



# Įsigijimai gynybos srityje: status quo ir kontrolės mechanizmai

2024-03-27

---

---



**2023 – 2024 m. įsigijimai**

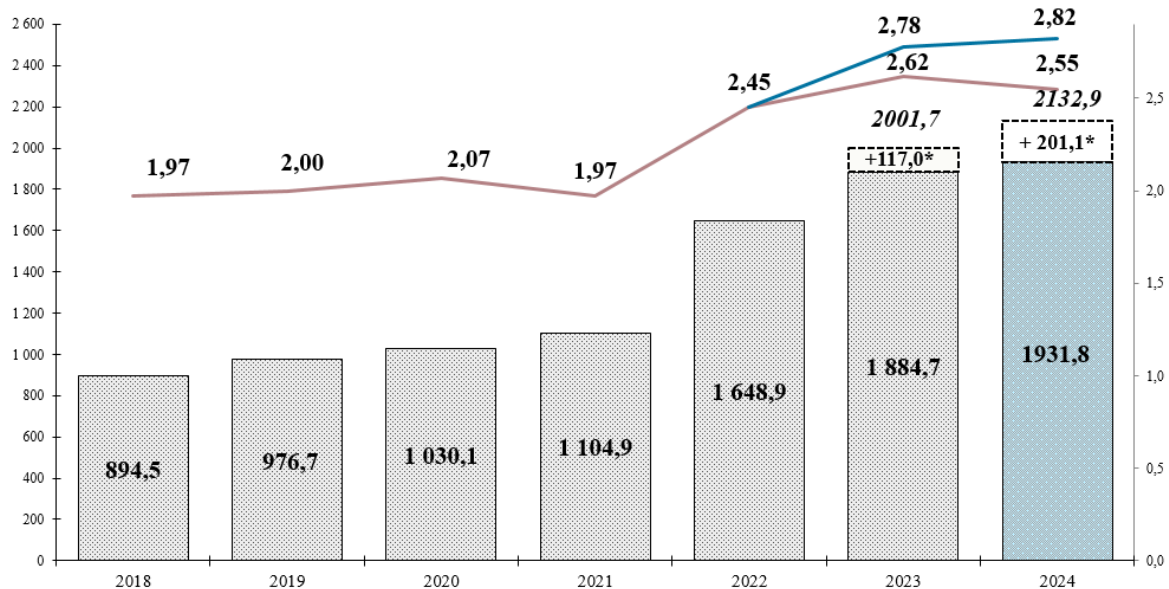
---

---



## KAM finansavimas 2018 – 2024 m. % nuo BVP

mln. Eur



\*Papildomas finansavimas karinės infrastruktūros projektams, lėšos, numatytos gauti pagal Europos taikos priemonę ir lėšos skirtos pagalbos priemonėms dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų Ukrainoje

2018–2022 m. – pagal 2023 m. lapkričio mėn. EBPO BVP prognozę

2023–2024 m. – pagal 2024 m. kovo mėn. FM atnaujintą ekonominės raidos scenarijų

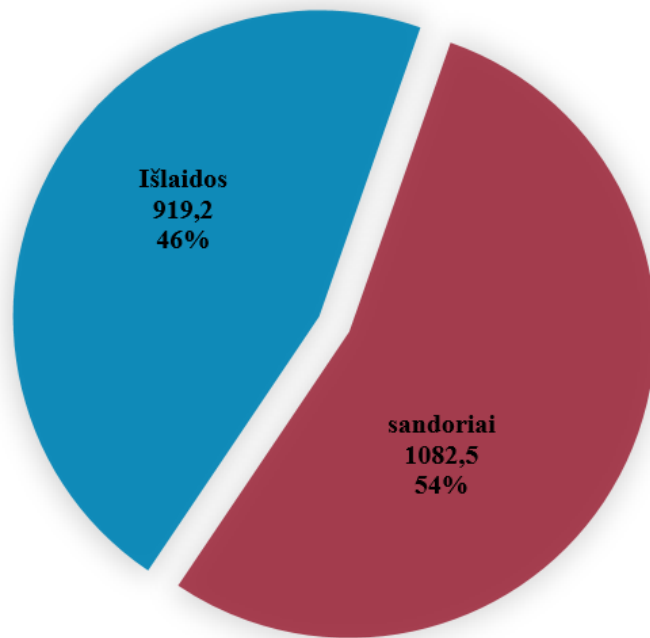
Pagal NATO metodiką

	2023	2024
Personalias	~ 33 %	~ 36 %
Įsigijimai, ginklai, karinė įranga	~ 28 %	~ 23 %



