

**REKOMENDACIJŲ, PATEIKTŲ 2024 M. LAPKRIČIO 4 D. LIETUVOS RESPUBLIKOS VALSTYBĖS KONTROLĖS
VALSTYBINIO AUDITO ATASKAITOJE NR. VAE-10
„AB „VIA LIETUVA“ VEIKLA ORGANIZUOJANT VALSTYBINĖS REIKŠMĖS KELIŲ ATKŪRIMĄ, PRIEŽIŪRĄ IR PLĖTRĄ“,
ĮGYVENDINIMO PRIEMONIŲ VYKDYMO ATASKAITA UŽ 2026 M. I PUSMETĮ**

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
1.	2. Siekiant, kad būtų užtikrintas skaidrus ir kryptingas valstybės biudžeto ir iš kitų šaltinių gaunamų bei uždirbamų pinigų panaudojimas valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų kokybei gerinti ir tinklui plėsti, reglamentuoti šių kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo procesus.	Didelė	2.1. Parengta metodika, kurioje nurodytas finansavimo pagal nustatytus kriterijus paskirstymas tarp galiojančių metodikų principas.	2025-12-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta 2025 m. gruodžio 17 d., parengus ir patvirtinus Valstybinės reikšmės susisiekimo (kelių ir jų elementų) infrastruktūros finansavimo paskirstymo veiklos vadovą (dokumento reg. Nr. 6-25-5268).
2.			2.2. Parengtas ir patvirtintas valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo procesas.	2026-06-30	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Įgyvendinta (laukiama LR Valstybės kontrolės vertinimo)	Parengtas ir 2026-06-21 patvirtintas „Portfelio (valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo) sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo proceso standartas“ (dokumento reg. Nr. 6-26-1809), kuris apibrėžia principą, pagal kurį iš prioritetinių eilių sudaromas, atnaujinamas ir viešinamas infrastruktūros projektų portfelis. Informacija apie priemonės įgyvendinimą 2026-06-22 pateikta LR Valstybės kontrolei per ARIS sistemą ir el. paštu atsakingiems asmenims. Laukiamas įvertinimas dėl priemonės įgyvendinimo statuso.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
3.			2.3. Patvirtintas einamųjų metų valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų darbų sąrašas, kuriame nurodytas finansavimo pagal nustatytus kriterijus paskirstymas, taip pat pagal nustatytus atrankos kriterijus atrinkti konkretūs kelių ruožai ir (ar) jų elementai, kuriuose planuojama atlikti darbus, jų apimtis, įgyvendinimo terminai, finansavimas ir šaltiniai.	2027-03-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Vykdoma	Ši rekomendacijos įgyvendinimo priemonė pradėta vykdyti įgyvendinus 2.2.
4.	3. Siekiant, kad valstybinės reikšmės kelių ir (ar) elementų statybos darbų eiliškumas pagal svarbą būtų planuojamas pagrįstai, sudarant jų prioritetines eiles, užtikrinti, kad būtų	Vidutinė	3.1. Prioritetinėms eilėms sudaryti reikalingų duomenų aktualumo, gavimo ir jų saugojimo šaltinio nurodymas prioritetinių eilių sudarymo metodikose.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Parengtas ir 2024-12-19 patvirtintas (dokumento reg. Nr. 6-5494) Metodikų ir prioritetinių eilių aktualizavimo proceso standartas, kuriame apibrėžtos metodikų kokybės užtikrinimo priemonės. Iš šiuo metu galiojančių 17 prioritetinių eilių sudarymo metodikų peržiūrėtos ir atnaujintos 12 metodikų. Planuojama iki metų

