

**REKOMENDACIJŲ, PATEIKTŲ 2024 M. LAPKRIČIO 4 D. LIETUVOS RESPUBLIKOS VALSTYBĖS KONTROLĖS
VALSTYBINIO AUDITO ATASKAITOJE NR. VAE-10
„AB „VIA LIETUVA“ VEIKLA ORGANIZUOJANT VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ ATKŪRIMĄ, PRIEŽIŪRĄ IR PLĖTRĄ“,
ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ VYKDYMO ATASKAITA UŽ 2025 M.**

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
1.	2. Siekiant, kad būtų užtikrintas skaidrus ir kryptingas valstybės biudžeto ir iš kitų šaltinių gaunamų bei uždirbamų pinigų panaudojimas valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų kokybei gerinti ir tinklui plėsti, reglamentuoti šių kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo procesus.	Didelė	2.1. Parengta metodika, kurioje nurodytas finansavimo pagal nustatytus kriterijus paskirstymas tarp galiojančių metodikų principas.	2025-12-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta 2025 m. gruodžio 17 d., parengus ir patvirtinus Valstybinės reikšmės susisiekimo (kelių ir jų elementų) infrastruktūros finansavimo paskirstymo veiklos vadovą (dokumento registracijos Nr. 6-25-5268).
2.			2.2. Parengtas ir patvirtintas valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo procesas.	2026-06-30	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Vykdoma	Rengiamas valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių metodikų atrankos procesas, kaip numatyta priemonių plane. Procesą numatoma parengti ir patvirtinti suplanuotu laiku.
3.			2.3. Patvirtintas einamųjų metų valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų darbų sąrašas,	2027-03-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Nepradėta	Ši rekomendacijos įgyvendinimo priemonė bus vykdoma įgyvendinus 2.2.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
			kuriame nurodytas finansavimo pagal nustatytus kriterijus paskirstymas, taip pat pagal nustatytus atrankos kriterijus atrinkti konkretūs kelių ruožai ir (ar) jų elementai, kuriuose planuojama atlikti darbus, jų apimtis, įgyvendinimo terminai, finansavimas ir šaltiniai.				
4.	3. Siekiant, kad valstybinės reikšmės kelių ir (ar) elementų statybos darbų eiliškumas pagal svarbą būtų planuojamas pagrįstai, sudarant jų prioritетines eiles, užtikrinti, kad būtų naudojami laiku pateikti patikimi ir eilių sudarymo metu aktualūs duomenys.	Vidutinė	3.1. Prioritetinėms eilėms sudaryti reikalingų duomenų aktualumo, gavimo ir jų saugojimo šaltinio nurodymas prioritетinių eilių sudarymo metodikose.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Parengtas ir 2024-12-19 patvirtintas (dokumento Nr. 6-5494) Metodikų ir prioritетinių eilių aktualizavimo proceso standartas, kuriame apibrėžtos metodikų kokybės užtikrinimo priemonės. Šio standarto pagrindu numatoma peržiūrėti ir atnaujinti visas aktualias metodikas.
5.			3.2. Prioritetinėms eilėms sudaryti naudojamų duomenų saugojimo ir jų naudojimo tvarkos parengimas.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Parengtas ir 2025-04-22 patvirtintas (dokumento Nr. 6-25-1553) Duomenų valdymo veiklos vadovas.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
6.			3.3. Vadovaujantis atnaujintomis Prioritetinių eilių sudarymo metodikomis, parengtos ir patvirtintos valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų prioritetinės eilės.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Ši rekomendacijos įgyvendinimo priemonė vykdoma, atnaujinant aktualias metodikas pagal 2024-12-19 patvirtinto Metodikų ir prioritetinių eilių aktualizavimo proceso standarto reikalavimus. 2025 metais atnaujintos 8 veiklos metodikos ir joms priklausančios 5 prioritetinės eilės.
7.	4. Siekiant planuotais terminais užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais, tobulinti jų infrastruktūrinių projektų įgyvendinimo procesą.	Vidutinė	4.1. Sutarčių valdymo metodikos parengimas ir patvirtinimas.	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Vykdoma	Parengtas ir 2024-12-30 patvirtintas (dokumento Nr. 6-5586, o 2025-12-10 peržiūrėtas ir atnaujintas (dokumento Nr. 6-25-5140)) Sutarčių rengimo, vykdymo ir kontrolės veiklos vadovas. Informacija Lietuvos Respublikos valstybės kontrolei pateikta per ARIS sistemą 2026-01-06 ir laukiama patvirtinimo, ar priemonės laikoma įgyvendinta.
8.			4.2. Projektų rizikų valdymo proceso parengimas ir patvirtinimas.	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Vykdoma	Atlikti šie veiksmai: 1) 2024-12-17 patvirtintas atnaujintas Projektų valdymo veiklos vadovas, kuriame aprašyti rizikų valdymo principai; 2) nuo 2024-12-17 atnaujintas projekto plano šablonas, patobulinta rizikų identifikavimo forma; 3) 2025m. vasario mėnesį vyko konsultaciniai rizikų valdymo mokymai (išorės tiekėjo) visiems