## 2023 m. KAM biudžeto struktūra

Visas biudžetas 2001,7 mln. eur



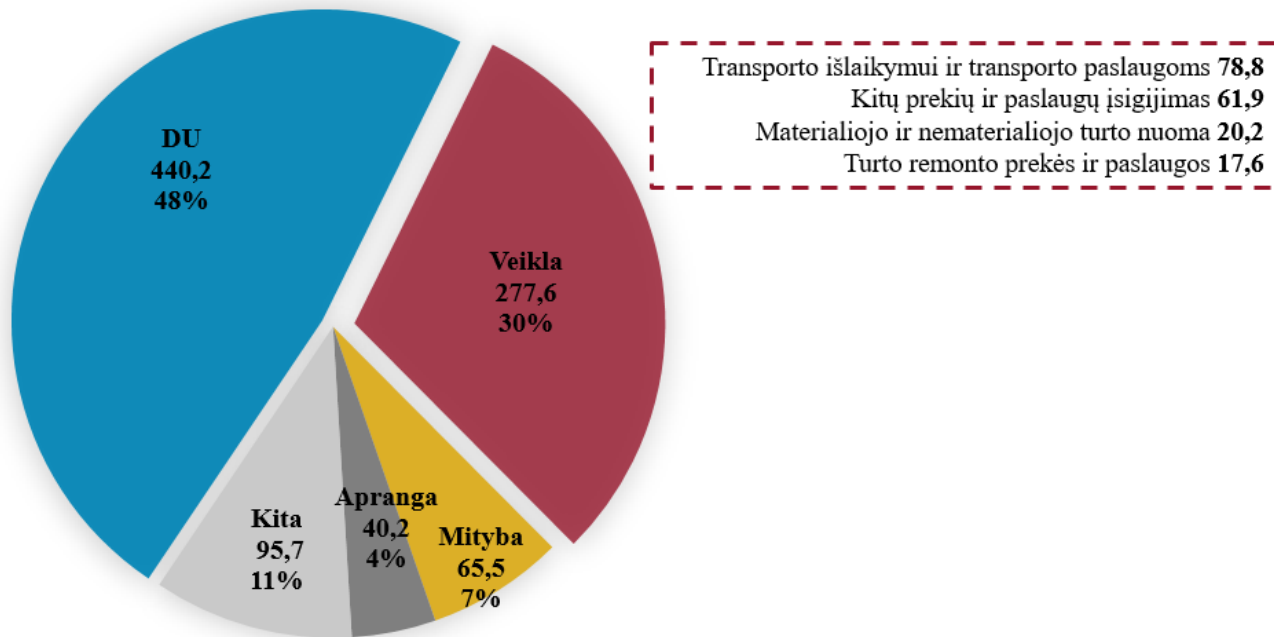


## 2023 m. išlaidų struktūra

2023 m. vykdymas

*mln. Eur*

**919,2** iš jų 1,1 Laikinojo solidarumo įnašo lėšos





# 2023 m. įsigijimų struktūra

mln.

Eur

## 1 082,5, iš jų 115,9 Laikinojo solidarumo įnašo lėšos

Rūdninkų poligonui, mokymo infrastruktūrai,  
šaudmenų ir sprogmenų sandėliams

### Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

Vidutinio nuotolio oro erdvės gynybos sistema (NASAMS)	50,7
Kulkosvaidžiai, automatiniai šautuvai	39,9
Didelio nuotolio prieštankinė sistema SPIKE	32,4
155 mm savaeigės haubicos	32,3
Elektroninės kovos įranga	26,4
Artileriniai radiolokatoriai	15,4
Radarai (vidutinio nuotolio, navigaciniai)	10,1
Vidutinio nuotolio prieštankinė sistema (JAVELIN)	10,0
Reaktyvinė salvinė sistema	8,3
Kovos su bepiločiais orlaiviais sistemos	3,1
Evakuaciniai tankai	3,0

### Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

Pabradės poligono infrastruktūra RSOM	56,1
V klasės sandėliai	41,2
Rūdninkų poligono infrastruktūra	22,8
SOP šaudyklos ir treniruočių komplekso statyba	8,8
MHB inžinerinių tinklų (Pajuostis) rekonstravimas	7,6
SOP treniruočių pastato rekonstravimas	6,6
PKM technikos remonto dirbtuvių statyba	6,3
KOP keleivinių ir krovinių terminalo statyba	4,0
BUB remonto dirbtuvių statyba ir kelių rekonstravimas	3,8
Infrastruktūros patekti geležinkeliu į Pabradės poligoną įrengimas	3,4



Šaudmenys 345,3  
Kitos karinės atsargos 15,5

### Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

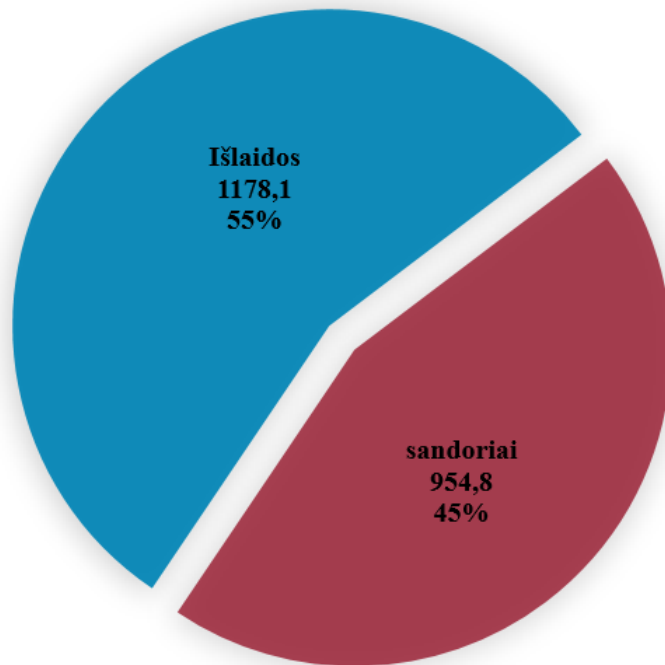
Sunkvežimiai (5 t., 10 t.)	31,8
Universalių sraigtasparnių platforma	30,5
Priešmininis ir paieškos bei gelbėjimo laivas	23,8
Nešarvuoti kariniai visureigiai	20,5
Strateginės žvalgybos ir kita AOTD įranga	9,7
Prieštankinės sistemos SPIKE treniruoklis	7,8
LK administracinis transportas	6,7
Saugiojo tinklo įranga	4,2
Radio stotys	3,9
Jūrinės aplinkos suvokimo (MSA) sistema ir įranga	3,2
Elektroninės apsaugos sistemos	2,3
LK materialinė bazė	69,4