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
	naudojami laiku pateikti patikimi ir eilių sudarymo metu aktualūs duomenys.						pabaigos atnaujinti ir pasitvirtinti likusias 5 metodikas. Metų pabaigoje bus pabaigtas metodikų atnaujinimo ir peržiūrėjimo ciklas ir teikiama informacija LR Valstybės kontrolei priemonės įgyvendinimui, kartu su parengtu Metodikų ir prioritetinių eilių aktualizavimo proceso standartu.
5.			3.2. Prioritetinėms eilėms sudaryti naudojamų duomenų saugojimo ir jų naudojimo tvarkos parengimas.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Parengtas ir 2025-04-22 patvirtintas (dokumento reg. Nr. 6-25-1553) Duomenų valdymo veiklos vadovas. Šiuo metu yra atnaujinamas ir derinamas Metodikų ir prioritetinių eilių aktualizavimo proceso standartas, kuris apims ir duomenų saugojimo bei jų naudojimo tvarką, rengiant prioritetines eiles.
6.			3.3. Vadovaujantis atnaujintomis Prioritetinių eilių sudarymo metodikomis, parengtos ir patvirtintos valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų prioritetinės eilės.	2028-12-31	Infrastruktūros duomenų valdymo skyrius	Vykdoma	Ši rekomendacijos įgyvendinimo priemonė vykdoma, atnaujinant aktualias metodikas pagal 2024-12-19 patvirtinto Metodikų ir prioritetinių eilių aktualizavimo proceso standarto reikalavimus. Iš šiuo metu galiojančių 17 prioritetinių eilių sudarymo metodikų – peržiūrėtos ir atnaujintos 12 metodikų ir vadovaujantis jomis parengtos bei patvirtintos 22 prioritetinės eilės.
7.	4. Siekiant planuotais terminais užtikrinti saugų ir	Vidutinė	4.1. Sutarčių valdymo metodikos	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Įgyvendinta	Parengtas ir 2024-12-30 patvirtintas (dokumento Nr. 6-5586, o 2025-12-10 peržiūrėtas ir atnaujintas

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
	patogų susisiekimą valstybinės reikšmės keliais, tobulinti jų infrastruktūrinių projektų įgyvendinimo procesą.		parengimas ir patvirtinimas.				(dokumento Nr. 6-25-5140)) Sutarčių rengimo, vykdymo ir kontrolės veiklos vadovas.
8.			4.2. Projektų rizikų valdymo proceso parengimas ir patvirtinimas.	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Vykdoma	2026 m. tęsiamas rizikų valdymas infrastruktūros projektų įgyvendinimo procese: 1) rengiant projektų planą, viena iš jo sudedamųjų dalių yra rizikų identifikavimas, jų reikšmingumo įvertinimas ir rizikų valdymo priemonių plano parengimas; 2) projektų planas kartu su rizikų sąrašu pristatomas ir tvirtinamas projektų priežiūros komitete; 3) projektų įgyvendinimo etape identifikuotos rizikos periodiškai peržiūrimos ir, esant poreikiui, atnaujinamos ir (ar) papildomos; 4) vykdant pirkimus ir įgyvendinant sutartis, kurių vertė viršija 5 mln. Eur, esminės rizikos pristatomos Bendrovės vadovų tarybai ir Valdybai. Šiuo metu atnaujinamas Projektų valdymo veiklos vadovas, kurio viename iš priedų numatoma įtvirtinti atskirą Projektų rizikų valdymo procesą.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
9.			4.3. Nuolatinės projektų (ir jų sutarčių) stebėsenos proceso įdiegimas, stebėsenos rezultatų kas ketvirtį pristatant vadovų tarybai.	2028-12-31	Projektų valdymo grupė	Vykdoma	2026 m. tęsiama infrastruktūrinių projektų įgyvendinimo stebėseną, jos rezultatus kas ketvirtį pristatant Bendrovės vadovų tarybai ir Valdybai. Be kita ko, šiuo metu yra atnaujinamas Projektų valdymo veiklos vadovas, kuriame bus peržiūrėtas ir papildytas Projektų įgyvendinimo ir stebėsenos subproceso standartas, aiškiau apibrėžiant informacijos teikiamos Bendrovės vadovų tarybai ir Valdybai apimtį bei periodiškumą.
10.	5. Siekiant, kad būtų užtikrintas sklandus bendradarbiavimas su savivaldybėmis dėl joms svarbių savivaldybės teritorijoje esančių valstybinės reikšmės kelių ir (ar) jų elementų statybos darbų įgyvendinimo, tobulinti bendradarbiavimo su savivaldybėmis procesą taip, kad darbams atlikti būtų suplanuoti terminai ir darbai įgyvendinami	Vidutinė	5.1. Parengtas ir patvirtintas kelių ir (ar) jų elementų atrankos iš prioritetinių eilių bei jų sąrašo sudarymo, keitimo, atnaujinimo ir viešinimo procesas.	2028-12-31	Planavimo ir projektavimo priežiūros skyrius	Įgyvendinta (laukiama LR Valstybės kontrolės vertinimo)	Žr. komentarą prie rekomendacijos įgyvendinimo priemonės Nr. 2.2
11.			5.2. Sukurtas vienas informacinis kanalas visų savivaldybių kreipiniams centralizuotai registruoti ir atsakyti.	2028-12-31	Klientų aptarnavimo centras	Vykdoma	2026 m., papildant jau įgyvendintas priemones - sukurtą atskirą el. pašto adresą (bendradarbiaukime@vialietuva.lt), skirtą savivaldybių užklausoms administruoti, ir įdiegtą savivaldybių skambučių tiesioginio nukreipimo atsakingiems asmenims sprendimą,

