacientu (km)
- "Nulinė" (tuščia) rida (km)
- Paslaugos trukmė - teikiant paslaugą, laukiant kliento, prastovos metu (val.)
- Paciento nešimo paslaugos priklausomai nuo paciento svorio (vnt.)
- Fiksuota kaina (kai pavėžėjimas vyksta savivaldybės ribose)

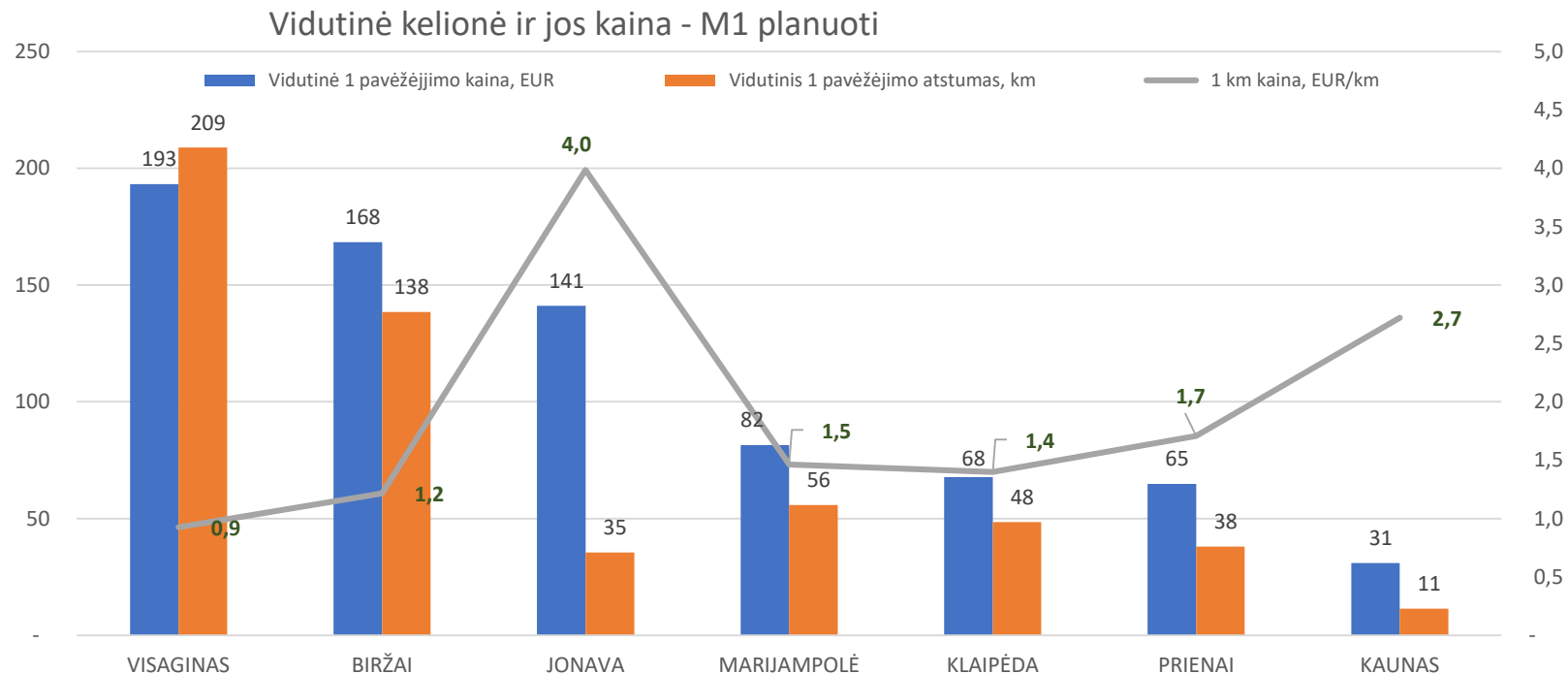
→ Atskiruose pirkimuose **skirtinga kainų dedamųjų įtraukimo metodika**

# Susidarę įkainių skirtumai

- Tie patys **įkainiai** skirtingose savivaldybėse reikšmingai skiriasi (atvykimo mokestis iki gali skirtis 25 kartus)
- Dideli **pasiūlymų** kainos skirtumai („palyginamoji“ kaina gali skirtis du kartus)
- Ženkli įkainių **struktūros** įtaka (nustatytas “ridos” įkainis g.b. 10 kartų mažesnis už “nulinės ridos” įkainį; ne visose savivaldybėse nustatytos maksimalios kainų „lubos“)



# Galutinės 1 km kainos skirtumai



# Siūlymai

## ESAMOS SISTETMOS TOBULINIMAS

- **Skaitmenizavimas:** p/p aktai
- **Konkurencijos didinimas:** sutarčių skaičiaus mažinimas, regionų lygmuo
- **Kainodaros vienodinimas, lubų įvedimas**
- **Maršrutų optimizavimas**
- **Alternatyvų įtraukimas:** integruotos taksi, savivaldybių, viešasis transportas
- **Ribojimų įvedimas:** kelionių / km per mėn. ribos, simbolinis paciento mokestis

## MODELIO KEITIMAS

Organizavimo **funkcijos perdavimas** kitai institucijai (pvz. SADM; Savivaldybėms)

# Ačiū už Jūsų laiką!

LIETUVOS RESPUBLIKOS SVEIKATOS

APSAUGOS MINISTERIJA

Įstaigos kodas 188603472

Vilniaus g. 33, Vilnius

Tel. (+370 5) 266 1400

info@sam.lt