## 2024 m. KAM biudžeto struktūra

*mln. Eur*

**Visas biudžetas 2132,9**



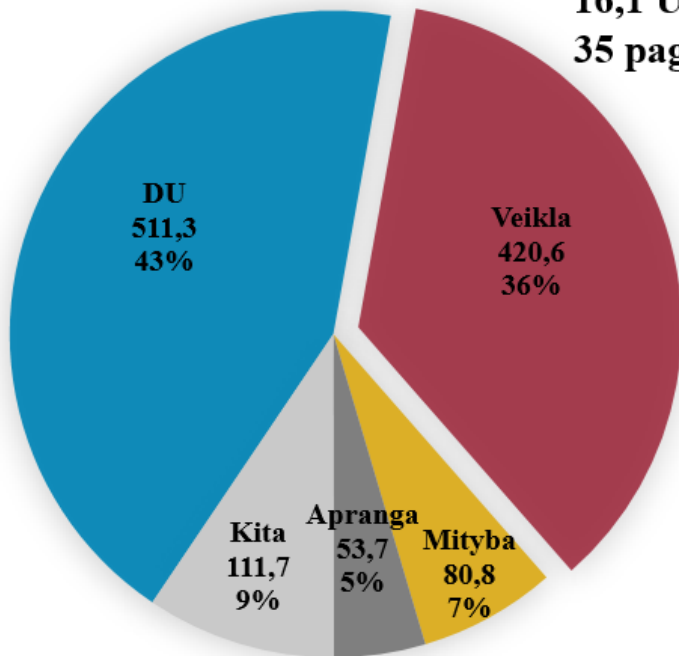


## 2024 m. išlaidų struktūra

2024 m. patikslinta sąmata

mln. Eur

**1178,1**, iš jų: 7 Laikinojo solidarumo įnašo lėšos;  
16,1 Ukrainos parama iš ETP lėšų;  
35 pagalbos priemonėms dėl RF karinių  
veiksmų Ukrainoje



PPP kariniams miesteliams	40,1
Transporto išlaikymui ir transporto paslaugoms	97
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimas	103,3
Materialiojo ir nematerialiojo turto nuoma	16,6
Turto remonto prekės ir paslaugos	25,3



# 2024 m. įsigijimų struktūra

mln.  
Eur

**954,8, iš jų: 127,8 Laikinojo solidarumo įnašo lėšos**

*(Rūdninkų poligonui, mokymo infrastruktūrai, šaudmenų ir sprogmenų sandėliams)*

**15,2 Ukrainos parama iš ETP lėšų**

## Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

- 155 mm savaeigės haubicos **37,6**
- Artileriniai radarai **35,1**
- Šarvuoti visureigiai (JLTV) (I ir II etapai) **26,5**
- Mobili trumpo nuotolio oro gynybos sistema (MSHORAD) **25,0**
- Kovos su bepiločiais orlaiviais sistemos **18,9**
- Vidutinio nuotolio oro erdvės gynybos sistema (NASAMS) **17,5**
- Bepiločių orlaivių sistemos **15,8**
- Kulkosvaidžiai, automatiniai šautuvai **14,7**
- Elektroninės kovos įranga **4,5**
- Evakuaciniai tankai **2,5**

## Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

- Rūdninkų poligono infrastruktūra **84,7**
- V klasės sandėliai **29,4**
- Garažai (haubicų, JLTV, NASAMS, valčių) **12,1**
- Naikintuvų peronų MA3 ir MA4 kapitalinis remontas **4,7**
- Priešgaisrinės saugos angaro, garažo ir plovyklos statyba **4,4**
- Gaižiūnų poligono keliai ir technikos iškrovimo aikštelė **3,7**
- AOTD infrastruktūra **3,5**
- Lėktuvų perono MA1 rekonstravimas **2,5**
- Karių reabilitacijos centro infrastruktūra **2,1**
- Keleivių ir krovinių terminalo prie MA03 statyba **2,0**
- Rokų poligono šaudykla **1,9**
- Regioninio kibernetinės gynybos centro rekonstravimas **1,5**
- Krantinių 123-126 rekonstravimas **1,3**

**Ginklai  
ir karinė  
įranga...**

**Karinės  
atsargos  
204,0...**

**Infrastruktūra  
237,7...**

**Kitas  
turtas ir  
įsigiji...**

Šaudmenys **175,6**

Kitos karinės atsargos **28,4**

## Sutartiniai įsipareigojimai, iš jų:

- Sunkvežimiai (5 t., 12 t.) **25,3**
- Priešmininis ir paieškos bei gelbėjimo laivas **24,5**
- Nešarvuoti kariniai visureigiai **11,6**
- Saugiojo tinklo įranga **10,0**
- Radarų integravimas į laivo sistemas ir įranga laivams **7,4**
- Strateginės žvalgybos ir kita AOTD įranga **6,2**
- Elektroninės apsaugos sistemos **6,2**
- Uosto kateriai **6,0**
- Universalių sraigtasparnių platforma **5,0**
- Radijo stotys **5,0**
- Jūrinės aplinkos suvokimo (MSA) sistema ir įranga **4,6**
- ROLE1 ir ROLE2 medicininė įranga ir transportas **3,5**

LK materialinė bazė **78,8**



# **Viešųjų pirkimų mechanizmas ir vidaus kontrolė**





## Perkančiosios organizacijos

70 perkančiųjų organizacijų



2018 m. – pirkimų centralizavimas  
(didžioji dalis pirkimų vertės)