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
	laiku.						kai savivaldos atstovai raginami kreiptis tiesiogiai į paskirtus atsakingus asmenis, o ne bendruoju Bendrovės telefono numeriu, - duomenų valdymo sistemoje (DVS) įdiegtas papildomas modulis, skirtas savivaldybių kreipinių valdymui. Šiame modulyje centralizuotai registruojamos savivaldybių pateikiamos užklauskos, kreipiniai ir aktualūs klausimai, gaunami įvairiais komunikacijos kanalais: susitikimų metu, bendraujant telefonu, el. paštu ar naudojantis bendradarbiavimo ir komunikacijos platforma „Microsoft Teams“. Įdiegtas modulis sudaro galimybes užtikrinti nuoseklų ir skaidrų savivaldybių kreipinių administravimą: užregistruota užklausa priskiriama atsakingam vykdytojui, jai nustatomas konkretus įvykdymo terminas, o vykdymo eiga reguliariai stebima. Tokiu būdu didinamas reagavimo į savivaldybių kreipinius operatyvumas, užtikrinamas geresnis užduočių įgyvendinimo atsekamumas ir gerinama bendradarbiavimo su savivaldybėmis kokybė.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
12.			5.3. Nuolatinės projektų (ir jų sutarčių) stebėsenos proceso, apimančio susijusių šalių informavimo apie įgyvendinamų projektų (ir jų sutarčių) pasikeitimus tvarką, įdiegimas, stebėsenos rezultatai kas ketvirtį pristatant vadovų tarybai.	2028-12-31	Suinteresuotų šalių valdymo skyrius	Vykdoma	Atnaujinus Bendrovės organizacinę struktūrą, įsteigtas Suinteresuotų šalių valdymo skyrius, kurio viena iš pagrindinių funkcijų - užtikrinti nuoseklų, koordinuotą ir proaktyvų bendradarbiavimą su savivaldybėmis. Skyriuje dirba darbuotojai, savivaldybių klausimus kuriojantys regioniniu principu, todėl sudaromos sąlygos geriau įsigilinti į konkrečių savivaldybių poreikius, aktualijas ir regionuose įgyvendinamų projektų eigą. Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su savivaldybėmis, organizuojami reguliarūs susitikimai, kurių metu aptariami savivaldybėms aktualūs klausimai, planuojami ir įgyvendinami projektai, kylantys iššūkiai, terminai, informacijos apsikeitimo poreikis bei kiti bendradarbiavimo aspektai. Taip pat vykdomi savaitiniai vidiniai susitikimai su projektų vadovais, Komunikacijos skyriumi ir Suinteresuotų šalių valdymo skyriumi, kurių metu koordinuotai aptariami esami ir būsimi projektai, jų poveikis konkrečioms savivaldybėms, savivaldybių informavimo poreikis, atsakomybės bei planuojami komunikacijos veiksmai.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už gyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
							Po vidinių aptarimų, esant poreikiui, savivaldybės papildomai informuojamos tiesiogiai - telefonu, el. paštu ar kitais sutartais komunikacijos kanalais. Tokiu būdu siekiama užtikrinti, kad savivaldybės būtų laiku ir proaktyviai informuojamos apie pradedamus projektus, jų įgyvendinimo eigą, galimus pokyčius, planuojamus darbus bei kitą joms aktualią informaciją. Lygiagrečiai rengiama bendradarbiavimo su savivaldybėmis proceso tvarka, kuria bus reglamentuotas Bendrovės struktūrinių padalinių bendradarbiavimas su savivaldybėmis, informacijos teikimo, derinimo ir atsakomybių paskirstymo principai. Papildomai pradėtas rengti ir savivaldybėms skirtas ketvirtinis leidinys, kuriame pateikiama apibendrinta informacija apie Bendrovės įgyvendinamus projektus, atliktus darbus, planuojamas veiklas ir kitus savivaldai aktualius klausimus. Ši priemonė prisideda prie skaidresnio informacijos pateikimo, geresnio savivaldybių informuotumo ir nuoseklesnio Bendrovės bei