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
							Projektų valdymo grupės projektų vadovams; 4) parengtas standartinių rizikų sąrašas ir pradėta strateginių/svarbiausių projektų rizikų peržiūra. Atliktas įgyvendinamų svarbių projektų rizikų identifikavimas ir periodiškai (kartą per ketvirtį) vykdoma nustatytų rizikų peržiūra.
9.			4.3. Nuolatinės projektų (ir jų sutarčių) stebėsenos proceso įdiegimas, stebėsenos rezultatai kas ketvirtį pristatant vadovų tarybai.	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Vykdoma	Nuo 2025 m. infrastruktūros projektų portfelis tvirtinamas vadovų taryboje. Be to, vadovų taryboje tvirtinami portfelio pakeitimai – naujų projektų įtraukimas arba neaktualių sustabdymas. Kartą per mėnesį vadovų tarybai teikiama portfelio finansinės situacijos apžvalga. Nuo 2025 m. II pusmečio pradėtos teikti infrastruktūros projektų portfelio įgyvendinimo ketvirtinės ataskaitos vadovų tarybai ir Bendrovės valdybai. Taip pat projektų portfelio įgyvendinimo stebėjimui sukurta Power BI ataskaita.
10.	5. Siekiant, kad būtų užtikrintas sklandus bendradarbiavimas su savivaldybėmis dėl joms svarbių savivaldybės teritorijoje esančių	Vidutinė	5.1. Parengtas ir patvirtintas kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo,	2028-12-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Vykdoma	Žr. komentarą prie rekomendacijos įgyvendinimo priemonės Nr. 2.2

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
	valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų statybos darbų įgyvendinimo, tobulinti bendradarbiavimo su savivaldybėmis procesą taip, kad darbams atlikti būtų suplanuoti terminai ir darbai įgyvendinami laiku.		atnaujinimo ir viešinimo procesas.				
11.			5.2. Sukurtas vienas informacinis kanalas visų savivaldybių kreipiniams centralizuotai registruoti ir atsakyti.	2028-12-31	Klientų aptarnavimo centras	Vykdoma	Sukurtas atskiras el. pašto adresas, skirtas savivaldybių kreipiniams (Bendradarbiaukime@vialietuva.lt) bei įdiegtas savivaldybių skambučių tiesioginis nukreipimas.
12.			5.3. Nuolatinės projektų (ir jų sutarčių) stebėsenos proceso, apimančio susijusių šalių informavimo apie įgyvendinamų projektų (ir jų sutarčių) pasikeitimus tvarką, įdiegimas, stebėsenos rezultatai kas ketvirtį pristatant vadovų tarybai.	2028-12-31	Suinteresuotų šalių valdymo skyrius	Vykdoma	Atnaujinus Bendrovės organizacinę struktūrą, įsteigtas Suinteresuotų šalių valdymo skyrius, kuriame dirba regionų principu savivaldybių reikalus kuruojantys darbuotojai. Vyksta reguliarūs susitikimai su savivaldybėmis aptariant aktualius klausimus ir projektus. Lygiagrečiai yra ruošiamas procesas, kuris reglamentuoja Bendrovės struktūrinių padalinių su savivaldybėmis bendradarbiavimo tvarką.
13.			5.4. Atlikta bendradarbiavimo sutarčių analizė ir pristatyti rezultatai	2028-12-31	Kitų projektų valdymo skyrius	Vykdoma	Bendradarbiavimo sutarčių analizė atlikta ir informacija pristatyta valdybai (2025-06-20). Sutarčių analizės pagrindu yra parengtas

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
			vadovų tarybai, bei gavus jos pritarimą, inicijuotas neperspektyvių sutarčių nutraukimas/ persirašymas.				veiksmų planas, kuris artimiausiu metu bus pristatytas Bendrovės vadovų tarybai. Bus siūloma sudaryti darbo grupę iš skirtingų padalinių atstovų siekiant rasti geriausius sprendimus išspręsti sudėtingiausias sutartis.
14.	6. Siekiant, kad būtų galima objektyviai įvertinti ir parodyti strateginio tikslo, susijusio su valstybinės reikšmės kelių atkūrimu, priežiūra ir plėtra pasiekimą, atsižvelgiant į rodiklių reikšmės praeityje, atlikti vidinių ir išorinių veiksmų analizę bei numatyti tinkamas tikslo įgyvendinimo rodiklių reikšmes.	Vidutinė	6.1. Atlikus valstybės strateginiuose dokumentuose numatytų tikslų ir siektinų rodiklių analizę, nustatytas tikslų įgyvendinimui reikalingų resursų ir investicijų poreikis.	2025-07-31	Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupė	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta 2025-07-17 įsakymu Nr. VE-25-115 patvirtinus AB „Via Lietuva“ 2025-2035 metų investicijų keliams poreikių programą.
15.			6.2. Analizės ir nustatyto poreikio rezultatai pateikti Akcininkui (LR susisiekimo ministerijai) išnagrinėti ir priimti būtinus sprendimus dėl tikslų ir jų pasiekimo rodiklių reikšmių.	2025-11-15	Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupė	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta. AB "Via Lietuva" 2025-2035 metų investicijų keliams poreikių programa pateikta Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai kartu su siūlymais ir komentarais lūkesčių raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir kelių lūkesčių Bendrovei.