Gynybos resursų agentūra

Infrastruktūros valdymo  
agentūra

Informacinių technologijų  
tarnyba

Krašto apsaugos ministerija

Lietuvos kariuomenė



## Kokie pirkimai centralizuojami?

- Pirkimas viršija mažos vertės pirkimo ribą
  - Pirkimo objektas yra KAM patvirtintame sąraše (pirkimo vertė nesvarbi)
  - Pirkimas numatytas NATO saugumo investicijų programoje arba pirkimas atliekamas už paramos lėšas
  - Atskiras Krašto apsaugos ministro įsakymas dėl pirkimo vykdymo centralizuotai
- 
- 
-



## Decentralizuotai\* atliekami pirkimai

- Pirkimas yra mažos vertės ir pirkimo objekto nėra KAM patvirtintame sąraše
- Pirkimo objektas nurodytas KAM patvirtinto sąrašo išimtyse
- Pirkimas yra mažos vertės ir pirkimo objektas yra KAM patvirtintame sąraše, tačiau nėra galimybės atlikti centralizuotą pirkimą

\*savarankiškai perkančiųjų organizacijų atliekami

---



## Prevenicinė kontrolė

Gynybos resursų agentūra

Centralizuoti pirkimai – preventicinė kontrolė

Infrastruktūros  
valdymo agentūra

Informacinių  
technologijų tarnyba

Krašto apsaugos ministerija

Decentralizuotų pirkimų priežiūra

Prevenicinę kontrolę atlieka kiekviena perkančioji organizacija





## Centralizuotas vidaus audito departamentas

Vidaus auditai

- teminiai auditai
- kompleksiniai auditai

## Įsigijimų politikos grupė

2023 m. sustiprinti  
pajėgumai

- teisėkūra
- praktikos analizė
- pirkimų efektyvumo  
rodiklių analizė
- pagalba pirkimų  
vykdytojams
- perkančiųjų organizacijų  
veiklos atitikties VP  
reglamentavimui  
vertinimas

## Korupcijos prevencijos ir tyrimų skyrius

Įkurtas 2022 m.

- korupcinio pobūdžio  
pažeidimų tyrimų  
atlikimas
- teisės aktų projektų  
antikorupcinis  
vertinimas
- korupcijos pasireiškimo  
tikimybės nustatymas
- darbuotojų  
antikorupcinio  
sąmoningumo didinimas



## KAM Centralizuoto vidaus audito departamento atlikti vidaus auditai (2022-2023 m.)

- 2 teminiai vidaus auditai
- 37 integruoti (kompleksiniai) vidaus auditai
- Auditai atlikti KAS institucijose ir jų padaliniuose
- Tikrinta ir vertinta: viešųjų pirkimų organizavimo atitiktis reglamentuojančių teisės aktų reikalavimams
- Teiktos išvados ir rekomendacijos dėl viešųjų pirkimų organizavimo tobulinimo ir rizikų valdymo viešųjų pirkimų srityje
- Pateikta 71 rekomendacija, iš jų: 66 rekomendacijos įgyvendintos, 5 rekomendacijos dar įgyvendinamos
- 2024 m. planas: 2 teminiai ir 11 integruotų (kompleksinių) vidaus auditų (bus tikrinamas ir vertinamas viešųjų pirkimų organizavimas)

Atlikus auditus, didelių trūkumų ar pažeidimų teisės aktams nenustatyta



## Viešųjų pirkimų KAS organizavimo vertinimas

Valstybės  
kontrolė



2017 m.  
valstybinis  
auditas

(2017-12-  
05  
ataskaita)

Rekomendacija:

Siekiant užtikrinti nuolatinį viešųjų pirkimų sistemos tobulinimo procesą, būtina numatyti tinkamą **systemos efektyvumo stebėsenos mechanizmą**, kuris apimtų:

- 1) nustatytų **veiklos efektyvumo rodiklių nuolatinę analizę**;
- 2) viešųjų pirkimų procese dalyvaujančių **specialistų kompetencijos įvertinimą**;
- 3) su viešųjų pirkimų centralizavimo procesu susijusių rizikos veiksnių analizę.