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
							savivaldos institucijų bendradarbiavimo.
13.			5.4. Atlikta bendradarbiavimo sutarčių analizė ir pristatyti rezultatai vadovų tarybai, bei gavus jos pritarimą, inicijuotas neperspektyvių sutarčių nutraukimas/persirašymas.	2028-12-31	Kitų projektų valdymo skyrius	Vykdoma	Bendradarbiavimo sutarčių analizė atlikta ir jos pagrindu parengtas veiksmų planas, kuriame numatytos pagrindinės priemonės, skirtos identifikuotoms rizikoms, probleminėms sutarčių nuostatomis ir jų praktinio įgyvendinimo iššūkiams spręsti. Veiksmų planas pristatytas Bendrovės vadovų tarybai. Atsižvelgiant į gautas papildomas pastabas ir pasiūlymus, šiuo metu atliekama detalesnė bendradarbiavimo sutarčių analizė, apimanti tiek sutarčių vykdymo praktikos, tiek teisinių galimybių vertinimą. Vykdoma sutarčių teisinė analizė, siekiant nustatyti tinkamiausias priemones ir galimus sprendimo būdus dėl sudėtingiausių sutarčių tolesnio įgyvendinimo, pakeitimo, nutraukimo ar kitų teisinių veiksmų taikymo.
14.	6. Siekiant, kad būtų galima objektyviai įvertinti ir parodyti strateginio tikslo, susijusio su valstybinės reikšmės kelių atkūrimu,	Vidutinė	6.1. Atlikus valstybės strateginiuose dokumentuose numatytų tikslų ir siektinų rodiklių analizę, nustatytas	2025-07-31	Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupė	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta 2025-07-17 įsakymu Nr. VE-25-115 patvirtinus AB „Via Lietuva“ 2025-2035 metų investicijų keliams poreikių programą.

Eil. Nr.	Rekomendacijos Nr. ir rekomendacija	Svarba	Rekomendacijos įgyvendinimo priemonė	Terminas	Atsakingas už įgyvendinimą	Įvykdymas	Atlikti veiksmai
	priežiūra ir plėtra pasiekimą, atsižvelgiant į rodiklių reikšmes praeityje, atlikti vidinių ir išorinių veiksnių analizę bei numatyti tinkamas tikslo įgyvendinimo rodiklių reikšmes.		tikslų įgyvendinimui reikalingų resursų ir investicijų poreikis.				
15.			6.2. Analizės ir nustatyto poreikio rezultatai pateikti Akcininkui (LR susisiekimo ministerijai) išnagrinėti ir priimti būtinus sprendimus dėl tikslų ir jų pasiekimo rodiklių reikšmių.	2025-11-15	Infrastruktūros palaikymo ir vystymo grupė	Įgyvendinta	Rekomendacija įgyvendinta. AB "Via Lietuva" 2025-2035 metų investicijų keliams poreikių programa pateikta Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijai kartu su siūlymais ir komentarais lūkesčių raštui dėl valstybės siekiamų tikslų ir kelių lūkesčių Bendrovei.