## Rekomendacijos įgyvendinimas

Rekomendacija įgyvendinta:

Veiklos efektyvumo rodiklių  
nuolatinė analizė



Viešųjų pirkimų specialistų  
kompetencijos įvertinimas



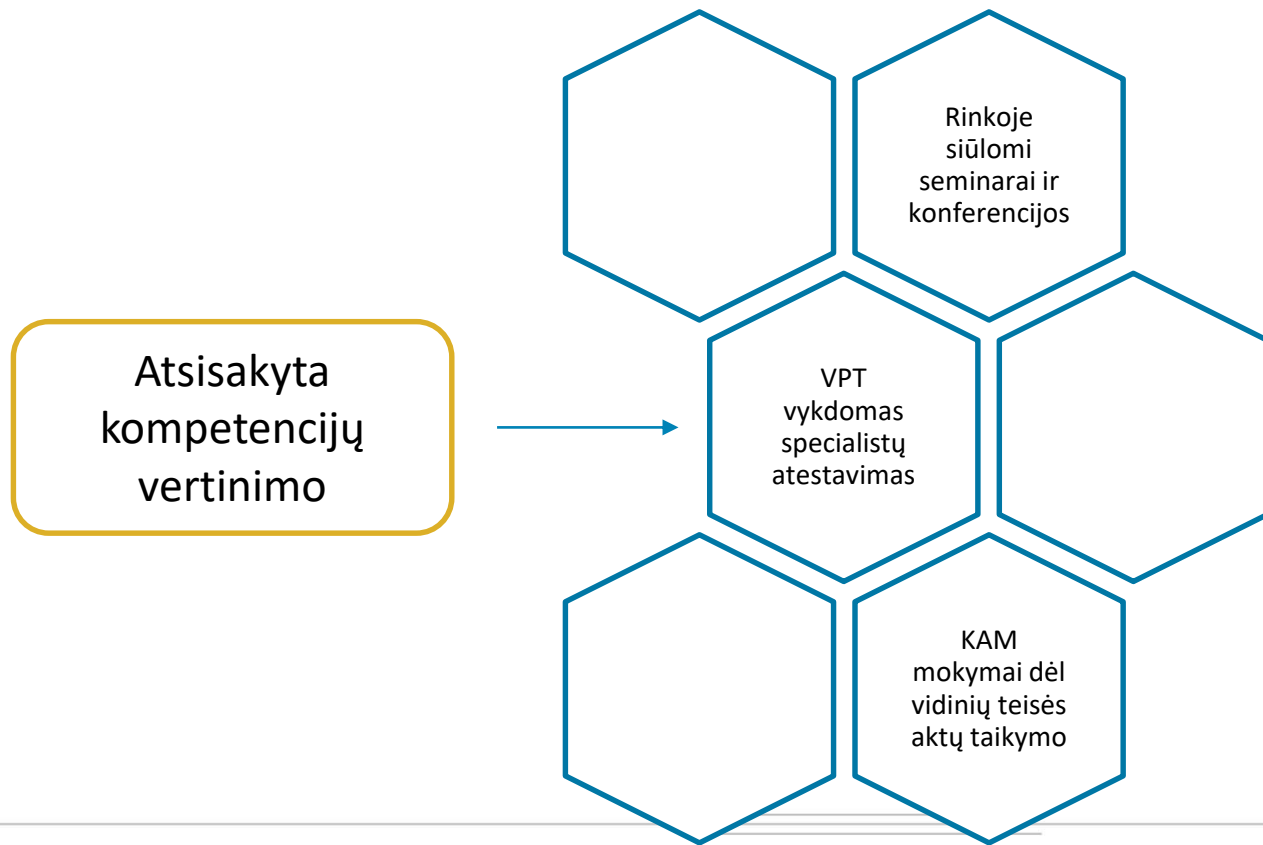
Su viešųjų pirkimų  
centralizavimo procesu  
susijusių rizikos veiksnių  
analizė



Pirkimų efektyvumo ir skaidrumo  
vertinimo krašto apsaugos  
sistemoje metodika  
(2019 m.)



## Viešųjų pirkimų specialistų kompetencijų stiprinimas





# Klausimai

